

**Vue cycle du programme des cours**

B1 Or Th Pr Au Cr

**Prérequis (B1 : 4Cr)**

*Remarque* : les étudiant-e-s admis-e-s sur base d'un dossier d'admission à la finalité "Sciences et technologies" pourraient être invité-e-s, en fonction de leur parcours académique antérieur, à suivre le(s) cours complémentaire(s) suivant(s) :

GEST5001-1 *Activités d'intégration en sciences et technologies - partie 1* - Pierre DENEYE - [8j Proj.] B1 TA - - [+] 2

GEST5002-1 *Activités d'intégration en sciences et technologies - partie 2* - Pierre DENEYE - [8j Proj.] B1 TA - - [+] 2

*Remarque* : les étudiant-e-s admis-e-s sur base d'un dossier d'admission à la finalité "Digital Business" pourraient être invité-e-s en fonction de leur parcours académique antérieur à suivre le(s) cours complémentaire(s) suivant(s) :

GEST5003-1 *Activités d'intégration en digital business - partie 1* - Michael SCHYNS - [8j Proj.] B1 TA - - [+] 2

GEST5004-1 *Activités d'intégration en digital business - partie 2* - Michael SCHYNS - [8j Proj.] B1 TA - - [+] 2

**Cours obligatoires du tronc commun (B1 : 10Cr, B2 : 15Cr)**

INFO2048-1 *Business Analytics* (anglais) - Michael SCHYNS B1 Q2 30 - - 5

GEST7105-1 *Scientific Methods in Management* (anglais) - *Methods for Rigorous Research in Management and Economics* - Frédéric DUFAYS B1 TA 24 - - 5  
*Master Thesis and Internship : Regulations and Procedures* - Frédéric DUFAYS 6 - -

GPRO0002-1 *Ateliers de compétences* - David HOMBURG B2 TA - - - 5

GEST3752-1 *Change Management* (anglais) - Olivier LISEIN B2 Q1 30 10 - 5

GEST3754-1 *Entrepreneurship and Innovation* (anglais) - Frédéric DUFAYS, Frédéric OOMS B2 Q1 30 - - 5

**Cours au choix du tronc commun (B1 : 35Cr, B2 : 30Cr)**
**Choisir 1 module parmi : (B1 : 20Cr)**
**Module 1 (à destination des étudiants en mobilité internationale) (B1 : 20Cr)**

ERAS0017-1 *Erasmus HEC (MIG)* - N... B1 - - - 20

**Module 2 (B1 : 20Cr)**

GEST7108-1 *Leadership* (anglais) - Michaël PARMENTIER B1 Q1 30 - - 5

GEST3029-1 *Strategy & Organizations* (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Anthony SANTINO B1 Q1 30 - - 5

**Choisir 2 cours parmi : (B1 : 10Cr)**

GEST6003-1 *International Business Engineering Seminar* (anglais) B1 Q1 30 - - 5

MARK9302-1 (pas organisé en 2026-2027) *International Marketing Seminar* (anglais) B1 Q1 30 - - 5

STAT0800-1 *Models and Methods in Applied Statistics* (anglais) - Cédric HEUCHENNE B1 Q1 30 - - 5

GEST3032-1 *eCommerce Methods and Techniques* (anglais) - Ashwin ITTOO B1 Q1 30 - - 5

GEST3047-1 *Environmental Management* (anglais) B1 Q1 30 - - 5

**Choisir des cours pour un total de 25 crédits parmi : (B2 : 25Cr)**

GTFE8003-1 *Project-Thesis* B2 TA - - - 25

|            |   |    |    |    |   |   |     |           |
|------------|---|----|----|----|---|---|-----|-----------|
|            | <b>Prérequis :</b><br>GEST7105-1 - Scientific Methods in Management   |    |    |    |   |   |     |           |
| GTFE0014-1 | <i>Research-Thesis</i>  | B2 | TA | -  | - | - | -   | <b>16</b> |
|            | <b>Prérequis :</b><br>GEST7105-1 - Scientific Methods in Management   |    |    |    |   |   |     |           |
| GSTG0016-1 | <i>Internship</i>   | B2 | Q2 | -  | - | - | -   | <b>9</b>  |
| GTFE9005-1 | <i>Intrapreneurial Thesis (anglais)</i>   | B2 | TA | -  | - | - | -   | <b>16</b> |
|            | <b>Prérequis :</b><br>GEST7105-1 - Scientific Methods in Management   |    |    |    |   |   |     |           |
| GEST3759-1 | <i>Strategic, Organizational and Information System Audits (anglais) - Olivier LISEIN - [200h AUTR]</i>   | B2 | TA | 24 | - | - | [+] | <b>9</b>  |
|            | <b>Corequis :</b><br>GEST3764-1 - Innovation Project Definition and Development (partim II)<br>GEST3766-1 - Leadership in Project and Change Management<br>GEST3767-1 - Consultant Roles and Responsibilities |    |    |    |   |   |     |           |

