

# FORMATIONS EXECUTIVE DEGREES 2018-2019

## HORAIRE DÉCALÉ

Samedi 8 septembre 2018  
Séance d'information à 10h00  
Aide à l'inscription de 9h30 à 11h30

**Analyse, Contrôle  
et Révisorat**

**Finance**

**Droit fiscal**

**Management général**

**OpenBordersMBA**

**Sciences de gestion (pour bacheliers)**

**Management environnemental**



**« Chaque bonne réalisation, grande ou petite,  
connait ses périodes de corvées et de triomphes;  
un début, un combat et une victoire »**

***Mahatma Gandhi.***

Tableau récapitulatif .....	3
Organisation & plan d'accès.....	4
Informations générales.....	5
Master de spécialisation en Gestion des risques financiers, option Analyse, Contrôle et Révisorat .....	6
Master de spécialisation en Gestion des risques financiers, option Finance.....	8
Master de spécialisation en Droit fiscal .....	10
Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en management général.....	12
OpenBordersMBA .....	14
Master en Sciences de gestion (pour bacheliers) .....	16
Maîtrise spéciale en Management environnemental.....	18
Maîtrises spéciales.....	20
Séminaires .....	21
Master de spécialisation en Entrepreneuriat .....	22
HEC Liège Executive School.....	23



# Tableau récapitulatif des formations organisées en horaire décalé

De plus en plus, la formation continue est un facteur déterminant de progression dans la carrière. L'acquisition de nouvelles compétences et la remise à jour des connaissances acquises sont aussi des facteurs indispensables pour le redéploiement économique. C'est pourquoi, HEC Liège organise depuis plusieurs années des formations continues en horaire décalé.

FILIÈRE	PUBLIC CIBLE	DURÉE* DU PROGRAMME
<b>Master de spécialisation en</b> Gestion des risques financiers, option <b>Analyse, Contrôle et Révisorat</b>	Universitaires désireux de parfaire leur formation en gestion dans le domaine de l'audit et du révisorat	1 an
<b>Master de spécialisation en</b> Gestion des risques financiers, option <b>Finance</b>	Universitaires diplômés ou expérimentés en gestion et désireux de développer leurs aptitudes et leurs compétences en gestion financière	1 an
<b>Master de spécialisation en Droit fiscal</b>	Universitaires souhaitant parfaire leur formation en droit ou en gestion dans le domaine de la fiscalité	1 an
<b>Master en Sciences de gestion</b> à finalité spécialisée en <b>management général</b>	Universitaires hors gestion à la recherche d'une formation dans ce domaine afin de compléter leur diplôme de base ou de s'ouvrir à d'autres postes	2 ans
<b>OpenBordersMBA</b>	Universitaires ayant une expérience notable en management ou occupant un poste élevé dans la hiérarchie	2 ans
<b>Master en Sciences de gestion (pour bacheliers)</b>	Bacheliers désireux de développer leur formation en gestion et de la sanctionner par un titre universitaire	3 ans
<b>Maîtrises spéciales</b>	Personnes qui ne remplissent pas les conditions d'accès légales et qui sont désireuses de parfaire leur formation en ACR, Finance, Droit fiscal et Sciences de gestion	1 an
<b>Maîtrise spéciale en Management environnemental</b>	Universitaires ou de niveau universitaire désireux d'acquérir les connaissances nécessaires pour gérer l'environnement ou souhaitant réorienter leur carrière dans le domaine de l'environnement	1 an

\* **Allègement de programme** : le jury peut exceptionnellement pour des raisons professionnelles, sociales ou médicales permettre à un étudiant de s'inscrire à un programme de moins de 60 crédits. La demande, dûment justifiée, devra être introduite au secrétariat pour la mi-octobre au plus tard.



# INFORMATIONS GÉNÉRALES

## DROITS D'INSCRIPTION

### Masters de spécialisation et Masters :

Programme complet : 835 € par année.

En cas d'allègement : les droits d'inscription seront calculés en fonction du nombre de crédits, la première année d'études, soit 13,92 € x le nombre de crédits. Un minerval complet sera dû pour la seconde année.

### Maîtrises spéciales :

Programme complet : 1.200 € par année.

En cas d'allègement : + 270 € pour la deuxième année.

Remarque : + 500 € pour la deuxième année en Sciences de gestion.

**Module isolé** : 120 € par 30 heures de cours.

## HORAIRE DES COURS

Les mardis et jeudis de 18h à 21h ainsi que les samedis de 9h à 13h, sauf exception.

Les horaires de cours peuvent être consultés sur notre site : [www.hec.uliege.be/horaire-decale](http://www.hec.uliege.be/horaire-decale) > Campus, valves et horaires, onglet valves.

## ENSEIGNEMENT À DISTANCE

### Uniquement pour les Masters de spécialisation :

les cours en semaine sont en partie enregistrés sur supports audio et vidéo. Pour certaines activités cependant, la présence physique à Liège reste nécessaire, notamment le samedi où aucun cours n'est enregistré.

## INSCRIPTIONS

### Masters de spécialisation et Masters :

**Uniquement en ligne** via le site de l'ULiège du 25 juin au 30 septembre : [www.uliege.be](http://www.uliege.be) > Enseignement > S'inscrire.

### Maîtrises spéciales et Modules isolés :

**Uniquement à HEC Liège**, du 2 au 13 juillet et du 16 août au 30 septembre de 9h à 12h30 et de 13h30 à 17h ou sur rendez-vous en dehors de cet horaire.

