

Programme des cours 2017-2018  
HEC - Ecole de gestion de l'ULg  
Master en sciences de gestion

**Vue cycle du programme des cours**

Bl Or Th Pr Au Cr

**Pré-requis (B1 : 20Cr)**

*Remarque* : Les étudiants admis sur base d'un dossier d'admission à l'option "Management public" pourraient être invités, en fonction de leur parcours académique antérieur, à suivre le(s) cours complémentaire(s) suivant(s) :

ECON2296-1	Introduction à l'économie politique - Bernard JURION	B1	Q1	15	-	-	<b>5</b>
GEST3778-1	Introduction à la gestion	B1		15	-	-	<b>5</b>

*Remarque* : Les étudiants admis sur base d'un dossier d'admission à l'option "Gestion de l'entreprise" pourraient être invités, en fonction de leur parcours académique antérieur, à suivre le(s) cours complémentaire(s) suivants(s) :

FINA8001-1	Finance - N...	B1	Q1	1	-	-	<b>5</b>
MQGE8001-1	Quantitative Methods (anglais) - N...	B1	Q1	-	-	-	<b>5</b>
GTFE8001-1	Master Thesis Preparation (anglais) - N...	B1	Q1	-	-	-	<b>10</b>

**Cours obligatoires (B1 : 15Cr)**

GTFE0015-1	Travail de fin d'études - COLLÉGIALITÉ	B1	TA	-	-	-	<b>15</b>
------------	--	----	----	---	---	---	-----------

**Cours au choix (B1 : 45Cr)**

**Choisir un module en fonction du choix d'option : (B1 : 15Cr)**

**Module à destination des étudiants de l'option Gestion de l'entreprise (B1 : 15Cr)**

GEST3752-1	Change Management (anglais) - Olivier LISEIN	B1	Q1	30	-	-	<b>5</b>
FINA0050-1	Corporate Finance - Lectures and Seminars (anglais) - Marie LAMBERT	B1	Q1	30	-	-	<b>5</b>
MARK0781-2	Strategic Marketing Seminar (anglais) - Zelal ATEs, AnneChristine CADIAT, Cécile DELCOURT, Michael GHILISSEN, Jean TONDEUR	B1	Q1	30	-	-	<b>5</b>

**Module à destination des étudiants de l'option Management public (B1 : 15Cr)**

GRHO0032-1	Gestion des ressources humaines dans le secteur public - François PICHAULT	B1	Q1	30	-	-	<b>5</b>
FINA0074-1	Contrôle de gestion adapté au secteur public - Anne CHANTEUX	B1	Q1	30	-	-	<b>5</b>
MARK0789-1	Marketing adapté au secteur public - Jean TONDEUR	B1	Q2	30	-	-	<b>5</b>

**Choisir une option parmi : (B1 : 30Cr)**

**Option 1 : Gestion de l'entreprise (B1 : 30Cr)**

GEST3761-1	Business Ethics (anglais) - Virginie XHAUFLAIR	B1	Q2	18	-	-	<b>3</b>
GEST3762-1	Digital Business (anglais) - André BLAVIER	B1	Q2	18	-	-	<b>3</b>
GEST3754-1	Entrepreneurship and Innovation (anglais) - Zineb AOUNI, Bernard SURLEMONT	B1	Q1	18	-	-	<b>3</b>
GEST3029-1	International Strategy (anglais) - Nathalie CRUTZEN	B1	Q2	18	-	-	<b>3</b>
INFO2039-2	Management Information Systems (anglais) - Ashwin ITTOO	B1	Q1	30	-	-	<b>5</b>
MQGE0005-5	Quantitative Methods in Management (anglais) - Partim Operations Research - Yasemin ARDA - Partim Statistics - Cédric HEUCHENNE	B1	Q1	15	-	-	<b>5</b>
				15	-	-	

Choisir 1 cours parmi : (B1 : 3Cr)

DROI0929-2	International and Belgian Taxation (anglais) - Eric VON FRENCKELL	B1	Q1	30	-	-	<b>3</b>
------------	---	----	----	----	---	---	----------

**Programme des cours 2017-2018**  
**HEC - Ecole de gestion de l'ULg**  
**Master en sciences de gestion**

*Remarque* : Le cours DROI0929-2 n'est pas accessible aux étudiants ayant suivi un cours de droit fiscal

