

CERTIFICAT INTERUNIVERSITAIRE

FORMATION  
CONTINUE



# Évaluation des politiques publiques

2018-2019 • 7<sup>e</sup> édition

Un programme  
incubateur de la culture  
de l'évaluation



[www.certificat-evaluation.be](http://www.certificat-evaluation.be)

**CERTIFICAT INTERUNIVERSITAIRE UCL,  
ULB, ULIÈGE (20 CRÉDITS ECTS)**

# Évaluation des politiques publiques

« L'évaluation des politiques publiques (ou de programmes publics) consiste à mesurer et juger les effets des politiques publiques. C'est une démarche qui s'appuie sur les méthodes des sciences sociales pour mesurer de manière qualitative ou quantitative les effets de l'action publique. L'évaluation ne s'arrête pas là, sur base des résultats des mesures, elle prononce un jugement sur la performance de la politique publique en termes d'atteinte des objectifs, de changement de comportement des publics cibles, d'opportunité des actions ou du rapport coûts-avantages entre les actions prescrites et les résultats attendus »

Extrait de l'ouvrage *Penser l'évaluation des politiques publiques*, sous la direction de L. Albarello, D. Aubin, C. Fallon, B. Van Haepen, De Boeck, 2016

## LES ATOUTS DU PROGRAMME

- Un corps professoral constitué d'académiques et de professionnels de haut niveau permettant de garantir la qualité scientifique du programme
- Un partenariat entre trois institutions universitaires et deux institutions de référence dans le

## LES OBJECTIFS

Ce programme permet aux participants d'occuper des fonctions dans le cadre de la préparation, de la commande, de l'organisation, du suivi et de la réalisation d'évaluations de politiques, de projets et de programmes publics et non-marchands.

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- gérer des processus de suivi-évaluation ;
- intervenir dans leur conception et leur mise en œuvre ;
- accompagner l'évaluateur et les parties prenantes dans le processus de l'évaluation de façon à en maximiser l'apport en termes de connaissances et de propositions concrètes.



**Henry DEMORTIER**  
GROUPE IDELUX-AIVE



*Participer aux cours du Certificat a été réellement bénéfique pour moi, sur différents plans. Les enseignements théoriques en sciences politiques m'ont ouvert des champs de connaissance très neufs, vu ma formation scientifique de base. Les nombreux et variés cas pratiques d'évaluation exposés et analysés avec des professeurs d'universités différentes et intervenants d'origines diverses ont illustré de façon magistrale les règles et concepts de la discipline. Je garderai un excellent souvenir des rencontres avec mes collègues de cours, originaires des 4 coins de Wallonie (et même de plus loin...), et pour la plupart professionnels du service public. Encore une dimension du Certificat qui oblige à sortir de son cadre habituel ! Dans le domaine du développement territorial où j'exerce ma profession, l'évaluation doit devenir un outil indispensable pour augmenter l'efficience, la pertinence et la cohérence dans l'usage des moyens publics qui y sont affectés.*



## LE PROGRAMME

### LE PUBLIC

Le programme vise toute personne occupant ou se destinant à occuper des fonctions dans le cadre de la préparation, de la commande, de l'organisation, du suivi et de la réalisation d'évaluations de politiques, de projets et de programmes publics et non-marchands.

La formation conviendra à des **acteurs investis dans des domaines couverts par les pouvoirs publics et le secteur non-marchand** : coopération au développement, emploi, formation, éducation, recherche, économie, environnement, culture, santé, transport, etc.

### LA PÉDAGOGIE & L'ÉVALUATION

Afin d'ancrer la formation dans la réalité professionnelle, le programme s'appuie sur des méthodes pédagogiques participatives à savoir :

- Des enseignements théoriques
- Des mises en situation
- Des débats avec des invités
- Des analyses de cas pratiques rencontrés par les participants dans leur activité professionnelle

L'évaluation se compose d'examens ou de travaux organisés à la fin de chaque module de cours, d'un travail de fin de formation d'une trentaine de pages et d'une étude de cas à présenter lors du séminaire intégratif.

#### Module 1 - Approches de l'évaluation (30 heures)

Présentation de l'évaluation comme outil de gestion :

- Quelles sont ses origines au plan scientifique ?
- Pourquoi et comment évaluer une politique publique ?
- Comment valoriser son usage ?
- De quelles expériences, belges ou étrangères, est-il possible de s'inspirer ?
- Faut-il institutionnaliser l'évaluation dans le contexte politico-administratif belge ?