### Documents à fournir :

#### Masters de spécialisation et Masters :

- Pièce d'identité ;
- Photo d'identité ;
- Titres légaux d'accès (CESS, Bachelier, Master, etc.) ;
- Justificatifs des activités exercées durant les cinq dernières années (à partir de septembre 2013 : attestation d'emploi pour la période d'activité, attestation de cotisation de la caisse d'assurance pour les indépendants, attestation de perception d'allocations de chômage, bulletin, etc.) ;
- Certificat médical (uniquement en cas de première inscription à l'ULiège) ;
- Attestation prouvant l'absence de dette dans un autre établissement supérieur (en cas d'inscription dans une université ou une haute école de la Communauté française de Belgique en 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017 et/ou en 2017/2018) (document non nécessaire si le diplôme est homologué).

#### Maîtrises spéciales et Modules isolés :

- Pièce d'identité ;
- Photo d'identité ;
- Titres légaux d'accès (CESS, Bachelier, Master, etc.).

## DATES LIMITES D'INSCRIPTION

- **Management général** : 1er octobre 2018.
- **Autres filières** : 15 octobre 2018.

## REPRISE DES COURS

Le mardi 18 septembre 2018.

## SECRETARIAT

laetitia.debraz@uliege.be – Tél. : +32 4 232 73 21  
marcella.mazzon@uliege.be – Tél. : + 32 4 232 73 77

## COORDINATRICE

christine.bertrand@uliege.be – Tél. : +32 4 232 73 22

# Master de spécialisation EN ANALYSE, CONTRÔLE ET RÉVISORAT

## Pourquoi ?

Le développement des techniques de gestion et de contrôle, ainsi que l'extension du champ d'application du contrôle légal pour satisfaire aux normes européennes, nécessitent des connaissances approfondies dans les domaines de l'audit, du contrôle et de l'analyse comptable, ainsi que des mises à jour permanentes.

## Comment ?

Le programme couvre le contrôle de l'entreprise, tant interne qu'externe, et la fonction révisorale vus de manière pragmatique par des spécialistes du domaine. Il complète la formation de sciences économiques appliquées de manière à couvrir la majorité des matières prévues par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises de Belgique et donne droit à certaines dispenses des examens d'admission au stage de réviseur si tous les cours exigés par l'IRE ont été suivis. Cette formation est également reconnue par l'IRE Luxembourg, qui accorde aussi certaines dispenses.

## Pour qui ?

Ce programme s'adresse tout particulièrement aux diplômés universitaires désireux de parfaire leur formation dans le domaine de l'audit et du révisorat.

Directement orientée vers la profession de réviseur d'entreprises, cette formation permet de répondre aux besoins des sociétés d'audit dans le cadre de la formation permanente de leurs collaborateurs. Par ailleurs, elle représente un atout incontestable pour tous ceux qui, dans le cadre de leur entreprise, exercent des fonctions de contrôleur de gestion ou d'auditeur interne.

## Attestations

Le candidat inscrit à un ou plusieurs modules reçoit une attestation de suivi et/ou de réussite pour les cours suivis et/ou réussis.

Ces attestations sont acceptées par les IRE belge et luxembourgeois pour l'obtention de dispenses à l'examen d'entrée et sont également reconnues par l'IEC et l'IPCF dans le cadre des obligations de formation permanente.

## Titre délivré

Master de spécialisation en Gestion des risques financiers, option Analyse, Contrôle et Révisorat.

### **Ont un accès direct :**

- Les diplômés universitaires en Sciences de gestion, Sciences économiques et Ingénieur de gestion.
- Les diplômés de 2ème cycle de l'enseignement supérieur non-universitaire en catégorie économique.

### **Ont un accès direct moyennant un éventuel aménagement de programme (complément de 15 crédits au maximum) :**

- Les diplômés universitaires ou de niveau universitaire en Ingénieur civil, Ingénieur industriel, Sciences physiques et Sciences mathématiques.

### **Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : [www.uliege.be](http://www.uliege.be)) :**

- Les diplômés de 2ème cycle de l'enseignement universitaire ou non universitaire autre que les grades précités.



# Programme des cours

**Responsable scientifique**  
**Dominique Jacquet-Hermans**  
**emonsjacquet@belgacom.net**

Cours obligatoires	Durée	(ECTS)
Analyse financière approfondie et reporting (J. Henri)	30h	(4)
Evaluation d'entreprises (A. Streel)	30h	(4)
Titres à revenus fixes (Fr. Ghilain)	30h	(4)
Travail de fin d'études		(18)
Choisir 30 crédits minimum parmi les options suivantes	Durée	(ECTS)
Audit informatique et des systèmes d'information (S. Allard-Kleinhaus)	30h	(4)
Contrôle interne (D. Hermans)	30h	(4)
Compléments de contrôle interne (D. Hermans)	15h	(2)
Contrôle externe (A. Palm, suppléance : Ch. Habets)	45h	(6)
Contrôle externe (séminaire) (Ch. Colson)	30h	(4)
Consolidation (C. Antonelli)	30h	(4)
Droit comptable (Ch. Schmetz)	45h	(6)
Droit des sociétés (I. Corbisier)	40h	(5)
Introduction à la gouvernance d'entreprise (I. Corbisier)	20h	(3)
Exigences légales et normes professionnelles concernant le contrôle légal des comptes et les contrôleurs légaux (D. Hermans)	25h	(3)
Déontologie et indépendance (M. Focant et Ch. Gilles)	20h	(3)



