



Formations à horaire décalé

Masters de spécialisation Masters Certificats

Analyse, Contrôle et Révisorat

Finance

Droit fiscal (entreprise, patrimoine, douanes)

Management général

Open Borders MBA

Sciences de gestion (pour bacheliers)

Management environnemental

**Samedi 4 septembre 2021
Séance d'information à 10h00
Aide à l'inscription de 9h30 à 11h30**

2021-2022



*« Il n’y a pas d’âge pour entreprendre et réussir,
tout est affaire de volonté et de désir »,
Monique Moreau*

| | |
|---|----|
| Tableau récapitulatif | 3 |
| Organisation & plan d'accès..... | 4 |
| Informations générales..... | 5 |
| Master de spécialisation en Gestion des risques financiers, option Analyse, Contrôle et Révisorat | 6 |
| Master de spécialisation en Gestion des risques financiers, option Finance..... | 8 |
| Master de spécialisation en Droit fiscal (entreprise, patrimoine ou douanes)..... | 10 |
| Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en management général..... | 12 |
| Open Borders MBA..... | 14 |
| Master en Sciences de gestion (pour bacheliers) | 16 |
| Maîtrise spéciale en Management environnemental..... | 18 |
| Maîtrises spéciales..... | 20 |
| Séminaires | 21 |
| Master de spécialisation en Entrepreneuriat | 22 |
| Master en Sales Management en alternance..... | 23 |



Tableau récapitulatif des formations organisées en horaire décalé

De plus en plus, la formation continue est un facteur déterminant de progression dans la carrière. L'acquisition de nouvelles compétences et la remise à jour des connaissances acquises sont aussi des facteurs indispensables pour le redéploiement économique. C'est pourquoi, HEC Liège organise depuis plusieurs années des formations continues en horaire décalé.

| FILIÈRE | PUBLIC CIBLE | DURÉE* DU PROGRAMME |
|--|---|---------------------|
| Master de spécialisation en Gestion des risques financiers, option Analyse, Contrôle et Révisorat | Universitaires désireux de parfaire leur formation en gestion dans le domaine de l'audit et du révisorat | 1 an |
| Master de spécialisation en Gestion des risques financiers, option Finance | Universitaires diplômés ou expérimentés en gestion et désireux de développer leurs aptitudes et leurs compétences en gestion financière | 1 an |
| Master de spécialisation en Droit fiscal (entreprise, patrimoine ou douanes) | Universitaires souhaitant parfaire leur formation en droit ou en gestion dans le domaine du droit fiscal ou du droit douanier | 1 an |
| Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en management général | Universitaires hors gestion à la recherche d'une formation dans ce domaine afin de compléter leur diplôme de base ou de s'ouvrir à d'autres postes | 2 ans |
| Open Borders MBA | Universitaires ayant une expérience notable en management ou occupant un poste élevé dans la hiérarchie | 2 ans |
| Master en Sciences de gestion (pour bacheliers) | Bacheliers désireux de développer leur formation en gestion et de la sanctionner par un titre universitaire | 3 ans |
| Maîtrises spéciales | Personnes qui ne remplissent pas les conditions d'accès légales et qui sont désireuses de parfaire leur formation en ACR, Finance, Droit fiscal (entreprise ou patrimoine) et Sciences de gestion | 1 ou 2 an(s) |
| Maîtrise spéciale en Management environnemental | Universitaires ou de niveau universitaire désireux d'acquérir les connaissances nécessaires pour gérer l'environnement ou souhaitant réorienter leur carrière dans le domaine de l'environnement | 1 an |

* **Allègement de programme** : le jury peut exceptionnellement pour des raisons professionnelles, sociales ou médicales permettre à un étudiant de répartir le programme sur deux ans. La demande, dûment justifiée, devra être introduite au secrétariat pour la mi-octobre au plus tard.

INFORMATIONS GÉNÉRALES

DROITS D'INSCRIPTION

Master de spécialisation et Master :

Programme complet : 835 € par année.

En cas d'allègement : les droits d'inscription seront calculés, la première année, en fonction du nombre de crédits, soit 13,92 € x ce nombre. Un minerval complet sera dû pour la seconde année (sauf pour les Masters de spécialisation, en cas de réussite du programme annuel de la première année).

Maîtrise spéciale :

Programme complet : 1.200 € par année.

En cas d'allègement : + 270 € pour la deuxième année.

Remarque : + 500 € pour la deuxième année en Sciences de gestion.

Module isolé : 120 € par 30 heures de cours.

HORAIRE DES COURS

Les mardis et jeudis de 18h à 21h ainsi que les samedis de 9h à 13h, sauf exception.

Les horaires de cours peuvent être consultés sur notre site : www.hec.uliege.be/horaire-decale > Campus, valves et horaires, onglet valves.

ENSEIGNEMENT À DISTANCE

Uniquement pour les Masters de spécialisation :

les cours en semaine sont en partie enregistrés sur supports audio et vidéo. Pour certaines activités cependant, la présence physique à Liège reste nécessaire, notamment le samedi où aucun cours n'est enregistré.

INSCRIPTIONS

Master de spécialisation et Master :

Uniquement en ligne via le site de l'ULiège du 24 juin au 30 septembre : www.uliege.be > Enseignement > S'inscrire.

Maîtrise spéciale et Module isolé :

Uniquement à HEC Liège, Rue Louvrex 14, du 28 juin au 9 juillet et du 16 août au 30 septembre de 9h00 à 12h30 et de 13h30 à 17h00 ou sur rendez-vous en dehors de cet horaire.

Documents à fournir :

Master de spécialisation et Master :

- Pièce d'identité ;
- Photo d'identité ;
- Titres légaux d'accès (CESS, Bachelier, Master, etc.) ;
- Justificatifs des activités exercées durant les cinq dernières années (à partir de septembre 2016 : attestation d'emploi pour la période d'activité, attestation de cotisation de la caisse d'assurance pour les indépendants, attestation de perception d'allocations de chômage, bulletin, etc.) ;
- Attestation prouvant l'absence de dette dans un autre établissement supérieur (en cas d'inscription dans une université ou une haute école de la Fédération Wallonie-Bruxelles en 2017-2018, 2018-2019, 2019-2020 et/ou 2020-2021) (document non nécessaire si le diplôme est homologué).

Maîtrise spéciale et Module isolé :

- Pièce d'identité ;
- Photo d'identité ;
- Titres légaux d'accès (CESS, Bachelier, Master, etc.).

DATES LIMITES D'INSCRIPTION

- **Management général** : 30 septembre 2021.
- **Autres filières** : 15 octobre 2021.

REPRISE DES COURS

Le mardi 14 septembre 2021.

SECRÉTARIAT

laetitia.debraz@uliege.be – Tél. : +32 4 232 73 21
marcella.mazzon@uliege.be – Tél. : +32 4 232 73 77

COORDINATRICE

christine.bertrand@uliege.be – Tél. : +32 4 232 73 22

Master de spécialisation EN ANALYSE, CONTRÔLE ET RÉVISORAT

Pourquoi ?

