

## CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ EN FINANCE D'ENTREPRISE

De nombreux dirigeants de PME, consultants ou indépendants doivent dialoguer avec leurs comptables en connaissance de cause et prendre des décisions impliquant la compréhension et l'utilisation d'outils financiers. Dans ce genre de structure, les personnes ne sont pas nécessairement initialement formées à ce type de savoirs et savoirs-faire, pourtant essentiels à la survie de leur organisation.

Ce programme aura pour objet la démystification et l'apprentissage des principaux concepts financiers (rentabilité, cash-flow, coûts de l'organisation, exigences de rentabilité et de profit, performance globale de l'entreprise...) permettant d'une part, de choisir les méthodes de calculs les plus appropriées à la situation de l'entreprise, et d'autre part, de prendre des décisions opérationnelles et stratégiques notamment sur base de tableaux de bord.

Ces différents concepts théoriques verront leurs concrétisations dans les nombreux exercices et analyses de cas ainsi que, in fine, grâce à une simulation de prises de décision d'une société qui se trouve en concurrence avec d'autres entreprises.

### BÉNÉFICES POUR VOUS ET VOTRE ENTREPRISE

#### Pour moi

- ▶ Comprendre les principaux concepts financiers.
- ▶ Maîtriser les outils d'analyse financière et de gestion.
- ▶ Prendre des décisions stratégiques et opérationnelles.
- ▶ Mettre en œuvre les apprentissages lors du Business Game.

#### Pour mon entreprise

- ▶ Mise en œuvre des indicateurs de performance.
- ▶ Accélérer et optimiser la prise de décision en matière d'investissement.
- ▶ Piloter l'entreprise en agissant sur ses inducteurs de valeur.
- ▶ Intégration stratégique d'outils de comptabilité de gestion.

### RESPONSABLE ACADÉMIQUE



**Anne Chanteux**, Anne Chanteux est Maître de Conférences au Département Finance, Comptabilité et Droit, Chargée de cours en contrôle de gestion, et Directrice des Masters à horaire décalé à HEC Liège. Elle a également participé à divers projets de recherche menés au niveau européen en matière de système de contrôle de gestion et d'outils de gestion de la performance, et en particulier du Balanced Scorecard. Parallèlement à ses activités d'enseignement, elle est formatrice et consultante en entreprise.

S'INSCRIRE 



Durée : 77 heures



HEC Liège Executive Education



Chefs d'entreprises, Responsables de département, Indépendants, Consultants, Comptables



Français



Excellence



Présentiel - Possibilité de mode hybride en enseignement synchrone



Sophie Dumont  
T. +32 (0)4 232 73 79  
s.dumont@uliege.be

## ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE



**Alexandre Streel**, est Réviseur d'entreprises et dispose d'une expérience professionnelle hybride consistant, d'une part, en de l'audit financier de sociétés industrielles et commerciales, et d'autre part, en des missions d'évaluation d'entreprises et actifs intangibles (marques, technologies...). Il est également professeur à HEC Liège (notamment cours d'« Evaluation d'entreprises »), dispense divers séminaires en matière d'« Évaluation » et publie périodiquement dans la presse économique. Alexandre est responsable de la division « Evaluation » et membre du Conseil d'administration de BDO en Belgique.



**Grace Garrais**, est auditeur financier pour la SRL VPC Réviseurs d'entreprises depuis 2002, et en est également associée depuis 2013. À ce titre, elle réalise aussi bien des missions de certification de comptes annuels, des audits d'acquisition, de l'accompagnement dans les opérations d'acquisition / cession / transmission d'entreprises, dans l'organisation administrative et comptable que des missions de recrutement et de formation du personnel. Elle est aussi chargée de cours d'audit des comptes à l'HELMO, et assistante au département Finance, Comptabilité & Droit de HEC-Liège, où elle anime des séances d'exercices et assiste les étudiants dans le cadre d'un jeu d'entreprise.



**Magali Herman**, Maître de conférences au Département Finance et Droit de HEC Liège. Elle enseigne la comptabilité générale et réalise des activités pédagogiques telles que des jeux d'entreprise, des travaux de groupe et des exercices de comptabilité générale et de droit comptable.