**A**yant au départ une formation en langues germaniques à l'UCL, j'ai choisi de suivre directement après mes études le programme en sciences de gestion en horaire décalé à HEC Liège afin de pouvoir décrocher un travail en entreprise. Je travaille dans une petite PME qui emploie 15 personnes en tant qu'assistante de direction en région liégeoise et le programme de sciences de gestion m'a permis d'apprendre toutes les bases nécessaires pour comprendre le fonctionnement d'une entreprise et tous les aspects à tenir en compte pour qu'une entreprise fonctionne bien. Après 4 ans, et étant amenée à gérer la comptabilité, je me suis rendue compte que mes connaissances au niveau comptable étaient un peu limitées. J'ai donc décidé de suivre le master en analyse, contrôle et revisorat pour augmenter mes connaissances. Ce programme m'a beaucoup aidée dans mon travail car, même s'il n'a pas fait de moi une experte-comptable, il m'a permis de revoir certaines notions de bases et également d'attirer mon attention sur tous les aspects légaux tournant autour de la comptabilité. La partie analyse des cours a été également une occasion pour moi d'affiner mes connaissances. Durant cette année, il n'a pas été tous les jours facile de combiner le travail, la vie de famille et les études mais j'ai trouvé l'ambiance de HEC Liège très positive, il y a eu une véritable entraide entre les étudiants et les professeurs ont souvent été très disponibles et intéressants, ce qui a rendu cette année très passionnante.

**Séverine DEROANNE, Assistante de direction, ANB-RIMEX SA.**



# Master de spécialisation EN FINANCE

## Pourquoi ?

Les produits financiers sont de plus en plus sophistiqués et les outils de l'ingénierie financière sont de plus en plus élaborés. L'internationalisation des marchés des capitaux ne fait qu'accroître la complexité des problèmes à traiter. Chaque jour, le gestionnaire financier est confronté aux questions de couverture de risques de change et de risques de taux d'intérêt. Le programme de Finance a pour premier objectif d'apprendre à maîtriser les différents marchés financiers (internationaux, à terme, conditionnels, etc.) et les techniques de gestion financière évoluées comme la gestion optimale des portefeuilles.

## Comment ?

La formation est à la fois théorique et pratique. Tous les éléments théoriques envisagés sont illustrés par des cas concrets. Elle comprend les aspects quantitatifs (modélisation, algorithmes, etc.) de la mécanique des produits financiers et des méthodes de gestion. Les outils informatiques et la technologie multimédia sont également utilisés. HEC Liège vous offre notamment avec la Salle de Marchés un outil de simulation financière de tout premier ordre. Il s'agit d'une salle équipée des meilleures interfaces d'information financière, dont un terminal Telekurs, et de modules de simulations de transactions boursières.

## Pour qui ?

Ce programme de haut niveau s'adresse aux universitaires possédant déjà une formation ou une expérience dans le domaine de la gestion et désireux de développer leurs aptitudes et leurs compétences en gestion financière. Cette filière concerne plus particulièrement les cadres ayant pour fonction la gestion de fonds, de patrimoine ou la direction financière de l'entreprise ou ayant pour objectif la gestion financière dans une grande entreprise, dans une institution bancaire ou dans une compagnie d'assurances. Cette formation constitue par ailleurs une bonne préparation pour les candidats au programme du CFAI. Le programme CFA (Chartered Financial Analyst) de l'AIMR (Association for Investment Management and Research), déjà connu dans l'industrie des services financiers, est devenu une référence internationale dans le monde financier.

## Attestations

Le candidat inscrit à un ou plusieurs modules reçoit une attestation de suivi et/ou de réussite pour les cours suivis et/ou réussis.

Ces attestations sont acceptées par les IRE belge et luxembourgeois pour l'obtention de dispenses à l'examen d'entrée et sont également reconnues par l'IEC et l'IPCF dans le cadre des obligations de formation permanente.

## Titre délivré

Master de spécialisation en Gestion des risques financiers, option Finance.

### **Ont un accès direct :**

- Les diplômés universitaires en Sciences de gestion, Sciences économiques et Ingénieur de gestion.
- Les diplômés de 2ème cycle de l'enseignement supérieur non-universitaire en catégorie économique.

### **Ont un accès direct moyennant un éventuel aménagement de programme (complément de 15 crédits au maximum) :**

- Les diplômés universitaires ou de niveau universitaire en Ingénieur civil, Ingénieur industriel, Sciences physiques et Sciences mathématiques.

### **Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : [www.uliege.be](http://www.uliege.be)) :**

- Les diplômés de 2ème cycle de l'enseignement universitaire ou non universitaire autre que les grades précités.



# Programme des cours

**Responsable scientifique**  
Louis Esch - Tél. : +32 4 232 73 00  
louis.esch@uliege.be

Cours obligatoires	Durée	(ECTS)
Analyse financière approfondie et reporting (J. Henri)	30h	(4)
Evaluation d'entreprises (A. Streel)	30h	(4)
Titres à revenus fixes (Fr. Ghilain)	30h	(4)
Instruments financiers dérivés (V. Delfosse)	30h	(4)
Economie financière internationale (L. Van Neuss)	30h	(4)
Gestion bancaire (W. Matyja)	30h	(4)
Modélisation financière et gestion de portefeuille (L. Esch)	60h	(6)
Opérations d'assurance vie (A. Gollier-Thiry)	30h	(4)
Opérations financières (L. Berg)	30h	(4)
Risk Management Financier (L. Balthazar et P. Van Wynendaele)	30h	(4)
Travail de fin d'études		(18)