Le développement des techniques de gestion et de contrôle, ainsi que l'extension du champ d'application du contrôle légal pour satisfaire aux normes européennes, nécessitent des connaissances approfondies dans les domaines de l'audit, du contrôle et de l'analyse comptable, ainsi que des mises à jour permanentes.

Comment ?

Le programme couvre le contrôle de l'entreprise, tant interne qu'externe, et la fonction révisorale vus de manière pragmatique par des spécialistes du domaine. Il complète la formation en sciences économiques appliquées de manière à couvrir la majorité des matières prévues par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises de Belgique et donne droit à certaines dispenses des examens de stage théoriques de réviseur si tous les cours exigés par l'IRE ont été suivis. Cette formation est également reconnue par l'IRE Luxembourg, qui accorde aussi certaines dispenses.

Pour qui ?

Ce programme s'adresse tout particulièrement aux diplômés universitaires désireux de parfaire leur formation dans le domaine de l'audit et du révisorat.

Directement orientée vers la profession de réviseur d'entreprises, cette formation permet de répondre aux besoins des sociétés d'audit dans le cadre de la formation permanente de leurs collaborateurs. Par ailleurs, elle représente un atout incontestable pour tous ceux qui, dans le cadre de leur entreprise, exercent des fonctions de contrôleur de gestion ou d'auditeur interne.

Attestations

Le candidat inscrit à un ou plusieurs modules reçoit une attestation de suivi et/ou de réussite pour les cours suivis et/ou réussis.

Ces attestations sont acceptées par les IRE belge et luxembourgeois pour l'obtention de dispenses aux examens de stage théoriques et sont également reconnues par l'ITAA (Institute for Tax Advisors and Accountants) dans le cadre des obligations de formation permanente.

Titre délivré

Master de spécialisation en Gestion des risques financiers, option Analyse, Contrôle et Révisorat.

Ont un accès direct :

- Les diplômés universitaires en Sciences de gestion, Sciences économiques et Ingénieur de gestion.
- Les diplômés de 2ème cycle de l'enseignement supérieur non-universitaire en catégorie économique.

Ont un accès direct moyennant un éventuel aménagement de programme (complément de 15 crédits au maximum) :

- Les diplômés universitaires ou de niveau universitaire en Ingénieur civil, Ingénieur industriel, Sciences physiques et Sciences mathématiques.

Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : www.uliege.be) :

- Les diplômés de 2ème cycle de l'enseignement universitaire ou non universitaire autre que les grades précités.

Programme des cours

Renseignements
Christine Bertrand
christine.bertrand@uliege.be

| Cours obligatoires | Durée | (ECTS) |
|---|--------------|---------------|
| Analyse financière approfondie et reporting (W. Torsin) | 30h | (4) |
| Evaluation d'entreprises (A. Streel) | 30h | (4) |
| Titres à revenus fixes (Fr. Ghilain) | 30h | (4) |
| Travail de fin d'études | | (18) |

| Choisir 30 crédits minimum parmi les options suivantes | Durée | (ECTS) |
|--|--------------|---------------|
| Audit informatique et des systèmes d'information (N. Triffet) | 30h | (4) |
| Contrôle interne (N.) | 30h | (4) |
| Compléments de contrôle interne (N.) | 15h | (2) |
| Contrôle externe (Ch. Habets) | 45h | (6) |
| Contrôle externe (séminaire) (Ch. Colson) | 30h | (4) |
| Consolidation (C. Antonelli) | 30h | (4) |
| Droit comptable (Ch. Schmetz) | 45h | (6) |
| Droit des sociétés (G. Matray) | 40h | (5) |
| Introduction à la gouvernance d'entreprise (A. Fink) | 20h | (3) |
| Exigences légales et normes professionnelles concernant le contrôle légal des comptes et les contrôleurs légaux (N.) | 25h | (3) |
| Déontologie et indépendance (M. Focant et Ch. Gilles) | 20h | (3) |



Fraîchement diplômé en Sciences de gestion, ma première expérience professionnelle en tant que contrôleur de gestion dans une entreprise industrielle en croissance m'a permis de mettre en œuvre les concepts théoriques acquis lors de mon Master. Toutefois, très vite, j'ai été confronté à différents défis et à un tas de questions qui nécessitaient une recherche de réponses à l'extérieur de l'entreprise.

Ainsi, j'ai consulté les programmes de cours de HEC Liège et celui qui m'a le plus interpellé était le programme d'Analyse, contrôle et révisorat. Cette formation m'a permis d'échanger, à esprit ouvert, avec les professeurs tous issus du monde professionnel. Grâce à ces échanges constructifs et aux apports théoriques donnés tout au long du programme de formation, j'ai pu trouver des réponses à mes questions et surmonter les défis rencontrés sur le terrain. De plus, cette formation m'a permis d'évoluer au niveau de ma carrière professionnelle et d'entrer dans le domaine de la consultance. La formation a donc plus que répondu à mes attentes.



Jeremy REINERS, Business Consultant, Neoviaq.

Master de spécialisation EN FINANCE

Pourquoi ?

Les produits financiers sont de plus en plus sophistiqués et les outils de l'ingénierie financière sont de plus en plus élaborés. L'internationalisation des marchés des capitaux ne fait qu'accroître la complexité des problèmes à traiter. Chaque jour, le gestionnaire financier est confronté aux questions de couverture de risques de change et de risques de taux d'intérêt. Le programme de Finance a pour premier objectif d'apprendre à maîtriser les différents marchés financiers (internationaux, à terme, conditionnels, etc.) et les techniques de gestion financière évoluées comme la gestion optimale des portefeuilles.

Comment ?

La formation est à la fois théorique et pratique. Tous les éléments théoriques envisagés sont illustrés par des cas concrets. Elle comprend les aspects quantitatifs (modélisation, algorithmes, etc.) de la mécanique des produits financiers et des méthodes de gestion. Les outils informatiques et la technologie multimédia sont également utilisés.

Pour qui ?

Ce programme de haut niveau s'adresse aux universitaires possédant déjà une formation ou une expérience dans le domaine de la gestion et désireux de développer leurs aptitudes et leurs compétences en gestion financière. Cette filière concerne plus particulièrement les cadres ayant pour fonction la gestion de fonds, de patrimoine ou la direction financière de l'entreprise ou ayant pour objectif la gestion financière dans une grande entreprise, dans une institution bancaire ou dans une compagnie d'assurances. Cette formation constitue par ailleurs une bonne préparation pour les candidats au programme du CFAI. Le programme CFA (Chartered Financial Analyst) de l'AIMR (Association for Investment Management and Research), déjà connu dans l'industrie des services financiers, est devenu une référence internationale dans le monde financier.

Attestations

Le candidat inscrit à un ou plusieurs modules reçoit une attestation de suivi et/ou de réussite pour les cours suivis et/ou réussis.

Ces attestations sont acceptées par les IRE belge et luxembourgeois pour l'obtention de dispenses aux examens de stage théoriques et sont également reconnues par l'ITAA (Institute for Tax Advisors and Accountants) dans le cadre des obligations de formation permanente.

