



Gouvernance

## CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ EN GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

La volonté d'être professionnel dans sa gestion est un souhait fort émis par quasi tous les entrepreneurs ou responsables d'ASBL ou de structures publiques. Très vite, l'utilité de se faire accompagner par un Conseil d'Administration efficace, conscient des défis mais aussi des difficultés quotidiennes de l'entreprise, apparaît comme une évidence. Mais en quoi consiste exactement ce rôle d'administrateur et comment bien l'exercer au sein d'un Conseil d'Administration ?

### BÉNÉFICES POUR VOUS ET VOTRE ENTREPRISE

#### Pour moi

- ▶ Vous identifiez les compétences nécessaires à votre CA.
- ▶ Vous décidez les éléments clés financiers utiles aux prises de décision.
- ▶ Vous donnez l'information financière juridiquement indispensable.
- ▶ Vous prenez des décisions stratégiques réfléchies et concertées.

#### Pour mon entreprise

- ▶ Des conseils & analyses pertinents assurant la longévité de l'organisation.
- ▶ Un CA composé et animé pour apporter des conseils stratégiques pertinents.
- ▶ Une structure stable et efficace dans la prise de décision.

### RESPONSABLE ACADÉMIQUE



**Didier Van Caillie**, Professeur Ordinaire à HEC Liège. Directeur du Centre d'Étude de la Performance des Entreprises (C.E.P.E.), Fondateur et gérant de Praxis Management Consulting Group SPRL.



**" Pragmatisme et professionnalisme, la formation en gouvernance est un bel outil pour mener et participer activement dans un conseil d'administration ".**

**Benoît BURNOTTE**,  
Directeur, ADESIO

 17/09/20  
48 heures

 HEC Liège Executive Education  
Liège Science Park  
Rue des Chasseurs Ardennais, 3  
4031 ANGLEUR

 3540€\*  
(Possibilité d'utiliser 48 chèques-formation).

 Dirigeant d'entreprise, aux (futurs) membres des Conseils d'Administration.

 Français

 Expert

 Présentiel

 Sixtine de Harlez  
T. +32(0)4 232 73 79  
sixtine.deharlez@uliege.be

S'INSCRIRE 

\* Les prix mentionnés sont exonérés de TVA en vertu de l'article 44 §2 4° du code de la TVA.



## ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE



**Wilfried Niessen**, Ingénieur de Gestion, Doyen de HEC Liège, professeur affilié en finance à HEC Liège, Directeur d'une entreprise d'expertise comptable et Senior partner sur ces thématiques pour l'Executive Education.



**Jacques Defer**, Directeur de la Faculté d'architecture de l'ULiège, passionné par l'éthique des affaires; Senior partner sur ces thématiques pour l'Executive Education.



**Laurent Stas de Richelle**, Avocat au Barreau de Liège, curateur, chargé de conférences à HEC Uliège en droit de l'Entreprise et Senior partner pour cette thématique pour l'Executive Education.



**Roman Aydogdu**, Avocat et curateur, Professeur ULiège et maître de conférences ULB, Senior partner sur ces thématiques pour l'Executive Education.



**Pierre Guilbert**, ancien dirigeant d'une entreprise de communication, a formé depuis 20 ans des milliers de cadres en leadership et communication. Il est Senior partner sur ces thématiques pour l'Executive Education.



**Bruno Abbate**, Administrateur indépendant certifié, Expert-Comptable, Réviseur d'entreprises honoraire, formé à Sciences Po Paris/Institut Français des Administrateurs (IFA), Senior partner sur ces thématiques pour l'Executive Education. Expert Judiciaire auprès du Tribunal du Grand Duché de Luxembourg.

## INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

### CONDITIONS D'ADMISSION

Disposer d'un diplôme de l'enseignement supérieur ou assimilé ou admission sur base d'un dossier de valorisation des acquis d'expérience (VAE).

### POSSIBILITÉS DE RÉDUCTION

Via chèques-formation, nous contacter.

### TITRE DÉLIVRÉ

Certificat en gouvernance d'entreprise.