*Ingénieur de gestion diplômé en Performance Management & Control, je sentais le besoin de renforcer mes connaissances en finance, notamment dans le cadre de mon travail dans un cabinet d'audit. Le master de spécialisation en gestion des risques financiers, option Finance, m'a permis d'acquérir de nouvelles notions et compétences pour l'exercice de ma fonction. Le panel de cours est varié, les matières abordées sont rapidement transposables aux situations du monde professionnel et les cours sont dispensés par des spécialistes, ce qui ajoute une dimension plus réelle aux thématiques abordées. Cette formation m'a permis d'être plus à l'aise dans mon travail et représente une réelle plus-value. En plus de l'aspect technique, j'ai eu l'occasion de rencontrer de nouvelles personnes et d'agrandir mon réseau professionnel. C'est un investissement que je recommande à tout qui souhaiterait développer ses compétences dans le domaine des marchés financiers, des assurances, des banques et de la finance d'entreprises.*  
**Julien HOSSAY, Senior Auditor, PwC Liège.**



# Master de spécialisation EN DROIT FISCAL

Une organisation commune de la Faculté de Droit, de Science politique et de Criminologie de l'Université de Liège et de HEC Liège,  
en partenariat avec le Tax Institute de l'Université de Liège

## Pourquoi ?

En raison de l'omniprésence de l'impôt, la fiscalité constitue un élément déterminant dans les décisions de gestion des entreprises et des particuliers. Les incidences fiscales déterminent souvent la validité économique des décisions managériales. Elles doivent donc être maîtrisées à la perfection par le dirigeant d'entreprise et ses conseillers. L'intégration européenne et la mondialisation accroissent également l'importance de la fiscalité internationale. La complexité et la rapidité d'évolution de cette matière justifient la nécessité d'une formation spécifique et d'une mise à jour régulière.

## Comment ?

Le programme couvre la fiscalité belge, européenne et internationale, enseignée de manière pragmatique par les meilleurs spécialistes. En raison de l'évolution rapide des lois fiscales, tout spécialiste doit également régulièrement actualiser ses connaissances. Des séminaires de mise à jour complètent donc la formation (cf. page 21).

## Pour qui ?

Ce programme forme à la profession de conseiller fiscal ou de fiscaliste agréé. Il s'adresse aux diplômés universitaires, aux experts-comptables et fonctionnaires des administrations fiscales souhaitant parfaire leur formation dans le domaine de la fiscalité. Il représente par ailleurs un atout indéniable pour les réviseurs d'entreprises, les avocats, les auditeurs en entreprise, les cadres de direction ainsi que les responsables de services comptables et financiers. Cette formation est également reconnue par le Ministre de la Justice et donne droit à un supplément de traitement pour les Substituts du Procureur du Roi spécialisés en matière fiscale.

## Attestations

Le candidat inscrit à un ou plusieurs modules reçoit une attestation de suivi et/ou de réussite pour les cours suivis et/ou réussis. Ces attestations sont acceptées par l'IEC, l'IPCF et l'OBFG et permettent l'obtention de points de formation (60 points pour le Master de spécialisation en 1 an).

## Titre délivré

Master de spécialisation  
en Droit fiscal.

Après plus de dix années d'expérience professionnelle dans le secteur bancaire, j'avais pris la décision de donner une autre orientation à ma carrière et de me diriger vers les métiers de la fiscalité. N'ayant initialement pas de connaissances significatives dans ce domaine, le Master de spécialisation en Droit fiscal m'a apporté les bases et prérequis nécessaires à l'exercice d'une fonction demandant des compétences fiscales. Le programme est très complet et offre à l'étudiant le choix parmi plusieurs disciplines sur lesquelles il souhaitera se perfectionner au cours de sa carrière. Il n'est jamais trop tard pour reprendre des études universitaires, cela demande uniquement de la motivation et un peu d'organisation. Je suis fier d'avoir entrepris ces études et reconnaissant que HEC Liège m'ait donné les moyens de mener à bien mon Master durant une année académique, tout en continuant mon activité professionnelle.

**Vincent CALLENS, Consultant IT, société Capco.**

## Ont un accès direct :

- Les diplômés universitaires belges en Droit.

## Ont un accès direct moyennant le suivi d'un enseignement de droit fiscal durant leurs études antérieures :

- Les diplômés universitaires belges en Ingénieur de gestion, Sciences de gestion, Sciences économiques, Gestion de l'entreprise et Ingénieur commercial.

## Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : [www.uliege.be](http://www.uliege.be)) :

- Les porteurs d'un diplôme belge ou étranger de 2ème cycle.

# Programme des cours

**Responsable scientifique**  
**Marc Bourgeois - Secrétariat : +32 4 366 31 57**

<b>Tronc commun</b>	<b>Durée</b>	<b>(ECTS)</b>
Droits d'enregistrement et de succession (E. Bruyère)	30h	(5)
Impôt sur le revenu – matières approfondies <ul style="list-style-type: none"> <li>• IPP (I. Richelle)</li> <li>• Travaux pratiques IPP (N. Honhon)</li> <li>• ISoc (I. Richelle)</li> </ul>	35h	(5)
TVA (J. Bublot)	30h	(4)
Eléments de fiscalité : <ul style="list-style-type: none"> <li>• locale et régionale (M. Bourgeois)</li> <li>• européenne (I. Richelle)</li> <li>• internationale (B. Peeters)</li> </ul>	27h	(5)
Procédure fiscale : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablissement de l'impôt (A. Nollet)</li> <li>• Contentieux (M. Levaux)</li> </ul>	12h 9h	(3)
Principes généraux du droit fiscal : questions spéciales (pour les non juristes) (A. Nollet)	20h	(3)
Eléments de comptabilité (pour les juristes) (C. Antonelli et D. Schleck)	20h	(3)
Travail de fin d'études : Séminaire pluridisciplinaire (J. Bublot, C. Docclo et A. Nollet) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participation à deux séminaires sur une thématique fiscale pointue</li> <li>• Rédaction d'un travail écrit ou participation au Tax Game</li> </ul>		(15)