Titre délivré

Master de spécialisation en Gestion des risques financiers, option Finance.

Ont un accès direct :

- Les diplômés universitaires en Sciences de gestion, Sciences économiques et Ingénieur de gestion.
- Les diplômés de 2ème cycle de l'enseignement supérieur non-universitaire en catégorie économique.

Ont un accès direct moyennant un éventuel aménagement de programme (complément de 15 crédits au maximum) :

- Les diplômés universitaires ou de niveau universitaire en Ingénieur civil, Ingénieur industriel, Sciences physiques et Sciences mathématiques.

Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : www.uliege.be) :

- Les diplômés de 2ème cycle de l'enseignement universitaire ou non universitaire autre que les grades précités.



Programme des cours

Responsable scientifique

Walter Matyja
wmatyja@uliege.be

| Cours obligatoires | Durée | (ECTS) |
|---|-------|--------|
| Analyse financière approfondie et reporting (W. Torsin) | 30h | (4) |
| Evaluation d'entreprises (A. Streel) | 30h | (4) |
| Titres à revenus fixes (Fr. Ghilain) | 30h | (4) |
| Instruments financiers dérivés (V. Delfosse) | 30h | (4) |
| Economie financière internationale (P. Langlois) | 30h | (4) |
| Gestion bancaire (W. Matyja) | 30h | (4) |
| Modélisation financière et gestion de portefeuille (L. Esch) | 60h | (6) |
| Opérations d'assurance vie (A. Gollier-Thiry) | 30h | (4) |
| Opérations financières (M. Pietroniro) | 30h | (4) |
| Risk Management Financier (L. Balthazar et P. Van Wynendaele) | 30h | (4) |
| Travail de fin d'études | | (18) |



La valeur ajoutée de ce programme repose, à mon sens, sur la pluralité de profils des intervenants, pour la plupart, actifs sur le marché privé dans les différents domaines de l'ingénierie financière. Il en découle une dimension « pratico-pratique » dans les enseignements, qui s'avère très appréciable.

Ingénieur civil de formation, le curriculum proposé m'a permis de consolider un socle de connaissances théoriques en gestion financière, ainsi que d'acquérir une meilleure compréhension de la mécanique des produits financiers, et spécifiquement d'ajouter à ma « boîte à outils » de nouvelles compétences au regard des techniques de gestion de portefeuille - comme initialement recherché à titre personnel.

Transversalement, ma grille de lecture de matières complexes liées au management financier en entreprise s'est également vue modifiée. De manière quelque peu fortuite, cette formation est venue s'inscrire dans une démarche de mobilité au sein de ma société, et a constitué in fine une clé de mon évolution professionnelle récente.



Geoffrey OGER, Responsable de la Gestion Budgétaire, Safran Aero Boosters.

Master de spécialisation EN DROIT FISCAL

Une organisation commune de la Faculté de Droit, de Science politique et de Criminologie de l'Université de Liège et de HEC Liège, en partenariat avec le Tax Institute de l'Université de Liège

Pourquoi ?

La fiscalité constitue un élément déterminant dans les décisions de gestion des entreprises et des particuliers et se trouve au coeur du fonctionnement de l'État. Maîtriser les règles relatives aux impôts et leur interprétation par l'administration et les juges n'est pas aisé compte tenu du haut degré de technicité, de la mutation des principes ainsi que de la récurrence des réformes et évolutions de la matière. De plus, l'intégration européenne, l'internationalisation du droit et la mondialisation de l'économie et des échanges commerciaux complexifient encore le système fiscal. Au final, une formation approfondie en droit fiscal ou en droit douanier, suivie d'une mise à jour régulière, est nécessaire pour l'exercice de nombreuses activités de gestion (sociétés, patrimoines privés, etc.) ou de conseil, ou encore, pour l'accès à de multiples fonctions publiques.

Comment ?

Le programme couvre le droit fiscal belge, européen et international au sens large. Il comprend deux grandes orientations. La première concerne les personnes physiques et les entreprises, dont le régime fiscal est étudié sous l'angle soit de la conduite des activités économiques et professionnelles, soit de la gestion des patrimoines privés. La seconde orientation a trait aux matières douanières, en ce compris les aspects de TVA, de manière à garantir la maîtrise des aspects fiscaux relatifs aux échanges commerciaux internationaux. En raison de l'évolution rapide des lois fiscales, tout spécialiste doit également régulièrement actualiser ses connaissances. Des séminaires de mise à jour complètent donc la formation (cf. page 21).

Pour qui ?

Ce programme donne les bases théoriques, techniques et pratiques nécessaires pour exercer toute profession publique ou privée en tant que « fiscaliste ». Il s'adresse essentiellement aux diplômés universitaires (en droit, gestion ou économie). Néanmoins, la valorisation des acquis professionnels antérieurs permet d'élargir le champ des destinataires. Sont concernés les (experts-)comptables, les conseillers fiscaux, les avocats, les notaires, les fonctionnaires, les dirigeants, cadres et juristes d'entreprise, les employés du secteur bancaire ou des assurances, les réviseurs, les auditeurs, les responsables de services comptables et financiers, les gestionnaires d'ASBL, les mandataires et conseillers politiques, etc. Cette formation est également reconnue par le Ministre de la Justice (Magistrats) et donne droit à un supplément de traitement pour les Substituts du Procureur du Roi spécialisés en matière fiscale.

Attestations

Le candidat inscrit à un ou plusieurs modules reçoit une attestation de suivi et/ou de réussite pour les cours suivis et/ou réussis. Ces attestations sont acceptées par l'ITAA (Institute for Tax Advisors and Accountants) et l'OBFG. Elles permettent l'obtention de points de formation (60 points OBFG pour le Master de spécialisation en 1 an).

Titre délivré Master de spécialisation en Droit fiscal.

« Cette formation de qualité m'a tout d'abord permis d'approfondir grandement mes connaissances dans cette matière en perpétuelle évolution qu'est le droit fiscal. En effet, j'ai pu y acquérir une vue transversale des différents pans de la fiscalité belge et internationale, et mieux percevoir comment ceux-ci s'imbriquent. Par ailleurs, les matières approfondies que j'ai suivies m'ont permis d'être témoin du poids grandissant de l'Europe sur notre législation interne, son impact sur le travail quotidien des professionnels du secteur, ainsi que la nécessité impérieuse de se spécialiser dans des matières dont la technicité ne cesse de s'accroître au fil des années. Enfin, s'il est indéniable que la réussite de ce Master de spécialisation nécessite un investissement important en temps et en travail, il m'a apporté une plus-value certaine qui me permet de mieux appréhender au quotidien les dossiers fiscaux que je traite dans le cadre de mes fonctions, ainsi que de me conforter dans mon choix de carrière. »

Cédric DENOËL, Attaché à l'Inspection spéciale des impôts, SPF Finances.

Ont un accès direct :

- Les diplômés universitaires belges en Droit.

Ont un accès direct moyennant le suivi d'un enseignement suffisant en droit civil et en droit fiscal durant leurs études antérieures :

- Les diplômés universitaires belges en Ingénieur de gestion, Sciences de gestion, Sciences économiques, Gestion de l'entreprise et Ingénieur commercial.

Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : www.uliege.be) :

- Les porteurs d'un diplôme belge ou étranger de 2ème cycle.

Programme des cours

Cours obligatoires

| | |
|--|--------|
| TVA (J. Bublot) | (ECTS) |
| Éléments de droit fiscal européen (I. Richelle) | (4) |
| Travail de fin d'études : Séminaire pluridisciplinaire (J.-M. Degée et N.) : participation à deux séminaires sur une thématique fiscale pointue et rédaction d'un travail écrit ou participation au Tax Game | (15) |

Choisir un des deux parcours ci-dessous

1. Parcours fiscalité générale (cours organisés en horaire décalé)

| | (ECTS) |
|---|--------|
| Impôt sur le revenu, matières approfondies (IPP - Isoc) (M. Bourgeois, N. Honhon et N.) | (6) |
| Droits d'enregistrement et de succession (R. Douny) | (4) |
| Procédure fiscale (établissement de l'impôt, contentieux et recouvrement) (N.) | (3) |
| Éléments de droit fiscal international (C. Docclo et B. Peeters) | (2) |
| Fiscalité régionale et locale (M. Bourgeois) | (2) |
| Principes généraux du droit fiscal (pour les non-juristes) (N.) | (4) |
| Éléments de comptabilité (pour les juristes) (C. Antonelli et D. Schleck) | (4) |

A) Option Entreprise

| Cours obligatoires | (ECTS) |
|--|--------|
| Des comptes annuels à la déclaration fiscale, rapports entre la comptabilité et la fiscalité (L. Herve et J.-L. Wuidard) | (4) |
| Droit fiscal des entreprises : <ul style="list-style-type: none"> Restructurations et réorganisations (J.-M. Degée) Rapports entre sociétés liées (N.) | (4) |

Choisir au moins 10 crédits de cours parmi

| | |
|---|-----|
| Droit fiscal international : matières approfondies* (C. Docclo) | (4) |
| Droit fiscal européen : matières approfondies* (I. Richelle) | (4) |
| Droit pénal des entreprises (A. Masset) | (2) |
| Fiscalité des pouvoirs publics, de l'économie sociale et du secteur non-marchand (N.) | (2) |
| TVA : matières approfondies (V. Sepulchre) | (2) |
| Statut fiscal du dirigeant (L. Herve) | (2) |
| Introduction à la pratique des prix de transfert (D. Schleck et E. von Frenckell) | (2) |
| Questions spéciales de droit fiscal des activités internationales (B. Peeters) | (2) |

* dont au moins un des deux cours obligatoirement.

2. Parcours douanes / customs compliance* (cours organisés majoritairement en journée)

| | (ECTS) |
|---|--------|
| International & European tax law | |
| Douane et accises, éléments (R. Van De Sande) | (3) |
| Droit fiscal européen : matières approfondies (I. Richelle) | (4) |
| Droit pénal des entreprises (A. Masset) | (2) |
| Management des opérations & commerce international | |
| Management des opérations et de la qualité (Th. Pironet) | (5) |
| Choisir un cours parmi : | |
| eBusiness and eCommerce (en anglais) (A. Ittoo) | (5) |
| International Trade Law (en anglais) (Y. Melin et M. Maes) | (5) |

Procédures en douane

| | |
|---|-----|
| Procédures spéciales en douane (N. Laurent) | (4) |
| Classement tarifaire, origine et valeur en douane (Y. Melin, Ph. Heeren, M. Wegnez et K. Walravens) | (4) |
| Import/Export - Déclaration en douane (R. Van De Sande) | (4) |
| Customs Compliance in e-commerce (en anglais) (Y. Melin et Ph. Heeren) | (4) |
| TVA en douane (Fr. Coutureau et Ph. Noirhomme) | (4) |

* Avec le soutien de Liège Airport et de l'AWEX.

Responsable scientifique
Marc Bourgeois

Secrétariat : +32 4 232 73 21

Cours facultatif au choix : Stage (N.)

150h

(5)

Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée **EN MANAGEMENT GÉNÉRAL**

Pourquoi ?

Un grand nombre de jeunes diplômés ont acquis pendant leurs études universitaires des connaissances techniques avancées dans leur spécialité. Cependant, ils ne possèdent que rarement les outils de gestion de l'entreprise et des équipes qui leur permettraient de répondre plus adéquatement aux demandes du marché de l'emploi ou de créer leur propre entreprise.

Ce programme permet d'acquérir une formation complète en management, une vision globale de l'entreprise et de mettre à jour les connaissances dans les domaines clés du management.

Il permet d'acquérir les techniques de gestion qui maximiseront efficacité et capacité à assurer de nouvelles responsabilités.

Comment ?

La formation s'appuie sur des méthodes actives et pragmatiques : ateliers interactifs en petits groupes, études de cas, etc. Ces méthodes ont pour but d'acquérir des outils de travail, mais aussi d'apprendre à les utiliser.

Pour assurer une formation de haute qualité, HEC Liège a choisi des professeurs reconnus pour leurs compétences scientifiques et pédagogiques de tout premier plan et des spécialistes de terrain dont la pratique professionnelle journalière assure une mise à jour permanente des connaissances.

Pour qui ?

La formation s'adresse à des universitaires de tous horizons, à la recherche d'une formation complémentaire qui valorise leurs acquis de base auprès d'entreprises de plus en plus exigeantes.

Elle s'adresse également à des cadres qui veulent progresser dans leur entreprise ou donner un nouvel élan à leur carrière en acquérant une vision globale du management et de la maîtrise des techniques de gestion et de management participatif immédiatement utilisables dans leur vie professionnelle.

Attestations

Le candidat inscrit à un ou plusieurs modules reçoit une attestation de suivi et/ou de réussite pour les cours suivis et/ou réussis.

Titre délivré

Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en management général.



Date limite d'inscription

30 septembre 2021

Ont un accès direct :

- Les diplômés d'un grade académique de Master (120 crédits) hors Sciences économiques et de gestion.

Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : www.uliege.be) :

- Les porteurs d'un titre ou grade étranger jugé comparable à l'un de ceux mentionnés ci-dessus et valorisé pour 180 crédits par le jury.