#### Module 2 - Analyse des politiques publiques (15 heures)

Présentation de l'évaluation dans le contexte des politiques publiques : présentation, application et discussion des outils de l'analyse des politiques publiques.

#### Module 3 - Pilotage des politiques publiques (15 heures)

Découverte et analyse critique des outils de pilotage: dispositifs de gestion et de suivi, design des instruments d'action publique

#### Module 4 - Méthodes (30 heures)

- Lien entre sélection des méthodes et questions évaluatives
- Techniques de collecte de données : qualitatives, quantitatives ou mixtes
- Analyse des données
- Enjeux éthiques et politiques des méthodes d'enquête

#### Module 5 - Démarches et processus de l'évaluation de l'action publique (30 heures)

Immersion dans la logique concrète d'une démarche d'évaluation :

- construction et gestion du processus évaluatif, y compris le choix du processus méthodologique et des acteurs associés ;
- inscription de l'évaluation au sein d'un dispositif politico-administratif

#### Module 6 - Séminaire intégratif (15 heures)

Séminaire basé sur des jeux de rôles et des mises en situation afin de mettre en action l'évaluation des politiques publiques

#### Module 7 - Accompagnement du Travail de Fin de Formation (15 heures)



Consultez le programme détaillé sur notre site : [www.certificat-evaluation.be](http://www.certificat-evaluation.be)

## LE COMITÉ DE PILOTAGE

- **DAVID AUBIN,**  
Professeur à l'UCL
- **SÉBASTIEN BRUNET,**  
Professeur à l'ULiège et administrateur général de l'IWEPS
- **CHRISTIAN DE VISSCHER,**  
Professeur à l'UCL et responsable académique du Certificat
- **CATHERINE FALLON,**  
Professeure à l'ULiège
- **JOËL FICET,**  
Professeur à l'ULB
- **CORINNE TORREKENS,**  
Professeure à l'ULB
- **NATHALIE SCHIFFINO - LECLERCQ,**  
Professeure à l'UCL
- **JEAN-LOUIS DETHIER,**  
Institut Destrée
- **SERGE ROLAND,**  
Institut Destrée
- **MURIEL FONDER,**  
IWEPS
- **SILE O'DORCHAI,**  
IWEPS
- **FABIENNE HORSTERMANS,**  
UCL

## EN PRATIQUE

### LIEU ET CALENDRIER

La formation est organisée à partir de septembre 2018 à mai 2019 à raison d'un vendredi sur deux toute la journée, d'un samedi par mois et d'un séminaire d'un week-end en fin de certificat.

Les cours sont organisés à l'UCL sur le campus de Louvain-La-Neuve.

### DROITS D'INSCRIPTION

Les droits d'inscription au certificat s'élèvent à 2500 euros. Ce montant couvre les cours, la documentation, l'accès au site et aux infrastructures.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Les candidats doivent être titulaires d'un diplôme de master (ou équivalent). Les candidats ne satisfaisant pas à la condition précitée peuvent éventuellement bénéficier de la valorisation des acquis de l'expérience (VAE). La procédure détaillée se trouve sur le site de la formation.

La sélection des candidats se fait sur la base d'un dossier d'admission qui sera examiné par le Comité de pilotage. Afin de garantir la qualité de la formation, le nombre d'inscrits est limité.

### PROCÉDURE D'INSCRIPTION

Les candidats sont invités à remplir le formulaire d'inscription en ligne reprenant :

- leur parcours de formation,
- leur expérience,
- leur motivation à suivre la formation.

### LE CERTIFICAT INTERUNIVERSITAIRE

Les participants qui suivent le programme et réussissent les épreuves d'évaluation se voient délivrer un « Certificat interuniversitaire en évaluation des politiques publiques », assorti de 20 crédits. Outre la valorisation personnelle du certificat dans le plan de formation du participant, les crédits octroyés peuvent être valorisés lors de la poursuite d'une formation académique en Europe, pour autant qu'ils soient validés par le jury du programme auquel le participant souhaiterait s'inscrire par la suite.

### EN SAVOIR PLUS

- ✉ [www.certificat-evaluation.be](http://www.certificat-evaluation.be)
- ☎ +32 (0)10 47 39 08
- ✉ [fabienne.horstermans@uclouvain.be](mailto:fabienne.horstermans@uclouvain.be)