## UNE ORIENTATION À CHOISIR

<b>Fiscalité des entreprises</b>	<b>Durée</b>	<b>(ECTS)</b>
Statut et rémunération des cadres et dirigeants (L. Herve et N.)	30h	(5)
TVA – Matières approfondies (V. Sepulchre)	15h	(3)
Des comptes annuels à la déclaration fiscale, rapports entre la comptabilité et la fiscalité (L. Herve)	15h	(2)
Droit fiscal des entreprises : restructurations et réorganisations (J.-M. Degée)	15h	(3)
Droit fiscal des entreprises : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapports entre sociétés liées (J. Thilmany)</li> <li>• Fiscalité du non-marchand et régimes exceptionnels (J. Thilmany)</li> </ul>	30h	(5)
Droit pénal des entreprises (A. Masset)	15h	(2)

<b>Fiscalité patrimoniale et fiscalité des particuliers</b>	<b>Durée</b>	<b>(ECTS)</b>
Droit fiscal de la famille (Fr. Fogli et D. Pire)	12h	(2)
Fiscalité immobilière (X. Thiebaut)	20h	(3)
Fiscalité de l'épargne et de l'assurance (F. Janssen)	22h	(3)
Planification patrimoniale et successorale (V. Dehalleux et M. Gustin)	27h	(4)
Recouvrement en matière fiscale (F. Georges)	10h	(2)
Droit fiscal et société patrimoniale (L. Herve)	10h	(2)
Droits d'enregistrement et de succession : étude de cas (E. Bruyère)	12h	(2)
Planification patrimoniale internationale (G. Jorion)	10h	(2)

<b>Fiscalité des entreprises : orientation internationale et européenne</b>	<b>Durée</b>	<b>(ECTS)</b>
Droit fiscal international et comparé (C. Docclo)	30h	(5)
Planification internationale (G. Jorion)	20h	(3)
Droit fiscal européen : matières approfondies (I. Richelle)	30h	(5)
Droit fiscal des entreprises : restructurations et réorganisations (J.-M. Degée)	15h	(3)
Droit fiscal des entreprises, rapports entre sociétés liées (J. Thilmany)	15h	(2)
Questions spéciales de droit fiscal des activités internationales (B. Peeters)	10h	(2)

<b>Cours facultatif : Stage</b>	<b>150h</b>	<b>(5)</b>
---------------------------------	-------------	------------

# Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée **EN MANAGEMENT GÉNÉRAL**

## **Pourquoi ?**

Un grand nombre de jeunes diplômés ont acquis pendant leurs études universitaires des connaissances techniques avancées dans leur spécialité. Cependant, ils ne possèdent que rarement les outils de gestion de l'entreprise et des équipes qui leur permettraient de répondre plus adéquatement aux demandes du marché de l'emploi ou de créer leur propre entreprise.

Ce programme permet d'acquérir une formation complète en management, une vision globale de l'entreprise et de mettre à jour les connaissances dans les domaines clés du management.

Il permet d'acquérir les techniques de gestion qui maximiseront efficacité et capacité à assurer de nouvelles responsabilités.

## **Comment ?**

La formation s'appuie sur des méthodes actives et pragmatiques : ateliers interactifs en petits groupes, études de cas, etc. Ces méthodes ont pour but d'acquérir des outils de travail, mais aussi d'apprendre à les utiliser.

Pour assurer une formation de haute qualité, HEC Liège a choisi des professeurs reconnus pour leurs compétences scientifiques et pédagogiques de tout premier plan et des spécialistes de terrain dont la pratique professionnelle journalière assure une mise à jour permanente des connaissances.

## **Pour qui ?**

La formation s'adresse à des universitaires de tous horizons, à la recherche d'une formation complémentaire qui valorise leurs acquis de base auprès d'entreprises de plus en plus exigeantes.

Elle s'adresse également à des cadres d'entreprise qui veulent progresser dans leur entreprise ou donner un nouvel élan à leur carrière en acquérant une vision globale du management et de la maîtrise des techniques de gestion et de management participatif immédiatement utilisables dans leur vie professionnelle.

## **Attestations**

Le candidat inscrit à un ou plusieurs modules reçoit une attestation de suivi et/ou de réussite pour les cours suivis et/ou réussis.

## **Titre délivré**

Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en management général.



### **Date limite d'inscription**

**1er octobre 2018**

### **Ont un accès direct :**

- Les diplômés d'un grade académique de master (120 crédits) hors Sciences économiques et de gestion.

### **Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : [www.uliege.be](http://www.uliege.be)) :**

- Les porteurs d'un titre ou grade étranger jugé comparable à l'un de ceux mentionnés ci-dessus et valorisé pour 300 crédits par le jury.