*Remarque :* les cours GTFE9005-1 et GEST3759-1 sont obligatoires et accessibles uniquement aux étudiant-e-s inscrit-e-s à la finalité en Intrapreneurship and Management of Innovation Projects.

Choisir 2 cours parmi : (B1 : 5Cr, B2 : 5Cr)

[...] Un cours de niveau 4 ou de niveau élémentaire 1

|            |  |    |    |    |   |   |   |          |
|------------|--|----|----|----|---|---|---|----------|
| LANG1925-1 | <i>Allemand 4 (allemand)</i>                             | B1 | Q2 | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
| LANG1926-1 | <i>Allemand avancé 4 (allemand)</i>                      | B1 | Q2 | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
| LANG1933-1 | <i>Allemand élémentaire 1</i>                            | B1 | TA | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
| LANG6009-1 | <i>Chinois élémentaire 1</i>                             | B1 | Q2 | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
| LANG1927-1 | <i>Espagnol 4 (espagnol)</i>                             | B1 | Q2 | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
| LANG1928-1 | <i>Espagnol avancé 4 (espagnol)</i>                      | B1 | Q2 | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
| LANG1934-1 | <i>Espagnol élémentaire 1</i>                            | B1 | TA | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
| LANG1929-1 | <i>Italien (avancé) 4 (italien)</i>                      | B1 | Q2 | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
| LANG6010-1 | <i>Italien élémentaire 1</i>                             | B1 | Q2 | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
| LANG1932-1 | <i>Néerlandais 4 (néerlandais)</i>                       | B1 | Q2 | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
| LANG1936-1 | <i>Néerlandais élémentaire 1</i>                         | B1 | Q2 | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
| LANG1954-1 | <i>French beginner level 1 - ISLV, Marielle MARÉCHAL</i> | B1 | Q2 | 30 | - | - | - | <b>5</b> |

*Remarque :* le cours LANG1954-1 est accessible uniquement aux étudiant-e-s étranger-e-s non francophones

[...] Un cours de niveau 5 ou de niveau élémentaire 2

|            |   |    |    |    |   |   |   |          |
|------------|---|----|----|----|---|---|---|----------|
| LANG1938-1 | <i>Allemand 5 (allemand)</i>                              | B2 | Q1 | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
| LANG1939-1 | <i>Allemand avancé 5 (allemand)</i>                       | B2 | Q1 | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
| LANG1945-1 | <i>Allemand élémentaire 2</i>                             | B2 | Q1 | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG1933-1 - Allemand élémentaire 1 |    |    |    |   |   |   |          |
| LANG7002-1 | <i>Chinois élémentaire 2</i>                              | B2 | Q1 | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG6009-1 - Chinois élémentaire 1  |    |    |    |   |   |   |          |
| LANG1940-1 | <i>Espagnol 5 (espagnol)</i>                              | B2 | Q1 | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
| LANG1941-1 | <i>Espagnol avancé 5 (espagnol)</i>                       | B2 | Q1 | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
| LANG1946-1 | <i>Espagnol élémentaire 2</i>                             | B2 | Q1 | 30 | - | - | - | <b>5</b> |
|            | <b>Prérequis :</b><br>LANG1934-1 - Espagnol élémentaire 1 |    |    |    |   |   |   |          |

|            |  |    |    |    |   |   |   |
|------------|--|----|----|----|---|---|---|
| LANG1942-1 | <i>Italien (avancé) 5</i> (italien)  | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| LANG7003-1 | <i>Italien élémentaire 2</i><br><b>Prérequis :</b><br>LANG6010-1 - Italien élémentaire 1                               | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| LANG1950-1 | <i>Néerlandais 5</i> (néerlandais)   | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| LANG1948-1 | <i>Néerlandais élémentaire 2</i> (néerlandais)<br><b>Prérequis :</b><br>LANG1936-1 - Néerlandais élémentaire 1         | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| LANG1955-1 | <i>French beginner level 2</i> - ISLV, Marielle MARÉCHAL<br><b>Prérequis :</b><br>LANG1954-1 - French beginner level 1 | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |

Choisir 1 cours parmi : (B1 : 5Cr)

|            |   |    |    |    |   |   |   |
|------------|---|----|----|----|---|---|---|
| MQGE9006-1 | <i>Forecasting and Microsimulation</i> (anglais)                              | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| TECH0003-4 | <i>Projets technologiques innovants</i> - Pierre DENEYE                       | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| MQGE9008-1 | <i>Artificial Intelligence tools for Business Analytics</i> (anglais)         | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| FINA0050-1 | <i>Corporate Finance - Lectures and Seminars</i> (anglais) -<br>Marie LAMBERT | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |

Choisir 1 cours de sustainability parmi : (B1 : 5Cr)

|            |   |    |    |  |  |  |   |
|------------|---|----|----|--|--|--|---|
| FINA9030-1 | <i>Sustainable Finance</i> (anglais)<br>- <i>Ethics and Sustainability in Finance</i> - Patrick SCHWARZ<br>- <i>Sustainable Business Models : a Serious Game</i> -<br>Virginie XHAUFLAIR                          | B1 | Q2 |  |  |  | 5 |
| TECH2002-1 | <i>Life Cycle Management</i> (anglais)<br>- <i>Life Cycle Assessment &amp; Ecodesign</i> - Andrea DI MARIA,<br>Angélique LÉONARD<br>- <i>Sustainable Business Models : a Serious Game</i> -<br>Virginie XHAUFLAIR | B1 | Q2 |  |  |  | 5 |
| GEST7106-1 | <i>Reporting and Metrics for Sustainability</i> (anglais)<br>- <i>Sustainability Reporting and Strategy</i> - Nathalie CRUTZEN<br>- <i>Sustainable Business Models : a Serious Game</i> -<br>Virginie XHAUFLAIR   | B1 | Q2 |  |  |  | 5 |

**Cours obligatoires de la finalité (B1 : 15Cr, B2 : 10Cr)**

|            |  |    |    |    |   |   |   |
|------------|--|----|----|----|---|---|---|
| FINA0011-2 | <i>Audit</i> (anglais)   | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| FINA0061-1 | <i>Business Modeling, Control and Planning</i> (anglais) -<br>Didier VAN CAILLIE   | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| GEST7109-1 | <i>Sustainable Management Control</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN   | B1 | Q2 | 30 | - | - | 5 |
| GEST3758-1 | <i>Performance Assessment</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN<br><b>Prérequis :</b><br>FINA0061-1 - Business Modeling, Control and Planning | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |
| FINA9032-1 | <i>Risk Management and Internal Control</i> (anglais) - Vincent COMPAGNIE  | B2 | Q1 | 30 | - | - | 5 |

**Cours au choix de la finalité (B2 : 5Cr)**

Choisir 1 cours parmi : (B2 : 5Cr)

|            |   |    |    |    |    |   |   |
|------------|---|----|----|----|----|---|---|
| FINA0028-5 | <i>International Finance</i> (anglais) - Caterina SANTI         | B2 | Q1 | 30 | -  | - | 5 |
| ECON2310-1 | <i>Evidence-Based Policy Analysis</i> (anglais) - Malka GUILLOT | B2 | Q1 | 30 | 15 | - | 5 |

**Crédits supplémentaires Master en ingénieur de gestion (45-60 crédits) - Diplômé-e de type ingénieur civil / ingénieur industriel (qui a suivi des cours de sciences de technologie et de mathématiques approfondies dans son curriculum de base).**

**Cours au choix (B0 : 60Cr)**

Le programme de chaque étudiant-e sera déterminé par le jury en fonction de sa formation antérieure il comprendra 45 à 60 crédits parmi : (B0 : 60Cr)