Programme des cours

Renseignements
Christine Bertrand
christine.bertrand@uliege.be

| Bloc 1 | Durée | (ECTS) |
|--|--------------------------|--------|
| Bases de marketing (A.-C. Cadiat et L. Dessart) | 30h | (6) |
| Comptabilité générale (W. Niessen et A. Bils) | 45h | (8) |
| Introduction au droit civil et de l'entreprise (L. Stas de Richelle) | 30h | (5) |
| Ethique et responsabilité sociale de l'entreprise (V. Geron) | 15h | (6) |
| Management des organisations (O. Lisein) | 25h | (5) |
| Atelier de People Management | | (5) |
| <ul style="list-style-type: none"> Gestion du changement (V. Piedboeuf) Gestion par objectifs (F. De Zanet et N.) <i>Ces ateliers, pour lesquels la participation est obligatoire, sont organisés en petits groupes sur base de méthodes interactives, jeux de rôles, mises en situations.</i> | 15h 15h | |
| Fiscalité des entreprises (directe et indirecte) (I. Brévière et V. Sepulchre) | 55h | (8) |
| Gestion des ressources humaines (Fr. Naedenoen) | 30h | (5) |
| Management des opérations et de la qualité (Th. Pironet) | 30h | (5) |
| Marketing digital (L. Dessart et B. Rondeux) | 20h | (4) |
| Préparation au travail de fin d'études, Méthodologie en sciences de gestion (A. Cornet) | 15h | (3) |
| Bloc 2 | | |
| Analyse des états financiers (P. Depraetere) | 30h | (5) |
| Business Simulation (A. Bils, L. Esch et W. Niessen) | 30h | (5) |
| Entrepreneuriat (J. Paeschen) | 30h | (5) |
| Introduction à la comptabilité de gestion (A. Chanteux) | 15h | (5) |
| Management Information Systems (A. Blavier) | 30h | (5) |
| Ateliers de compétences – 2 ateliers obligatoires parmi : | | (5) |
| <ul style="list-style-type: none"> Communication en entreprise (F. Neirinckx) Gestion de projet (Th. Chantraine) Négociation raisonnée (J.-Y. Girin) Créer et gérer son réseau professionnel (B. Philippart de Foy) | 16h 16h 16h 16h | |
| Principes de finance et d'assurance (J. Pietquin) | 30h | (5) |
| Séminaire de contrôle de gestion et stratégie d'entreprise (A. Chanteux et N. Crutzen) | 30h | (5) |
| Travail de fin d'études | | (20) |

« **P**oursuivre le Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en management général provenait de la volonté de comprendre les drivers internes et politiques des entreprises dont principalement les composantes financières et analytiques.

J'y ai trouvé bien plus. Ce Master brosse l'ensemble des pans de la gestion d'entreprise. Le panel de chargés de cours, composé à la fois d'académiques et de professionnels, distille un enseignement à la fois théorique et pragmatique. J'ajouterai une note particulière sur la mentalité entrepreneuriale qui se diffuse en toile de fond. Je recommande ! Enfin, d'un point de vue humain, j'ai fait des rencontres exceptionnelles. Un groupe d'amis soudé entretenant la motivation du dépassement de soi. Le carburant idéal pour ne rater aucun cours (du soir). Je résumerai en disant que c'est un effort qui en vaut la peine.

François COLLIENNE, Fondateur, Clevercraft SRL - IT Consultance.





L'Open Borders MBA est l'exécutive MBA de HEC Liège, développé en partenariat avec la Hasselt Université et la FH Aachen. Ce programme de haut niveau est conçu pour les managers présentant une expérience de trois ans au moins ou considérés comme étant à haut potentiel. Ces caractéristiques permettent dès lors des échanges d'expérience et des possibilités de développement de réseaux intéressantes. Ce programme se veut compatible avec un activité professionnelle à temps plein. L'Open Borders MBA est également **international** par de nombreux aspects : la coordination inter-frontières et multiculturelle des partenaires, l'origine des professeurs, des experts et des participants, venus de Belgique, d'Allemagne, des Pays-Bas, de France, du Luxembourg, etc. La communication et la langue d'apprentissage commune s'effectuent donc entièrement en anglais.

Le programme est divisé en **4 modules thématiques** répartis sur deux années académiques :

Le premier module (Foundation Module) s'adresse aux participants sans background académique en gestion. Les cours sont suivis en ligne de manière autonome et des séances de questions-réponses sont organisées sur le campus d'HEC Liège.

Les trois modules suivants sont des modules MBA et consistent quant à eux en 14 séminaires résidentiels organisés les week-ends dans le centre de l'Eurégio. Grâce au soutien de la Communauté germanophone, tous nos séminaires se tiennent au Kloster Heidberg d'Eupen, un ancien couvent du 18ème siècle entièrement rénové en centre de séminaires.

L'Open Borders MBA repose sur les concepts d'applications pratiques, d'échanges d'expériences et de méthodologies inversées afin d'acquérir une vision stratégique à 360° des thématiques au centre des préoccupations des cadres et de leurs entreprises. Les séminaires sont animés par des binômes de professeurs et d'experts ce qui offre de solides bases académiques étayées par l'apport de l'expertise de terrain et les "best practices" d'entreprises internationales.

Afin de favoriser les échanges, les groupes de participants sont limités à 20 candidats par an.

Au terme de la réussite du programme, **deux titres** sont décernés aux candidats : un certificat MBA (reconnu par les trois institutions partenaires) et un diplôme universitaire de Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en MBA délivré par l'Université de Liège.

Informations complémentaires :

Recrutement : d'avril à septembre. Les candidats intéressés sont invités à envoyer leur demande d'admission, afin d'être conviés à un entretien, à charlotte.maron@uliege.be.

Droits d'inscription : 10.800 € HTVA pour la première année et 7.500 € HTVA pour la deuxième année. A cela, s'ajoute 1.670 € HTVA de frais administratifs et minerval universitaire pour ceux qui souhaitent obtenir un diplôme universitaire de Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en MBA. Ces frais d'inscription comprennent l'hébergement, les repas, le parking, le matériel de cours, la participation au team building, les activités de networking, etc.

Ont un accès direct :

- Les diplômés d'un grade académique de Master universitaire (120 crédits).

N.B. : Pour les diplômés d'un Master en Sciences économiques et de gestion, dispense du module prérequis « Management Tools ».

Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : www.uliege.be) :

- Les candidats titulaires d'un bac et d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins trois ans à un poste managérial.

Le comité d'admission de l'Open Borders MBA se réserve le droit de retenir les candidats qui ne remplissent pas toutes ces conditions, mais qui font preuve d'une expérience, de compétences et d'une motivation exceptionnelles.



Programme des cours

Renseignements

Charlotte Maron - Tél. : +32 4 232 74 15
charlotte.maron@uliege.be

| YEAR 1 | |
|--|--------|
| Foundation Module* > September - December - MANAGEMENT TOOLS <i>Le module prérequis, organisé « à la carte », doit obligatoirement être suivi par les candidats sans expérience en gestion.</i> | (ECTS) |
| Principles of Marketing | (6) |
| Finance for non financials | (8) |
| Basics of Law | (5) |
| Management of organizations | (5) |
| Module 1 > January - June - THINK GLOBALLY * | (ECTS) |
| Entrepreneurship and Business Modeling | (5) |
| International Business and Tax Law | (5) |
| International Marketing | (5) |
| International Public Affairs and CSR | (5) |
| Strategic and Market Finance | (5) |
| The Firm's Competitive Environment | (5) |
| YEAR 2 | |
| Module 2 > September - December - ACT LOCALLY* | (ECTS) |
| Business Process Management | (5) |
| Corporate Finance, in search of value | (5) |
| Strength-based Change | (5) |
| People and Self Management | (5) |
| International Project Management | (5) |
| Module 3 > January - June - DECIDE* | (ECTS) |
| Economic and Ethical Impacts of Digital Transformation | (5) |
| Strategic Intelligence, Design and Innovation | (5) |
| Business Simulation | (5) |
| Master Thesis | (20) |

* Séminaires organisés une fois par mois. La présence aux séminaires est obligatoire du vendredi 17h au dimanche 13h.