DROI1310-1	<i>Private International Law</i> (anglais)	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	--	----	----	----	---	---	----------

Choisir 1 cours parmi : (B1 : 2Cr)

GEST3030-1	<i>Développement de compétences managériales</i> - JeanMarie DUJARDIN, Jocelyne ROBERT	B1	TA	12	-	-	<b>2</b>
------------	--	----	----	----	---	---	----------

GEST3130-1	<i>Managerial Skills Development</i> (anglais)	B1	Q2	12	-	-	<b>2</b>
------------	--	----	----	----	---	---	----------

*Remarque* : Le cours GEST3130-1 est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones

Choisir 1 cours parmi : (B1 : 3Cr)

*Remarque* : les cours de langues de niveau élémentaire ne sont accessibles qu'à certaines conditions - Cf. règlement interne de HEC

LANG1925-1	<i>Allemand 4</i> - Marie MAWHIN	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	----------------------------------	----	----	----	---	---	----------

LANG1926-1	<i>Allemand avancé 4</i> - Sylvia DEROOSE	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	---	----	----	----	---	---	----------

LANG1927-1	<i>Espagnol 4</i> - Nicole GRUTMAN	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

LANG1928-1	<i>Espagnol avancé 4</i> (espagnol) - Véronique PEIFFER	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	---	----	----	----	---	---	----------

LANG1929-1	<i>Italien 4</i> - Christine HANON	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

LANG1930-1	<i>Italien avancé 4</i> - Christine HANON	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	---	----	----	----	---	---	----------

LANG1931-1	<i>Néerlandais 4</i> - Nicole ENGELEN	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	---------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

LANG1932-1	<i>Néerlandais avancé 4</i> - Lutgarde NACHTERGAELE	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	---	----	----	----	---	---	----------

LANG1933-1	<i>Allemand élémentaire 1</i> - Marie MAWHIN	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	--	----	----	----	---	---	----------

LANG1934-1	<i>Espagnol élémentaire 1</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA	B1	TA	30	-	-	<b>3</b>
------------	--	----	----	----	---	---	----------

LANG1936-1	<i>Néerlandais élémentaire 1</i> - Doris DE LAET, Catherine PEETERS	B1	TA	30	-	-	<b>3</b>
------------	---	----	----	----	---	---	----------

LANG1954-1	<i>French beginner level 1</i> - ISLV, Marielle MARÉCHAL	B1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
------------	--	----	----	----	---	---	----------

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones

**Option 2 : Management public (programme en collaboration avec ESFAM - Bulgarie) (B1 : 30Cr)**

ECON2277-1	<i>Défis politiques, économiques et sociaux européens et internationaux</i> - Michel HERMANS	B1	Q1	24	-	-	<b>3</b>
------------	--	----	----	----	---	---	----------

ECON2278-1	<i>Economie des finances publiques</i> - Bernard JURION	B1	Q1	30	-	-	<b>4</b>
------------	---	----	----	----	---	---	----------

GEST3150-1	<i>Management du secteur public (principes, évolution des théories et des pratiques, système d'information)</i>	B1	Q1	24	-	-	<b>3</b>
------------	---	----	----	----	---	---	----------

**Choisir un module parmi : (B1 : 20Cr)**

**Module 1 : Management des Affaires Européennes (B1 : 20Cr)**

DROI1287-1	<i>Droit européen</i>	B1	Q2	30	-	-	<b>4</b>
------------	-----------------------	----	----	----	---	---	----------

ECON2279-1	<i>Fonds structurels européens</i>	B1	Q2	30	-	-	<b>4</b>
------------	------------------------------------	----	----	----	---	---	----------

SPOL2340-1	<i>Gouvernance et institutions européennes</i>	B1	Q2				<b>4</b>
	- <i>Démocratie et gouvernance</i> - Michel HERMANS			15	-	-	
	- <i>Institutions européennes</i> - Michel HERMANS			15	-	-	

GEST3151-1	<i>Management des projets européens</i>	B1	Q2				<b>4</b>
	- <i>Montage des projets européens</i>			15	-	-	
	- <i>Gestion opérationnelle des projets européens</i>			15	-	-	

DROI1289-1	<i>Politiques publiques européennes</i>	B1	Q2				<b>4</b>
	- <i>Politique fiscale</i> - Isabelle RICHELLE			15	-	-	

Programme des cours 2017-2018  
HEC - Ecole de gestion de l'ULg  
Master en sciences de gestion