|            |   |    |    |    |    |     |          |
|------------|---|----|----|----|----|-----|----------|
| GEST0588-5 | <i>Introduction à l'analyse des organisations</i> - Wouter VLEUGELS   | B0 | Q1 | 27 | -  | -   | <b>3</b> |
| DROI2001-1 | <i>Le droit dans ses relations avec le monde économique</i><br>- <i>Droit public</i> - Christophe DEPREZ<br>- <i>Droit privé</i> - Arianne SALVÉ<br>- <i>Droit de l'entreprise</i> - Laurent STAS DE RICHELLE | B0 | Q2 | 15 | -  | -   | <b>5</b> |
| GEST1056-1 | <i>Comptabilité analytique et contrôle de gestion</i> - Didier VAN CAILLIE  | B0 | Q2 | 40 | 20 | -   | <b>5</b> |
| GEST0832-4 | <i>Marchés financiers</i> - Georges HÜBNER  | B0 | Q2 | 40 | 15 | -   | <b>5</b> |
| ECON2259-1 | <i>Microéconomie et économie industrielle</i>   | B0 | Q1 | 40 | 15 | -   | <b>5</b> |
| GEST3014-2 | <i>Principes de marketing</i> - Nadia STEILS  | B0 | Q1 | 50 | -  | -   | <b>5</b> |
| FINA0001-1 | <i>Analyse des états financiers et financement de l'entreprise</i> - Wouter TORSIN  | B0 | Q2 | 45 | -  | -   | <b>5</b> |
| GEST0193-1 | <i>Business Simulation</i> - Anne BILS, Anne CHANTEUX, Wilfried NIESSEN - [30h TD]  | B0 | TA | -  | -  | [+] | <b>2</b> |
| ECON0212-3 | <i>Econométrie</i> - Malka GUILLOT  | B0 | Q1 | 30 | 15 | -   | <b>4</b> |
| GRHO0001-4 | <i>Gestion stratégique des ressources humaines</i> - Grégory JEMINE   | B0 | Q1 | 45 | -  | -   | <b>5</b> |
| INFO9001-3 | <i>Digital Transformation</i> (anglais)<br>- <i>Digital Strategy</i> - Nicolas NEYSEN<br>- <i>Information Technology Management</i> - Ashwin ITTOO  | B0 | Q1 | 22 | -  | -   | <b>5</b> |
| MQGE0001-6 | <i>Operations Research</i> (anglais) - Jérôme DE BOECK  | B0 | Q1 | 45 | -  | -   | <b>5</b> |
| LOGI0010-1 | <i>Supply Chain Management</i> (anglais) - Yasemin ARDA   | B0 | Q2 | 45 | -  | -   | <b>5</b> |

**Crédits supplémentaires Master en ingénieur de gestion (45-60 crédits) - Diplômé-e en gestion / économie appliquée (qui n'a pas suivi de cours de sciences ni de technologie ni de mathématiques approfondies dans son curriculum de base).**

**Cours au choix (B0 : 60Cr)**

Le programme de chaque étudiant-e sera déterminé par le jury en fonction de sa formation antérieure il comprendra 45 à 60 crédits parmi : (B0 : 60Cr)

|            |   |    |    |    |    |   |          |
|------------|---|----|----|----|----|---|----------|
| CHIM0092-2 | <i>Chimie générale</i> - Christine BERTRAND   | B0 | Q2 | 40 | 20 | - | <b>5</b> |
| MATH2009-1 | <i>Mathématiques : Algèbre linéaire</i> - Célia PAQUAY  | B0 | Q2 | 35 | 13 | - | <b>4</b> |
| MATH2008-1 | <i>Mathématiques : Analyse infinitésimale</i> - Valérie HENRY   | B0 | Q1 | 27 | 27 | - | <b>4</b> |
| MATH0059-2 | <i>Mathématiques pour ingénieurs de gestion</i> - Bernard FORTZ   | B0 | Q1 | 35 | 20 | - | <b>5</b> |
| PHYS0956-3 | <i>Physique générale : partim I</i> - Pierre DENEYE   | B0 | Q1 | 40 | 20 | - | <b>5</b> |
| PHYS0122-3 | <i>Physique générale : partim II</i> - Pierre DENEYE  | B0 | Q2 | 40 | 15 | - | <b>5</b> |
| TECH0763-2 | <i>Sciences et technologies</i> - Robin CRUNENBERG, Sabine DANTHINE, Brigitte EVRARD, Angélique LÉONARD | B0 | Q1 | 45 | -  | - | <b>4</b> |
| GEST1056-1 | <i>Comptabilité analytique et contrôle de gestion</i> - Didier VAN CAILLIE                              | B0 | Q2 | 40 | 20 | - | <b>5</b> |
| INFO0076-1 | <i>Informatique pour ingénieurs de gestion</i> - Michael SCHYNS   | B0 | Q2 | 40 | 15 | - | <b>5</b> |
| INFO9001-3 | <i>Digital Transformation</i> (anglais)   | B0 | Q1 |    |    |   | <b>5</b> |