OPEN
BORDERS
MBA

Recrutement:
Avril -
Septembre

Master EN SCIENCES DE GESTION (pour bacheliers)

Pourquoi ?

Vous souhaitez développer votre formation en gestion et la sanctionner par un titre universitaire.

Vous voulez valoriser vos acquis pour élargir vos possibilités d'emploi.

Comment ?

HEC Liège propose un programme spécialement conçu pour vous, bacheliers, afin d'obtenir un Master en Sciences de gestion (60 crédits).

Le programme des cours complémentaires de chaque étudiant (organisé sur deux années académiques) sera déterminé par le jury en fonction de sa formation antérieure. Il comprendra entre 45 et 60 crédits de cours parmi ceux proposés dans le tableau ci-contre. Ces prérequis doivent être réussis avant d'accéder aux cours du Master 60 crédits (organisé sur une année académique).

Pour qui ?

Vous êtes bachelier en gestion en diverses finalités (voir conditions générales d'admission).

Titre délivré

Master en Sciences de gestion (60 crédits).

« *Diplômé en comptabilité (option fiscalité) de HELMo Campus Guillemins, le Master en Sciences de gestion en horaire décalé à HEC Liège fut un beau challenge à relever en combinant la vie professionnelle et la vie estudiantine. Désireux d'en apprendre davantage sur la gestion de l'entreprise, j'y ai trouvé mon plaisir à travers le cursus proposé. En effet, les cours variés (comptabilité/fiscalité, finance, management, droit, langues), l'équipe pédagogique ainsi que les divers intervenants m'ont donné l'opportunité d'enrichir mes connaissances via leurs expériences partagées. De plus, ce Master permet une ouverture vers de nombreuses possibilités d'emploi que ce soit pour rejoindre une entreprise existante, mais aussi pour les futurs entrepreneurs souhaitant développer leur propre activité. Enfin, d'un point de vue social, les rencontres avec les étudiants (généralement actifs dans le domaine professionnel) permettent également d'en apprendre plus sur les différents horizons de métiers et responsabilités. Pour terminer, je qualifierais ce Master en quatre mots : CHALLENGE, OPPORTUNITÉ, ENRICHISSEMENT et FIERTÉ.*



Aleksandar SRBINOSKI, Customer Care Representative & Sales Assistant, Brainstorming SA.

Ont un accès direct :

- Les bacheliers en Assistant de direction, Assurances, Commerce et développement, Commerce extérieur, Comptabilité, Conseiller en développement durable, Coopération internationale, e-Business, Gestion des transports et Logistique d'entreprise, Gestion hôtelière, Immobilier, Informatique de gestion, Marketing, Relations publiques, Sciences administratives et gestion publique, Management du tourisme et des loisirs, Vente, Management de la logistique, Sciences économiques et Sciences économiques appliquées.

Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : www.uliege.be) :

- Les bacheliers avec autres finalités pour autant qu'ils puissent faire valoir une expérience personnelle ou professionnelle d'au moins 5 années d'activités.



Programme des cours

Renseignements
Christine Bertrand
 christine.bertrand@uliege.be

| Master en Sciences de gestion (60 crédits) - Cours obligatoires | Durée | (ECTS) |
|---|--------------------------|---------------|
| Atelier de People Management <ul style="list-style-type: none"> Gestion du changement (V. Piedboeuf) Gestion par objectifs (F. De Zanet et N.) <i>Ces ateliers, pour lesquels la participation est obligatoire, sont organisés en petits groupes sur base de méthodes interactives, jeux de rôles, mises en situations.</i> | 15h 15h | (4) |
| Business Simulation (A. Bils, L. Esch et W. Niessen) | 30h | (4) |
| Entrepreneuriat (J. Paeschen) | 30h | (4) |
| Fiscalité indirecte des entreprises (V. Sepulchre) | 20h | (4) |
| International Management (E. Herczog) | 30h | (4) |
| Langue anglaise pour le management niveau 4 (K. Noiroux) | 30h | (4) |
| Management Information Systems (A. Blavier) | 30h | (4) |
| Marketing digital (L. Dessart et B. Rondeux) | 20h | (3) |
| Principes de finance et d'assurance (J. Pietquin) | 30h | (5) |
| Séminaire de contrôle de gestion et stratégie d'entreprise (A. Chanteux et N. Crutzen) | 30h | (5) |
| Choisir un cours parmi : <ul style="list-style-type: none"> Néerlandais 4 (M. Miceli) Néerlandais élémentaire (M. Miceli) | 30h 30h | (4) (4) |
| Travail de fin d'études | | (15) |
| Cours complémentaires ajoutés au programme des étudiants, constituant des prérequis et déterminés par le jury en fonction de la formation antérieure de l'étudiant. | Durée | (ECTS) |
| Analyse des états financiers (P. Depraetere) | 30h | (5) |
| Anglais niveau 3 (K. Noiroux) | 90h | (6) |
| Ateliers de compétences – un atelier obligatoire parmi : <ul style="list-style-type: none"> Communication en entreprise (F. Neirinckx) Gestion de projet (Th. Chantraine) Négociation raisonnée (J.-Y. Girin) Créer et gérer son réseau professionnel (B. Philippart de Foy) | 16h 16h 16h 16h | (4) |
| Comptabilité analytique (A. Chanteux) | 30h | (5) |
| Droit et entreprises (J. Defer) | 30h | (5) |
| Bases de marketing (A.-C. Cadiat et L. Dessart) | 30h | (5) |
| Fiscalité directe des entreprises (I. Brévière) | 35h | (5) |
| Gestion des ressources humaines (Fr. Naedenoen) | 30h | (5) |
| Introduction à l'analyse des organisations, Théorie (J. Robert) | 30h | (5) |
| Management des opérations et de la qualité (Th. Pironet) | 30h | (5) |
| Mathématiques (P. Dupont) | 60h | (6) |
| Préparation au travail de fin d'études (A. Cornet) : <ul style="list-style-type: none"> Préparation à la démarche scientifique Méthodologie en sciences de gestion | 15h 15h | (4) |
| Statistique (I. Pays) | 45h | (5) |

Maîtrise spéciale EN MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

Pourquoi ?

Le respect et la sauvegarde de l'environnement sont des valeurs d'actualité tant pour la population que pour les entreprises. C'est un des « piliers » du projet de développement durable au niveau fédéral. D'autre part, dans le cadre du décret wallon sur les déchets, les entreprises doivent dès aujourd'hui intégrer la gestion de l'environnement à leur ordre du jour. Elles doivent donc disposer de spécialistes en environnement pour les guider, pour les conseiller dans cette évolution. Une formation universitaire, tant technique que de gestion, dans le domaine de l'environnement est donc devenue une nécessité.

Comment ?