**Paul Mauhin**, sorti d'HEC fin 2007, jouit d'une expérience pratique large et variée au sein de différentes entreprises. Toutes ayant trait à la Finance. Le spectre est étendu, allant du secteur énergétique à la Biotech en passant par l'aérospatial. Il est actuellement Co-CEO d'une start-up active dans la microbiologie de pointe.



**Giusepina Capodici**, Chef de travaux à l'UER Finance et Droit à HEC (depuis janvier 1994) en comptabilité générale, comptabilité analytique et business simulation. Formatrice en entreprises. Co-auteur avec W. Niessen d'un ouvrage sur la comptabilité, intitulé « Comprenez votre comptable », édité par les Editions de la Chambre de Commerce et d'Industrie et Co-auteur avec M. Bourgeois, Y. Dewael, D. Gol, L. Herve, W. Niessen, X. Pace et V. Sepulchre d'un ouvrage « Le compte courant dans la vie des Affaires – Aspects juridiques, fiscaux et comptables » Editions Anthemis.



**Anne Chanteux**, Anne Chanteux est Maître de Conférences au Département Finance, Comptabilité et Droit, Chargée de cours en contrôle de gestion, et Directrice des Masters à horaire décalé à HEC Liège. Elle a également participé à divers projets de recherche menés au niveau européen en matière de système de contrôle de gestion et d'outils de gestion de la performance, et en particulier du Balanced Scorecard. Parallèlement à ses activités d'enseignement, elle est formatrice et consultante en entreprise.



## QUI SOMMES-NOUS ?

HEC Liège Executive Education propose de la formation continue en management aux top managers, middle managers, entrepreneurs, indépendants et employés qui cherchent à se développer ou développer leurs collaborateurs dans leur activité professionnelle.

Ces formations sont adaptées à ces publics exigeants : elles apportent des informations pointues et rigoureuses, une vision du futur, des savoir-faire opérationnels, des rencontres avec d'autres professionnels, et des réponses expertes à des questions concrètes rencontrées sur le terrain.

## 4 RAISONS DE CHOISIR UN CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ (EXECUTIVE MASTER)

- ▶ Un programme rigoureux et approfondi, correspondant à 11 ECTS (European Credit Transfer) :
  - ▶ dirigé et développé par un professeur d'Université, spécialiste du domaine,
  - ▶ validé par la faculté et l'Université qui le délivre ainsi que par l'ARES (Académie de Recherche et d'Enseignement Supérieur).
- ▶ Un programme qui, suite à la réussite de l'examen final, atteste formellement de vos compétences.
- ▶ Votre gain : reconnaissance et valorisation de votre expertise.

### TITRE DÉLIVRÉ

Le Certificat d'Université en Finance d'Entreprise 11 ECTS.

### CONDITIONS D'ACCÈS

Être bachelier à orientation en gestion ou disposer de minimum 2 ans d'expérience professionnelle dans ce domaine.