### CONTACTEZ-NOUS

HEC Liège Executive Education  
Sixtine de Harlez  
T. +32(0)4 232 73 79  
[sixtine.deharlez@uliege.be](mailto:sixtine.deharlez@uliege.be)

CE PROGRAMME  
EST-IL FAIT POUR MOI ?

# CALENDRIER\* > 2019 | 2020

## CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ EN GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

DATE	HORAIRE		PROGRAMME
17/09/20	09:00	13:00	Qu'est-ce qu'un CA : rôles, types et composition des conseils d'administration.
	Repas offert		
	14:00	18:00	L'administrateur et ses droits et devoirs en matière d'information financière.
24/09/20	09:00	13:00	Comprendre le fonctionnement de mon entreprise.
	Repas offert		
	14:00	18:00	Les contours de la stratégie, quelques outils d'analyse stratégique.
01/10/20	09:00	13:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Outils financiers au service du CA, décodage des éléments clés.</li> <li>▶ Introduction (logique &amp; système comptable).</li> </ul>
	Repas offert		
	14:00	18:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Le système comptable (bilan, compte de résultat, annexes).</li> <li>▶ Financement de l'entreprise (cycles d'investissement, financement &amp; exploitation, notion de bilan, moyens de mesure &amp; reporting).</li> </ul>
06/10/20	13:00	17:00	Aspects légaux de l'administration des sociétés.
13/10/20	13:00	17:00	Les responsabilités des administrateurs (civile & pénale).
22/10/20	09:00	13:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Animer le CA : conduire une réunion et gérer les relations.</li> <li>▶ La réunion (avant, pendant, après).</li> <li>▶ L'assertivité : 5 techniques.</li> </ul>
	Repas offert		
	14:00	18:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Les 4 mantras.</li> <li>▶ Les 6 chapeaux de la réflexion.</li> </ul>
27/10/20	13:00	17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ L'administrateur et les entreprises en difficulté.</li> <li>▶ Procédures collectives, position et mandat de l'administrateur.</li> </ul>
12/11/20	13:00	17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Éthique &amp; responsabilité (éthique, morale, droit, politique).</li> <li>▶ RSE : les nouveaux acteurs.</li> <li>▶ Critères dévaluation</li> </ul>
17/12/20	13:00	18:00	Examen Final.





## QUI SOMMES-NOUS ?

Dans sa charte du 15 octobre 1898, l'école des Hautes Études Commerciales et Consulaires de Liège, soutenue par les sociétés industrielles et financières du bassin liégeois, préparait les carrières commerciales, bancaires, consulaires ou diplomatiques. Elle offrait un enseignement à la fois théorique et pratique.

En 2005, HEC Liège est devenue une faculté de l'Université de Liège formant des économistes, des managers, des ingénieurs de gestion et des entrepreneurs. Résultats : un ancrage de terrain, de la Recherche et une Internationalisation de l'école. Elle a alors obtenu la double accréditation (EQUIS et AACSB) tant pour sa formation initiale que continuée en entreprise (EXECUTIVE EDUCATION).

En 2019, l'EXECUTIVE EDUCATION se déploie elle aussi à un niveau international (plus de 800 participants en Asie et Afrique). En Belgique, la variété de formations proposées sur-mesure ou sur catalogue se calque sur les besoins des entreprises : OPEN BORDERS MBA, DIGITAL WORLD, INNOVATIONS, DOUANES, GOUVERNANCE... Plus de 65.000 heures ont été organisées en 2018, en Belgique.

## 4 RAISONS DE CHOISIR UN CERTIFICAT D'UNIVERSITÉ

- ▶ Un programme rigoureux et approfondi, correspondant à 11 ECTS (European Credit Transfer),
- ▶ dirigé et développé par un professeur d'Université, spécialiste du domaine,
- ▶ validé par la faculté et l'Université qui le délivre ainsi que par l'ARES (Académie de Recherche et d'Enseignement Supérieur).
- ▶ Un programme qui, suite à la réussite de l'examen final, atteste formellement de vos compétences.
- ▶ Vous y gagnez donc un maximum en expertise personnelle ainsi qu'en valorisation officielle de celle-ci.