Des analyses de cas, des visites sur sites, des jeux de rôles, une interactivité « étudiants-enseignants » et des intervenants extérieurs rendent la formation très concrète. De plus, une majorité de professeurs sont actifs professionnellement dans le domaine de l'environnement.

Pour qui ?

Il s'adresse :

- à tout collaborateur d'entreprise, d'organisme ou d'administration, ayant une formation technique ou commerciale et désireux d'acquérir les connaissances nécessaires pour gérer l'environnement ;
- à toute personne souhaitant réorienter sa carrière dans le domaine de l'environnement.

Ainsi formés, ils pourront donc satisfaire aux exigences des politiques régionale, nationale et européenne. **Ils seront alors les personnes ressources en matière d'environnement au sein de leur entreprise ou administration.**

Titre délivré

Certificat d'université - Maîtrise spéciale en Management environnemental.



Le conseil fédéral des géomètres-experts reconnaît les modules « Droit de l'environnement », « Sol », « Eau » et « Pollution de l'air » comme formation pour les géomètres.

Le candidat devra :

- Être titulaire d'un diplôme de l'enseignement supérieur ;
- ou faire preuve d'une expérience professionnelle ou personnelle pertinente.

L'accès à la formation se fait, dans ce cas, moyennant l'introduction d'un dossier d'admission.



Programme des cours

Renseignements
Christine Bertrand
 christine.bertrand@uliege.be

| Aspect Gestion | Durée | (ECTS) |
|---|-----------|------------|
| Principes et méthodes de gestion environnementale (J.-S. Smitz) | 30h | (5) |
| Droit de l'environnement et de l'urbanisme (N.) | 30h | (5) |
| Communication (S. Huc) | 30h | (5) |
| Outils d'évaluation environnementale (L. Minne) | 30h | (5) |
| Instruments économiques et fiscaux (Ch. Bosny) | 30h | (5) |
| Séminaires thématiques | 6h | (1) |
| > Gestion de crise | | |
| > Gestion de la mobilité | | |
| Aspects Techniques | Durée | (ECTS) |
| Sol (S. Brouyère) | 15h | (2) |
| Eau (A. Magis) | 24h | (4) |
| Pollution de l'air (B. Bergmans et F. Lenartz) | 16h | (2) |
| Déchets (V. Rouxhet) | 18h | (3) |
| Acoustique (X. Kaiser) | 16h | (2) |
| Energie (M. Joiret) | 18h | (3) |
| Performance énergétique des bâtiments (P. Salsac) | 9h | (1) |
| Prévention et protection au travail (M. Jobé) | 12h | (2) |
| Méthode Bilan Carbone® (J.-S. Smitz) | 9h | (1) |
| Biodiversité (P.-F. Bertieaux) | 16h | (2) |
| Travail de fin d'études | | (12) |

« **A**près 25 années dans le domaine de l'informatique, j'ai souhaité réorienter ma carrière. Je savais que je voulais travailler dans le domaine de l'environnement mais c'était très vaste. La Maîtrise spéciale en Management environnemental a été très utile pour moi. Dans un premier temps, elle m'a aidée à avoir une vue d'ensemble de la problématique environnementale et à identifier les domaines que je souhaitais approfondir. J'ai pu aussi élargir mon réseau avec les autres étudiants et certains professeurs. J'ai d'ailleurs gardé des contacts avec beaucoup d'entre eux. Cette Maîtrise représente un tournant dans ma carrière et je suis très heureuse de l'avoir faite. Je pense que je suis en train de réussir ma reconversion. J'ai déjà quelques clients dans le domaine de l'environnement et des marques d'intérêt d'entreprises importantes.

Valérie VIATOUR, Associée Gérante, WhyK.



MAÎTRISES SPÉCIALES :

ANALYSE, CONTRÔLE ET RÉVISORAT
FINANCE
DROIT FISCAL (ENTREPRISE OU PATRIMOINE)
SCIENCES DE GESTION

Pour qui ?

Pour les personnes qui ne remplissent pas les conditions d'accès légales et qui sont désireuses de parfaire leur formation dans ces domaines, HEC Liège délivre un titre non diplômant, la Maîtrise spéciale, sur base du suivi et de la réussite des cours des différents programmes en question.

Programme

Le programme de ces Maîtrises spéciales est identique à celui du Master ou du Master de spécialisation correspondant, à la différence que le Travail de fin d'études n'y est pas obligatoire (sauf pour la Maîtrise spéciale en Droit fiscal).

Titre délivré

Maîtrise spéciale en Analyse, Contrôle et Révisorat, en Finance, en Droit fiscal (entreprise ou patrimoine) ou en Sciences de gestion.

Accès

L'accès est direct pour les diplômés universitaires ou assimilés.

Pour les diplômés de l'enseignement supérieur, l'accès est sur avis du responsable scientifique moyennant l'introduction d'un CV et d'une lettre de motivation.

Remarque : *Les cinq cours spécifiques de la partie « Procédures en douane » du Master de spécialisation en droit fiscal peuvent être suivis sous la forme d'un Certificat pour les personnes qui ne remplissent pas les conditions d'accès : l'Executive Master in Customs. L'inscription se fait uniquement via le site de l'Executive School de HEC Liège (www.hecexecutiveschool.be). A noter cependant que les cours sont dispensés majoritairement en journée.*



HEC LIÈGE
EXECUTIVE EDUCATION

Formations managériales pour cadres d'entreprises

Challenge yourself
Challenge your company
Challenge the Future !

www.hecexecutiveeducation.be

 **HEC LIÈGE** EXECUTIVE EDUCATION
Management School - Liège Université

 **EQUIS**
ACCREDITED

 **AACSB**
ACCREDITED



Séminaires fiscaux et comptables

Dans la continuité de ses formations à horaire décalé, HEC Liège propose un cycle de séminaires à l'attention des (experts-) comptables, conseillers fiscaux, avocats, juristes et dirigeants d'entreprise, etc. En effet, en raison de l'évolution rapide des lois fiscales, tout spécialiste doit régulièrement actualiser ses connaissances. Ce cycle vise soit à mettre à jour des connaissances dans un domaine particulier, soit à faire le point sur une question, soit encore à éveiller l'intérêt des participants sur une problématique donnée.

Sujets présentés en 2021, à titre d'exemple :

- Le droit de l'insolvabilité au secours des entreprises en difficultés suite à la pandémie de Covid-19.
- Anatomie d'un processus M&A. Quelles sont les étapes clés d'un processus M&A et comment en optimiser les chances de succès ?
- Actualités de l'e-commerce en matière de TVA.
- Covid-19 : quels sont les impacts sur la politique RH et salariale ?
- Le RGPD : où en sommes-nous deux ans après ?
- Actualités en matière de procédure (contributions directes) : chronique de législation et de jurisprudence.
- Le Crowdfunding comme source de financement.
- Avis CNC : analyse comptable et fiscale.
- La responsabilité des dirigeants d'entreprise : le point après l'entrée en vigueur du Livre XX du Code de droit économique et du Code des sociétés et des associations.
- Le nouveau CSA : quels impacts pour ma société ?
- La donation reste-t-elle un bel outil de planification successorale ?
- L'évaluation des pharmacies en Belgique : comment réconcilier valeur et rentabilité ?
- Le travail à distance en Belgique et à l'international : regards croisés sur les structures d'occupation spécifiques.
- Actualités en impôt des personnes physiques.
- Actualités en TVA.
- La valorisation d'entreprise dans un contexte de crise.
- Les opérations intracommunautaires et internationales en TVA.
- Actualités en impôt des sociétés.