# PROGRAMME\*

## CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ EN FINANCE D'ENTREPRISE - 1/4

PÉRIODE	HORAIRE		PROGRAMME
<b>ANALYSE FINANCIÈRE POUR NON-FINANCIERS</b>			
Jour 1	09:00	12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>Introduction</b></li> <li>▶ <b>Le cycle et les principes comptables</b></li> <li>▶ <b>Du bilan au compte de résultats : contenu et principes</b></li> <li>▶ <b>Cas pratiques</b></li> </ul>
	12:00	13:00	▶ Repas offert
	13:00	17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>Objectifs de l'analyse financière</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Analyse de l'Équilibre Financier</li> <li>· Fonds de roulement</li> <li>· Besoin en fonds de roulement</li> <li>· Trésorerie nette</li> </ul> </li> <li>▶ <b>Le cash-flow</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Le tableau des flux de trésorerie"</li> </ul> </li> </ul>
Jour 2	09:00	12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>Analyse des Etats Financiers</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Analyse horizontale et verticale</li> </ul> </li> <li>▶ <b>Analyse de l'Équilibre Financier</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Fonds de roulement</li> <li>· Besoin en fonds de roulement</li> <li>· Trésorerie nette</li> </ul> </li> <li>▶ <b>Analyse via les ratios financiers</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Liquidité</li> <li>· Solvabilité</li> </ul> </li> <li>▶ Cas pratiques</li> </ul>
	12:00	13:00	▶ Repas offert
	13:00	17:00	▶ <b>Analyse via les ratios financiers (suite)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Rentabilité</li> <li>· Valeur ajoutée</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>Gestion prévisionnelle</b></li> <li>▶ <b>Étude de cas</b></li> </ul>
<b>EVALUATION DES ENTREPRISES ET DES INVESTISSEMENTS</b>			
Jour 1	09:00	10:00	▶ Introduction à l'évaluation (valeur et prix, contextes d'évaluation d'entreprises, familles de méthodes d'évaluation...)
	10:00	12:00	▶ Méthode d'actualisation des flux de trésorerie (DCF) (cash-flows, taux d'actualisation, valeur terminale...)
	12:00	13:00	▶ Repas offert
	13:00	14:00	▶ Méthodes des multiples (multiples, peer group, décote d'illiquidité...)
	14:00	15:00	▶ Cas pratique d'évaluation d'entreprise
	15:00	17:00	▶ Décision d'investissement (flux, paramètres financiers, calculs de rentabilité...)

# PROGRAMME\*

## CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ EN FINANCE D'ENTREPRISE - 2/4

PÉRIODE	HORAIRE		PROGRAMME
<b>PILOTER LA PERFORMANCE GRÂCE AUX TABLEAUX DE BORD</b>			
Jour 1	09:00	12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Les tableaux de bord de gestion</li> <li>▶ Contenu et rôle des tableaux de bord</li> <li>▶ Etapes de construction</li> <li>▶ Pièges et erreurs à éviter</li> </ul>
	12:00	13:00	Repas offert
	13:00	17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Analyse de tableaux de bord</li> <li>▶ Cas pratique</li> </ul>
Jour 2	09:00	12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Le balanced scorecard :</li> <li>▶ Origine.</li> <li>▶ Concepts de base.</li> <li>▶ Comparaison avec les tableaux de bord.</li> </ul>
	12:00	13:00	Repas offert
	13:00	17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Utilité pour les PME et le secteur non-marchand.</li> <li>▶ Cas pratique.</li> </ul>
<b>CALCUL ET MAÎTRISE DES COÛTS</b>			
Jour 1	09:00	12:00	<b>Introduction</b> <b>Lien comptabilité générale/comptabilité de gestion</b> <b>Classification des coûts</b> <b>Les méthodes de calcul des coûts complets</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Pourquoi calculer des coûts complets ?</li> <li>▶ La méthode des coefficients d'absorption</li> </ul>
	12:00	13:00	▶ Repas offert
	13:00	17:00	<b>Les méthodes de calcul des coûts complets (suite)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ La méthode des sections homogènes</li> <li>▶ La méthode ABC (Activity Based Costing)</li> <li>▶ Cas de synthèses sur les méthodes de calcul des coûts complets</li> </ul>
Jour 2	09:00	12:00	<b>Conception et implémentation d'une méthode de calcul de coûts</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Phase 1 : Analyse de la situation existante</li> <li>▶ Phase 2 : Choix d'une méthode de calcul de PR</li> <li>▶ Phase 3 : Élaboration de la méthode</li> <li>▶ Phase 4 : Mise en place de l'outil</li> <li>▶ Phase 5 : Analyse des résultats, décisions, adaptations</li> </ul>
	12:00	13:00	▶ Repas offert
	13:00	17:00	<b>Coûts prévisionnels et budgets</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Seuil de rentabilité et marge de sécurité</li> <li>▶ Aide à la prise de décisions</li> <li>▶ Étude de cas</li> </ul>

