

## CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ (EXECUTIVE MASTER) EN GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

La volonté d'être professionnel dans sa gestion est un souhait fort émis par quasi tous les entrepreneurs ou responsables d'ASBL ou de structures publiques. Très vite, l'utilité de se faire accompagner par un Conseil d'Administration efficace, conscient des défis mais aussi des difficultés quotidiennes de l'entreprise, apparaît comme une évidence. Mais en quoi consiste exactement ce rôle d'administrateur et comment bien l'exercer au sein d'un Conseil d'Administration ?

### BÉNÉFICES POUR VOUS ET VOTRE ENTREPRISE

#### Pour moi

- ▶ Vous identifiez les compétences nécessaires à votre CA.
- ▶ Vous décidez les éléments clés financiers utiles aux prises de décision.
- ▶ Vous donnez l'information financière juridiquement indispensable.
- ▶ Vous prenez des décisions stratégiques réfléchies et concertées.

#### Pour mon entreprise

- ▶ Des conseils & analyses pertinents assurant la longévité de l'organisation.
- ▶ Un CA composé et animé pour apporter des conseils stratégiques pertinents.
- ▶ Une structure stable et efficace dans la prise de décision.

### RESPONSABLE ACADÉMIQUE



**Didier Van Caillie**, Professeur Ordinaire à HEC Liège. Directeur du Centre d'Étude de la Performance des Entreprises (C.E.P.E.), Fondateur et gérant de Praxis Management Consulting Group SPRL.



**" Pragmatisme et professionnalisme, la formation en gouvernance est un bel outil pour mener et participer activement dans un conseil d'administration ".**

**Benoît BURNOTTE**,  
Directeur, ADESIO



Durée : 50 heures



HEC Liège Executive Education



Dirigeant d'entreprise, aux (futurs) membres des Conseils d'Administration.



Français



Expert



Présentiel



Sophie Dumont  
T. +32(0)4 232 73 79  
s.dumont@uliege.be



## ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE



**Wilfried Niessen**, Ingénieur de Gestion, Doyen de HEC Liège, professeur affilié en finance à HEC Liège, Directeur d'une entreprise d'expertise comptable et Senior partner sur ces thématiques pour l'Executive Education.



**Laurent Stas de Richelle**, Avocat au Barreau de Liège, curateur, chargé de conférences à HEC Uliège en droit de l'Entreprise et Senior partner pour cette thématique pour l'Executive Education.



**Joyce Wiczorek**, Avocate d'affaires, est experte en finance d'entreprise, gouvernance, fusions/acquisitions, et durabilité. Elle conseille et forme les cadres et les membres de CA. Facilite la communication stratégique. Elle interagit avec diverses institutions financières.



**Pierre Guilbert**, ancien dirigeant d'une entreprise de communication, a formé depuis 20 ans des milliers de cadres en leadership et communication. Il est Senior partner sur ces thématiques pour l'Executive Education.



**Jacques Defer**, Directeur de la Faculté d'architecture de l'ULiège, passionné par l'éthique des affaires; Senior partner sur ces thématiques pour l'Executive Education.



**Alain Lonhienne**, Réviseur d'entreprise, Alain accompagne des organisations dans leurs défis organisationnels et financiers. Grâce à une longue expérience de manager et de contrôleur « externe », il possède une connaissance approfondie du fonctionnement de la gouvernance d'entreprise, et sait en identifier les difficultés et les opportunités. Il est également agréé en qualité de médiateur en matière civile et commerciale.

## INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

### CONDITIONS D'ADMISSION

Disposer d'un diplôme de l'enseignement supérieur ou assimilé ou admission sur base d'un dossier de valorisation des acquis d'expérience (VAE).

### TITRE DÉLIVRÉ

Certificat d'Université (Executive Master) en gouvernance d'entreprise.



### CONTACTEZ-NOUS

HEC Liège Executive Education  
Sophie Dumont  
T. +32(0)4 232 73 79  
s.dumont@uliege.be

CE PROGRAMME  
EST-IL FAIT POUR MOI ?

# PROGRAMME\*

## CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ EN GOUVERNANCE D'ENTREPRISE - (EXECUTIVE MASTER)

PÉRIODE	HORAIRE		PROGRAMME
Jour 1	13:00	17:00	Qu'est-ce qu'un CA : rôles, types et composition des conseils d'administration ?
Jour 2	09:00	18:00	Animer le CA : conduire une réunion et gérer les relations
Jour 3	13:00	17:00	Droits, devoirs et enjeux de la gouvernance pour un administrateur externe
Jour 4	13:00	17:00	CA et décisions stratégiques : comprendre l'entreprise
Jour 5	09:00	18:00	L'outil financier au service du CA : décodage des éléments clés
Jour 6	13:00	17:00	CA et décisions stratégiques : outiller la prise de décision
Jour 7	13:00	17:00	Aspects légaux de la tenue du conseil d'administration
Jour 8	13:00	17:00	Droits et devoirs des administrateurs
Jour 9	13:00	17:00	Ethique et responsabilité
Jour 10	13:00	17:00	Les spécificités de la gouvernance de l'entreprise en difficulté
Jour 11	09:00	18:00	Examen final



## QUI SOMMES-NOUS ?

HEC Liège Executive Education organise des formations managériales pour les entreprises, dans la continuité des pointes d'Excellence Académique de HEC Liège.

Centrés sur les besoins de terrain en gestion d'entreprise, les programmes sont déclinés pour les différents niveaux de management, des décideurs stratégiques jusqu'aux niveaux opérationnels.

Elle est au service tant des PME locales, que des institutions publiques, ou encore des organisations et entreprises internationales.

**Nos domaines d'expertise répondent à vos questions :** À quoi ressemblera les entreprise et organisations de demain ? Quelles sont les compétences personnelles et professionnelles qu'il faudra impérativement développer ?

**Challenge yourself !  
Challenge your organization !  
Challenge the future !**

## 4 RAISONS DE CHOISIR UN CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ (EXECUTIVE MASTER)

- ▶ Un programme rigoureux et approfondi, correspondant à 11 ECTS (European Credit Transfer) :
  - ▶ dirigé et développé par un professeur d'Université, spécialiste du domaine,
  - ▶ validé par la faculté et l'Université qui le délivre ainsi que par l'ARES (Académie de Recherche et d'Enseignement Supérieur).
- ▶ Un programme qui, suite à la réussite de l'examen final, atteste formellement de vos compétences.
- ▶ Vous y gagnez donc un maximum en expertise personnelle ainsi qu'en valorisation officielle de celle-ci.