Ces séminaires donnent droit à des attestations de l'ITAA (Institute for Tax Advisors & Accountants), IRE, OBF, Chambre Nationale des Notaires, IJE (Institut des Juristes d'Entreprise), IFJ (Institut de Formation Judiciaire) (sous réserve d'agrément). **Les thèmes et les dates de 2022** ne sont pas encore définitivement fixés. Le programme sera disponible sur le site de HEC Liège (www.hec.uliege.be > Horaire décalé > Séminaires) dans le courant du mois de décembre 2021.

Horaires

Les séminaires se déroulent de 18 à 21 heures, les lundis et/ou les mercredis de janvier à avril à HEC Liège, Rue Louvrex 14 à 4000 Liège.

Inscriptions et contact

Laetitia Debraz - Tél. : +32 4 232 73 21 - laetitia.debraz@uliege.be

En collaboration avec :

Master de spécialisation EN ENTREPRENEURIAT

Vous êtes ...

... Titulaire d'un diplôme universitaire ou supérieur de type long, et vous souhaitez CRÉER ou REPENDRE une entreprise ?

HEC Liège Entrepreneurs est une formation PRATIQUE et CONCRÈTE d'une année, au cours de laquelle vous travaillez en équipe pluridisciplinaire sur de vrais projets d'entreprises et vous expérimentez la vie d'un entrepreneur au travers de différentes missions. Tout au long de l'année, vous avez l'opportunité de travailler sur un projet de création ou de reprise d'entreprise, encadré par nos responsables de mission et le VentureLab. Il s'agit d'une opportunité unique pour vous construire un RÉSEAU et acquérir de l'expérience dans le monde de l'entreprise !

Vous représentez ...

... Une entreprise avec une problématique définie dans le domaine du marketing, de la vente ou de la transmission, et vous cherchez des étudiants qualifiés et motivés pour étudier votre projet ?

HEC Liège Entrepreneurs est votre solution !

Les étudiants travaillent en équipe pluridisciplinaire pendant 5 semaines sur la problématique réelle d'une entreprise.

« *La première fois que j'ai entendu parler du Master de spécialisation en Entrepreneuriat de HEC Liège, c'est parce qu'un ami le faisait. Je me suis donc renseigné sur le programme et, après quelques jours de réflexion, j'ai décidé de m'y inscrire parce que j'étais persuadé que cela pourrait m'aider à développer le projet que j'avais en tête depuis quelques temps déjà. Aujourd'hui, un an après en être sorti, si je devais refaire ce choix, je peux dire à 100 % que je me réinscrirais ! Principalement pour trois raisons. La première : c'est une formation hyper complète avec autant de temps consacré à l'apprentissage du contexte entrepreneurial (que ce soit sur des sujets concrets comme le marketing via des missions en entreprises ou simplement l'apprentissage de l'attitude entrepreneuriale, apprendre à déceler l'idée sous un problème et le projet sous cette idée) que de temps passé à travailler sur mon projet personnel. La deuxième : pour l'apprentissage de la notion d'impact, omniprésente dans le Master. On apprend réellement à voir le monde avec un nouveau prisme, celui de la nécessité d'avoir un impact sociétal positif sans pour autant modifier la raison d'être de notre projet. La dernière : pour les relations humaines. Je suis sorti du Master avec un projet d'entreprise et des amis. Aujourd'hui, le projet a bien évolué et j'ai toujours les mêmes amis !*

Cyrille LESUISSE, Fondateur, Diffusio, Alumni promotion 2019-2020.

Coordinateur : Bernard Surlemont - b.surlemont@uliege.be

Contact : c.lesuisse@uliege.be - Tél. : +32 4 366 59 34

www.hecliegeentrepreneurs.be

Master EN SALES MANAGEMENT EN ALTERNANCE

Le premier Master en Belgique visant à former les nouveaux cadres de la fonction commerciale !

Vous êtes ... Titulaire d'un bachelier en commerce extérieur, en marketing, en technico-commercial, en e-business, en gestion et en vente ?

Vous souhaitez ?

- Décrocher une spécialisation associée à votre formation initiale par le biais d'un Master universitaire de 120 crédits ?
- Vous immerger dans le monde réel des entreprises durant deux années tout en percevant une indemnisation de l'entreprise accueillante ?
- Acquérir non seulement un savoir académique mais aussi un savoir professionnel ?
- Donner un sens à vos études en étant directement opérationnel par la mise en perspective de ce qui vous est enseigné à HEC Liège ?
- Exercer à terme une fonction de cadre commercial ?

Le Master en Sales Management en Alternance est fait pour vous !

L'alternance, élément clé de ce Master, place le métier de cadre commercial au centre de la formation, aussi bien sur les bancs à HEC Liège qu'au sein de l'entreprise afin de vous permettre de mettre en application un certain nombre de concepts théoriques et d'outils acquis aux cours et d'être formé selon les besoins concrets de l'entreprise. Ce mariage de théorie et de pratique facilite ainsi la construction des savoirs, savoir-faire et savoir-être nécessaires à l'exercice du métier de cadre commercial dans une « approche globale » en Sales Management.

Le programme de cours vise :

- L'acquisition de **compétences analytiques** permettant d'analyser l'entreprise dans son environnement : veille commerciale et concurrentielle, analyse financière, profiling client.
- L'acquisition de **compétences méthodologiques et réflexives** permettant d'optimiser la chaîne de valeur d'une entreprise : Supply Chain Process Modélisation, Simulation Game en techniques d'achat, Business Model Canvas.
- L'acquisition de **compétences stratégiques** permettant la mise en œuvre d'une stratégie et la définition d'objectifs opérationnels : Marketing et stratégie commerciale, tableaux de bords commerciaux.
- L'acquisition de **compétences d'expertise** permettant un approfondissement du projet dans ses dimensions plus techniques : Sales Analytics, Data Management, e-commerce, Digital Marketing, Service and Brand Management.
- L'acquisition de **compétences orientées vers le développement personnel** : techniques de négociation, de créativité et dynamique de projets de groupe.
- L'acquisition de **compétences transversales** orientées vers la conduite d'un projet commercial en entreprise : leadership, droit commercial, management des forces de vente, change management.

Plus d'information : www.hec.uliege.be > Masters > Master en Sales Management en alternance

Contact : sandrine.wouters@uliege.be, *Coordinatrice du programme*

Ce programme est organisé en collaboration avec quatre Hautes Écoles de la Fédération Wallonie-Bruxelles : HELMO, HEPL, HENALLUX et ESA.



Knowledge Partners



Project Partners



arrêté au 26 mai 2021

Pour toute question relative au partenariat, contactez :
Sandra.Delforge@uliege.be