- Politiques sectorielles. Analyse et questions d'actualité 15 - -

**Module 2 : Management des institutions publiques (B1 : 20Cr)**

DROI1288-1	<i>Achats et marchés publics</i>	B1	Q2	16	-	-	<b>2</b>
FINA0082-1	<i>Comptabilité et gestion financière des institutions publiques - Wilfried NIESSEN</i>	B1	Q2	30	-	-	<b>4</b>
DROI1290-1	<i>Droit public</i>	B1	Q2	30	-	-	<b>4</b>
GEST3153-1	<i>Management des collectivités locales</i>	B1		24	-	-	<b>3</b>
GEST3154-1	<i>Management des projets</i>	B1					<b>4</b>
	- <i>Gestion opérationnelle et évaluation des projets</i>			15	-	-	
	- <i>Montage et financement des projets</i>			15	-	-	
GEST3152-1	<i>Management stratégique des institutions publiques</i>	B1					<b>3</b>
	- <i>Organisation et approche stratégique de l'action publique</i>			15	-	-	
	- <i>Management de la performance des institutions publiques</i>			9	-	-	

## Crédits supplémentaires Master en Sciences de gestion (60 ECTS)

**Cours au choix (B0 : 60Cr)**

Le programme de cours complémentaire imposé à chaque étudiant sera déterminé par le jury en fonction de sa formation antérieure ; il comprendra 60 crédits de cours essentiellement parmi ceux proposés ci-dessous (des dispenses à hauteur de 15 crédits pourront être octroyées si l'étudiant apporte la preuve dans son dossier qu'il acquis les minima d'harmonisation dans son cursus précédent) (B0 : 60Cr)

FINA0001-1	<i>Analyse des états financiers et financement de l'entreprise - Jacques BERWART</i>	B0	Q2	45	-	-	<b>5</b>
GEST3054-1	<i>Analyse des organisations - Jocelyne ROBERT</i>	B0	Q1	50	-	-	<b>5</b>
LANG2941-1	<i>Anglais 3 - partie 1 - Lucie GILLET, Xuan Giang NGUYEN, Pauline WARROQUIERS</i>	B0	Q1	60	-	-	<b>7</b>
LANG2942-1	<i>Anglais 3 - partie 2 - MadeleineMarie HUBIN, Pauline WARROQUIERS</i>	B0	Q2	30	-	-	<b>3</b>
GEST0368-1	<i>Comptabilité analytique - Anne CHANTEUX</i>	B0	Q2	30	-	-	<b>5</b>
GRHO0001-4	<i>Gestion stratégique des ressources humaines - François PICHAULT</i>	B0	Q1	45	-	-	<b>5</b>
INFO0074-1	<i>Informatique et transformation digitale - André BLAVIER, Eddy HEINS, Eric VYNCKE</i>	B0	Q2	40	15	-	<b>5</b>
ECON0610-4	<i>Introduction à l'économie politique - HenryJean GATHON</i>	B0	Q2	30	15	-	<b>5</b>
DROI0908-1	<i>Droit et entreprises - Jacques DEFER</i>	B0	Q2	30	-	-	<b>5</b>
GEST0832-4	<i>Marchés financiers - Georges HÜBNER, Danielle SOUGNÉ</i>	B0	Q2	40	15	-	<b>5</b>
GEST3014-2	<i>Principes de marketing - Chantal DE MOERLOOSE</i>	B0	Q1	50	-	-	<b>5</b>
ECON2259-1	<i>Microéconomie et économie industrielle - Axel GAUTIER, Bernard THIRY</i>	B0	Q2	40	15	-	<b>5</b>
GEST1039-1	<i>Simulation d'entreprise - Wilfried NIESSEN - [30h TD]</i>	B0	TA	-	-	[+]	<b>2</b>
LOGI0001-2	<i>Supply Chain Management, (français) - Thierry PIRONET</i>	B0	Q1	45	-	-	<b>5</b>
MATH2017-1	<i>Mathématiques (partie 1) - Pascal DUPONT</i>	B0	Q1	23	8	-	<b>3</b>
MATH2018-1	<i>Mathématiques (partie 2) - Pascal DUPONT</i>	B0	Q2	22	7	-	<b>3</b>
STAT0066-1	<i>Statistique - Isabelle PAYS</i>	B0	Q1	30	15	-	<b>5</b>