|            |  |    |    |    |    |       |
|------------|--|----|----|----|----|-------|
|            | - <i>Digital Strategy</i> - Nicolas NEYSEN   | 22 | -  | -  |    |       |
|            | - <i>Information Technology Management</i> - Ashwin ITTOO                          | 22 | -  | -  |    |       |
| ECON0212-3 | <i>Econométrie</i> - Malka GUILLOT   | B0 | Q1 | 30 | 15 | - 4   |
| MQGE0001-6 | <i>Operations Research</i> (anglais) - Jérôme DE BOECK                             | B0 | Q1 | 45 | -  | - 5   |
| LOGI0010-1 | <i>Supply Chain Management</i> (anglais) - Yasemin ARDA                            | B0 | Q2 | 45 | -  | - 5   |
| STAT1208-2 | <i>Probabilités et inférence statistique</i> - Cédric HEUCHENNE                    | B0 | Q1 | 50 | 15 | - 6   |
| GEST0193-1 | <i>Business Simulation</i> - Anne BILS, Anne CHANTEUX, Wilfried NIESSEN - [30h TD] | B0 | TA | -  | -  | [+] 2 |

**Crédits supplémentaires Master en ingénieur de gestion (45-60 crédits) - Diplômé-e en gestion / économie appliquée (qui n'a pas suivi de cours de sciences ni de technologie mais qui a suivi un ensemble très important de cours de mathématiques approfondies dans son curriculum de base).**

**Cours au choix (B0 : 60Cr)**

Le programme de chaque étudiant-e sera déterminé par le jury en fonction de sa formation antérieure il comprendra 45 à 60 crédits parmi : (B0 : 60Cr)

|            |  |    |    |    |    |       |
|------------|--|----|----|----|----|-------|
| CHIM0092-2 | <i>Chimie générale</i> - Christine BERTRAND  | B0 | Q2 | 40 | 20 | - 5   |
| PHYS0956-3 | <i>Physique générale : partim I</i> - Pierre DENEYE  | B0 | Q1 | 40 | 20 | - 5   |
| PHYS0122-3 | <i>Physique générale : partim II</i> - Pierre DENEYE   | B0 | Q2 | 40 | 15 | - 5   |
| TECH0763-2 | <i>Sciences et technologies</i> - Robin CRUNENBERG, Sabine DANTHINE, Brigitte EVRARD, Angélique LÉONARD  | B0 | Q1 | 45 | -  | - 4   |
| GEST1056-1 | <i>Comptabilité analytique et contrôle de gestion</i> - Didier VAN CAILLIE   | B0 | Q2 | 40 | 20 | - 5   |
| INFO0076-1 | <i>Informatique pour ingénieurs de gestion</i> - Michael SCHYNS  | B0 | Q2 | 40 | 15 | - 5   |
| INFO9001-3 | <i>Digital Transformation</i> (anglais)<br>- <i>Digital Strategy</i> - Nicolas NEYSEN<br>- <i>Information Technology Management</i> - Ashwin ITTOO | B0 | Q1 | 22 | -  | - 5   |
| ECON0212-3 | <i>Econométrie</i> - Malka GUILLOT   | B0 | Q1 | 30 | 15 | - 4   |
| GRHO0001-4 | <i>Gestion stratégique des ressources humaines</i> - Grégory JEMINE  | B0 | Q1 | 45 | -  | - 5   |
| MQGE0001-6 | <i>Operations Research</i> (anglais) - Jérôme DE BOECK   | B0 | Q1 | 45 | -  | - 5   |
| LOGI0010-1 | <i>Supply Chain Management</i> (anglais) - Yasemin ARDA  | B0 | Q2 | 45 | -  | - 5   |
| GEST0193-1 | <i>Business Simulation</i> - Anne BILS, Anne CHANTEUX, Wilfried NIESSEN - [30h TD]   | B0 | TA | -  | -  | [+] 2 |
| STAT1208-2 | <i>Probabilités et inférence statistique</i> - Cédric HEUCHENNE  | B0 | Q1 | 50 | 15 | - 6   |
| GEST0832-4 | <i>Marchés financiers</i> - Georges HÜBNER   | B0 | Q2 | 40 | 15 | - 5   |