# Programme des cours

**Renseignements**  
Christine Bertrand  
christine.bertrand@uliege.be

Bloc 1	Durée	(ECTS)
Business English 1 (self-study) (K. Noiroux)		(6)
Comptabilité générale (W. Niessen)	45h	(8)
Droit civil, commercial et des sociétés, contrats et responsabilités (L. Stas de Richelle)	30h	(5)
Gestion des ressources humaines (Fr. Naedenoen)	30h	(5)
Fiscalité des entreprises (directe et indirecte) (M. Deprez et V. Sepulchre)	55h	(8)
Bases de marketing (N.)	30h	(6)
Marketing digital (M. Ghilissen)	20h	(4)
Atelier de People Management		(5)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestion du changement (N.)</li> <li>Gestion par objectifs (F. Pironet et F. De Zanet)</li> </ul> <i>Ces ateliers, pour lesquels la participation est obligatoire, sont organisés en petits groupes sur base de méthodes interactives, jeux de rôles, mises en situations.</i>	15h 15h	
Management des organisations (O. Lisein)	25h	(5)
Management des opérations et de la qualité (Th. Pironet)	25h	(5)
Préparation au travail de fin d'études (M. Alexandre)	15h	(3)
Bloc 2		
Business English 2 (self-study) (K. Noiroux)		(6)
Principes de finance et d'assurance (M. Lambert)	30h	(5)
Corporate Finance (P. Depraetere)	30h	(5)
Introduction à la comptabilité de gestion (A. Chanteux)	15h	(5)
Ateliers de compétences – 2 ateliers obligatoires parmi :		(4)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Communication en entreprise (S. Huc)</li> <li>Gestion de projet (Th. Chantraine)</li> <li>Négociation raisonnée (J.-Y. Girin)</li> <li>Créer et gérer son réseau professionnel (B. Philippart de Foy)</li> </ul>	16h 16h 16h 16h	
Management Information Systems (A. Blavier)	30h	(5)
Business Simulation (W. Niessen et L. Esch)	30h	(5)
Séminaire de contrôle de gestion et stratégie d'entreprise (A. Chanteux et N. Crutzen)	30h	(5)
Travail de fin d'études		(20)



*Suite à mes études d'ingénieur civil en mécanique à Louvain-la-Neuve, j'ai rapidement souhaité compléter ma vision de l'entreprise. En effet, en parallèle de mes activités techniques dans le secteur métallurgique, j'ai décidé de suivre le cursus de management général en horaire décalé. Ce programme m'a permis de renforcer certaines compétences et d'en développer de nouvelles telles que la gestion d'un budget, la maîtrise d'une chaîne logistique, les mécanismes comptables, les principes de bonne gouvernance dans la gestion d'une entreprise ou d'une équipe, etc. En complément de ma formation initiale, toutes ces thématiques me fournissent une base solide pour entreprendre et définir ma carrière de demain. Je recommande vivement cette formation qui intéressera toute personne active désireuse d'élargir le champ de ses compétences.*

**Géraldine WAIN, Ingénieur de recherche, CRM Group.**



# OpenBordersMBA

FOR EXPERIENCED MANAGERS



L'OpenBordersMBA est l'executive MBA de HEC Liège, développé en partenariat avec la Hasselt Universiteit et la FH Aachen. Ce programme de haut niveau est conçu pour les managers présentant une expérience de trois ans au moins ou considérés comme étant à haut potentiel permettant dès lors des échanges d'expérience et des possibilités de développement de réseaux intéressantes. Ce programme se veut compatible avec un activité professionnelle à temps plein. L'OpenBordersMBA est également **international** par de nombreux aspects : la coordination inter-frontière et multiculturelle des partenaires, l'origine des professeurs, des experts et des participants, venus de Belgique, d'Allemagne, des Pays-Bas, de France, du Luxembourg, etc. La communication et la langue d'apprentissage commune s'effectue donc entièrement en anglais\*.

**Le programme** est divisé en **4 modules thématiques** répartis sur deux années académiques (120 crédits) :

**Le premier module** (Foundation Module) s'adresse aux participants sans background académique en gestion et s'organise sur les campus d'HEC Liège et d'UHasselT en horaire décalé.

**Les trois modules suivants** sont des modules MBA et consistent quant à eux en 14 séminaires résidentiels organisés les week-ends dans le centre de l'Eurégio. Grâce au soutien de la Communauté germanophone, tous nos séminaires se tiennent au Kloster Heidberg d'Eupen, un ancien couvent du 18ème siècle entièrement rénové en centre de séminaires.

L'OpenBordersMBA repose sur les concepts d'application pratique, d'échange d'expérience et de méthodologie inversée afin d'acquérir une vision stratégique à 360° des thématiques au centre des préoccupations des cadres et de leurs entreprises. Les séminaires sont animés par des duos de professeurs et d'experts ce qui offre de solides bases académiques étayées par l'apport de l'expertise de terrain et les best practices d'entreprises internationales.

Afin de favoriser les échanges, les groupes de participants sont limités à 18 candidats par an.

Au terme de la réussite du programme, **deux titres** sont décernés aux candidats : un certificat MBA (reconnu par les trois institutions partenaires) et un diplôme universitaire de Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en MBA de l'Université de Liège.

\* Certains séminaires peuvent être organisés sur demande en DU/FR/GE en fonction du degré de maîtrise des langues de la cohorte concernée.

## Informations complémentaires :

**Recrutement** : d'avril à septembre. Les candidats intéressés sont invités à envoyer leur demande d'admission afin d'être conviés à un entretien : charlotte.maron@uliege.be.

**Droits d'inscription** : 10.800 € (HTVA) pour la première année et 7.500 € (HTVA) pour la deuxième année. A cela s'ajoute 1.670 € (HTVA) de frais administratifs et minerval universitaire pour ceux qui souhaitent obtenir un diplôme universitaire de Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en MBA. Ces frais d'inscription comprennent l'hébergement, les repas, le parking, le matériel de cours, la participation au teambuilding, les activités de networking, etc.