# PROGRAMME\*

## CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ EN FINANCE D'ENTREPRISE - 3/4

PÉRIODE	HORAIRE		PROGRAMME
<b>FORMATION EN FINANCE D'ENTREPRISE : LA DIGITALISATION AU SERVICE DE LA CROISSANCE</b>			
Jour 1	08:30	09:00	Accueil des participants
	09:00	10:30	<b>La Finance au service des différents moments dans le cycle de vie de l'entreprise d'un projet/d'une entreprise</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Où commence et où s'arrête la Finance ?</li><li>▶ Au bout d'une chaîne de valeurs et au centre d'un écosystème de données</li><li>▶ Initier &gt; Firefighting &gt; Exécuter &gt; Optimiser &gt; Accélérer</li></ul>
	10:30	10:45	Pause du matin
	10:45	12:30	<b>I. Initier un projet</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Intégrer la digitalisation pour faciliter les discussions budgétaires<ul style="list-style-type: none"><li>• Use Case complet : Prédire la demande dans le secteur récréatif</li></ul></li></ul> <b>II. Exécuter</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ --&gt; Digitaliser son reporting via un ERP et une bonne allocation des dépenses<ul style="list-style-type: none"><li>• Use Case complet : Digitaliser la génération d'un reporting pour un état d'avancement vers une institution publique</li></ul></li></ul>
	12:30	14:00	Pause déjeuner
	14:00	15:15	<b>III. Optimiser son fonctionnement</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Comprendre ses clients de manière détaillée pour augmenter ses revenus<ul style="list-style-type: none"><li>• Use case: Diminuer le churn à travers de la Data</li></ul></li></ul> <b>IV. Accélérer</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Scénarisation de différents modèles en fonction des capacités disponibles et objectifs des différentes parties prenantes<ul style="list-style-type: none"><li>• Use case : Simuler le retour sur investissement d'un projet de digitalisation</li></ul></li></ul>
	15:15	15:30	Pause de l'après-midi
	15:30	17:00	<b>En pratique pour moi :</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Différents outils pour différentes fonctions</li><li>▶ Rapide calcul de ROI</li><li>▶ Convaincre ses parties prenantes d'adopter un outil digital pour la fonction financière</li><li>▶ Conclusion : Devenir efficace et s'en rendre compte.</li></ul>
	17:00	17:15	Debrief de la journée

# PROGRAMME\*

## CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ EN FINANCE D'ENTREPRISE - 4/4

PÉRIODE	HORAIRE		PROGRAMME
<b>BUSINESS GAME*</b>			
Jour 1	15 :00	19 :00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Présentation du jeu : introduction, équipe, installation</li> <li>▶ Objectifs et politique générale</li> <li>▶ Affectation du compte de résultats + Décision 1</li> </ul>
	19 :00	20 :00	PAUSE - DINER
	20 :30	23 :30	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Résultat Trimestre 1</li> <li>▶ Tableaux de bord + Décision 2</li> <li>▶ Résultat Trimestre 2</li> <li>▶ Décision 3</li> </ul>
Jour 2	8 :30	12 :30	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Résultat Trimestre 3</li> <li>▶ Décision 4</li> <li>▶ Résultat Trimestre 4</li> <li>▶ Compte de résultats + Bilan + Affectation + Décision 5 + Prévisions</li> </ul>
	12 :30	13 :30	PAUSE : LUNCH
	13 :30	18 :30	<b>SEANCE PLENIERE : les prévisions</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Résultat Trimestre 5</li> <li>▶ Décision 6</li> <li>▶ Résultat Trimestre 6</li> <li>▶ Décision 7</li> </ul>
	18 :30	19 :30	PAUSE : DINER
	19 :30	23 :30	<b>SEANCE PLENIERE : les ratios</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Résultat trimestre 7</li> <li>▶ Décision 8</li> <li>▶ Résultat trimestre 8</li> <li>▶ Décision 9 + Résultat trimestre 9</li> </ul>
Jour 3	8 :30	13 :30	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Décision 10</li> <li>▶ Résultat Trimestre 11</li> <li>▶ SEANCE PLENIERE : Préparation Assemblée Générale</li> <li>▶ Décision 12</li> <li>▶ Préparation de l'AG</li> </ul>
	12 :30	13 :30	PAUSE : LUNCH
	14 :00	17 :00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Assemblée Générale</li> <li>▶ Conclusion</li> </ul>

\*Le Business Game ne peut pas être suivi en dehors du certificat.