## Ont un accès direct :

- Les diplômés d'un grade académique de master universitaire (120 crédits) autre que du domaine des Sciences économiques et de gestion et les diplômés de master en Interprétation, Traduction, Sciences agronomiques, Sciences de l'ingénieur industriel en Agronomie, Sciences industrielles (toutes finalités) et Sciences de l'ingénieur industriel (toutes finalités).

## Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : [www.uliege.be](http://www.uliege.be)) :

- Les diplômés d'un master en Sciences économiques et de gestion. Pour ceux-ci : dispense du module pré-requis « Use Management Tools ».
- Les candidats titulaires d'un bac et d'une expérience professionnelle intéressante.



# Programme des cours

## Renseignements

Charlotte Maron - Tél. : +32 4 232 74 15  
charlotte.maron@uliege.be

YEAR 1	
<b>Foundation Module* &gt; September - December - USE MANAGEMENT TOOLS</b> <i>Le module pré-requis, organisé « à la carte », doit obligatoirement être suivi par les candidats sans expérience en gestion.</i>	(ECTS)
General Accounting	(8)
Business Law	(5)
Marketing Basis	(6)
Management of Organisations	(5)
Business English	(6)
<b>Module 1 &gt; January - June - THINK GLOBALLY *</b>	(ECTS)
Strategic and Market Finance	(5)
Firm's Competitive Environment	(5)
International Marketing	(5)
International Business Law	(5)
Entrepreneurship & Business Modeling	(5)
International Public Affairs and CSR	(5)
YEAR 2	
<b>Module 2 &gt; September - December - ACT LOCALLY*</b>	(ECTS)
Corporate Finance, in search of value	(5)
Strength-based Change	(5)
Business Process Management	(5)
People and Self Management	(5)
International Project Management	(5)
<b>Module 3 &gt; January - June - DECIDE*</b>	(ECTS)
Economic, Ethical and Technological Impacts	(5)
Strategic Intelligence, Design and Innovation	(5)
Business Game	(5)
Final Paper	(20)

\* Séminaires organisés une fois par mois. La présence aux séminaires est obligatoire du vendredi 17h au dimanche 13h.



## OPENBORDERSMBA RECRUITMENT

April - September

# Master EN SCIENCES DE GESTION (pour bacheliers)

## Pourquoi ?

Vous souhaitez développer votre formation en gestion et la sanctionner par un titre universitaire. Vous voulez valoriser vos acquis pour élargir vos possibilités d'emploi.

## Comment ?

HEC Liège propose un programme spécialement conçu pour vous, bacheliers, afin d'obtenir un Master en Sciences de gestion (60 crédits).

Le programme des cours complémentaires de chaque étudiant sera déterminé par le jury en fonction de sa formation antérieure. Il comprendra 60 crédits de cours parmi ceux proposés dans le tableau ci-contre. Ceci constitue le pré-requis avant d'accéder aux cours du Master 60 crédits.

## Pour qui ?

Vous êtes bachelier en gestion en diverses finalités (voir conditions générales d'admission).

## Titre délivré

Master en Sciences de gestion (60 crédits).

« Titulaire d'un baccalauréat en Commerce extérieur, je voulais upgrader mes compétences pour accéder à des fonctions avec davantage de responsabilités. J'ai donc choisi de suivre le Master en Sciences de gestion pour me donner de la crédibilité. La renommée de l'établissement, le professionnalisme des intervenants et la qualité des contenus m'ont donné raison, avec un nouveau challenge professionnel à la clé. De plus, je me suis vraiment éclaté en rédigeant un mémoire sur la Blockchain et les crypto monnaies. Ce n'était pas évident de concilier vie professionnelle et études tardives mais ce fut une expérience extrêmement enrichissante de côtoyer des gens d'expérience qui connaissent le terrain et l'environnement tant local que global. **Jean DELVA, Senior Private Banker, Société Générale Private Banking.** »

## Ont un accès direct :

- Les bacheliers en Assistant de direction, Assurances, Commerce et développement, Commerce extérieur, Comptabilité, Conseiller en développement durable, Coopération internationale, e-Business, Gestion des transports et Logistique d'entreprise, Gestion hôtelière, Gestion immobilière, Informatique de gestion, Marketing, Relations publiques, Sciences administratives et gestion publique, Tourisme et Vente.

## Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : [www.uliege.be](http://www.uliege.be)) :

- Les bacheliers avec autres finalités pour autant qu'ils puissent faire valoir une expérience personnelle ou professionnelle d'au moins 5 années d'activités.



## Programme des cours

**Renseignements**  
Christine Bertrand  
christine.bertrand@uliege.be

<i>Master en Sciences de gestion (60 crédits)</i>	<i>Durée</i>	<i>(ECTS)</i>
Séminaire de contrôle de gestion et stratégie d'entreprise (A. Chanteux et N. Crutzen)	30h	(5)
Marketing digital (M. Ghilissen)	20h	(3)
Langue anglaise pour le management niveau 4 (K. Noiroux)	30h	(4)
Langue néerlandaise pour le management niveau 4 (M. Miceli)	30h	(4)
Principes de finance et d'assurance (M. Lambert)	30h	(5)
Entrepreneuriat (Z. Aouni)	30h	(4)
International Management (E. Herczog)	30h	(4)
Management Information Systems (A. Blavier)	30h	(4)
Fiscalité indirecte des entreprises (V. Sepulchre)	20h	(4)
Atelier de People Management <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestion du changement (N.)</li> <li>• Gestion par objectifs (F. Pironet et F. De Zanet)</li> </ul> <i>Ces ateliers, pour lesquels la participation est obligatoire, sont organisés en petits groupes sur base de méthodes interactives, jeux de rôles, mises en situations.</i>	15h 15h	(4)
Business Simulation (W. Niessen et L. Esch)	30h	(4)
Travail de fin d'études		(15)

<i>Liste des cours complémentaires qui seront ajoutés au programme des étudiants* (déterminés par le jury en fonction de la formation antérieure de l'étudiant)</i>	<i>Durée</i>	<i>(ECTS)</i>
Analyse des états financiers et financement de l'entreprise (P. Depraetere)	45h	(5)
Anglais niveau 3 (K. Noiroux)	90h	(6)
Comptabilité analytique (A. Chanteux)	30h	(5)
Fiscalité directe des entreprises (M. Deprez)	35h	(5)
Gestion des ressources humaines (O. Lisein)	30h	(5)
Introduction à l'analyse des organisations (J. Robert)	30h	(5)
Droit et entreprises (J. Defer)	30h	(5)
Langue néerlandaise pour le management (M. Miceli)	90h	(6)
Bases de marketing (N.)	30h	(5)
Mathématiques (P. Dupont)	60h	(6)
Séminaire de préparation à la démarche scientifique (M. Alexandre)	30h	(3)
Statistique (I. Pays)	45h	(5)
Supply Chain Management (Th. Pironet)	30h	(5)
Ateliers de compétences – un atelier obligatoire parmi : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Communication en entreprise (S. Huc)</li> <li>• Gestion de projet (Th. Chantraine)</li> <li>• Négociation raisonnée (J.-Y. Girin)</li> <li>• Créer et gérer son réseau professionnel (B. Philippart de Foy)</li> </ul>	16h 16h 16h 16h	(4)

\***Remarque** : les cours complémentaires au programme constituent un **prérequis** et doivent être **réussis** pour pouvoir accéder au programme du Master repris ci-dessus.

# Maîtrise spéciale EN MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

## Pourquoi ?

Le respect et la sauvegarde de l'environnement sont des valeurs d'actualité tant pour la population que pour les entreprises. C'est un des « piliers » du projet de développement durable au niveau fédéral. D'autre part, dans le cadre du décret wallon sur les déchets, les entreprises doivent dès aujourd'hui intégrer la gestion de l'environnement à leur ordre du jour. Elles doivent donc disposer de spécialistes en environnement pour les guider, pour les conseiller dans cette évolution. Une formation universitaire, tant technique que de gestion, dans le domaine de l'environnement est donc devenue une nécessité.

## Comment ?

Des analyses de cas, des visites sur sites, des jeux de rôles, une interactivité « étudiants-enseignants » et des intervenants extérieurs rendent la formation très concrète. D'autre part, **une étude de cas sert d'exemple pratique pour différents cours et constitue donc un fil conducteur entre ceux-ci. De plus**, une majorité de professeurs sont actifs professionnellement dans le domaine de l'environnement.

## Pour qui ?

Il s'adresse :

- à tout collaborateur d'entreprise, d'organisme ou d'administration, ayant une formation technique ou commerciale et désireux d'acquérir les connaissances nécessaires pour gérer l'environnement ;
- à toute personne souhaitant réorienter sa carrière dans le domaine de l'environnement.

Ainsi formés, ils pourront donc satisfaire aux exigences des politiques régionale, nationale et européenne. Ils seront alors les personnes ressources en matière d'environnement au sein de leur entreprise ou administration.

## Titre délivré

Certificat d'université - Maîtrise spéciale en Management environnemental.

Depuis janvier 2009, le conseil fédéral des géomètres-experts reconnaît les modules « Droit de l'environnement », « Sol », « Eau » et « Pollution de l'air » comme formation pour les géomètres.

Ce programme complémentaire à un diplôme de l'enseignement secondaire permet aux diplômés d'être reconnus comme conseillers en environnement par l'Association Belge des Eco-conseillers et Conseillers en Environnement (ABECE).

## Le candidat devra :

- Être titulaire d'un diplôme de l'enseignement supérieur ;
- ou faire preuve d'une expérience professionnelle ou personnelle pertinente.

L'accès à la formation se fait, dans ce cas, moyennant l'introduction d'un dossier d'admission.



# Programme des cours

**Renseignements**  
Christine Bertrand  
christine.bertrand@uliege.be

Aspect Gestion	Durée	(ECTS)
Principes et méthodes de gestion environnementale (J.-S. Smitz)	30 h	(5)
Droit de l'environnement et de l'urbanisme (C. Lejeune)	30 h	(5)
Communication (S. Huc)	30 h	(5)
Outils d'évaluation environnementale (N.)	30 h	(5)
Instruments économiques et fiscaux (Ch. Bosny)	30 h	(5)
<b>Séminaires thématiques</b>		(1)
> Marketing (étude de cas) > Gestion de crise > Gestion de la mobilité		
Aspects Techniques	Durée	(ECTS)
Sol (S. Brouyère)	15 h	(2)
Eau (A. Magis)	24 h	(4)
Pollution de l'air (R. Renzoni)	16 h	(2)
Déchets (V. Rouxhet)	18 h	(3)
Acoustique (X. Kaiser)	16 h	(2)
Energie (M. Joiret)	18 h	(3)
Performance énergétique des bâtiments (P. Salsac)	9 h	(1)
Prévention et protection au travail (M. Jobé)	12 h	(2)
Méthode Bilan Carbone® (J.-S. Smitz)	9 h	(1)
Biodiversité (P.-F. Bertieaux)	12 h	(2)
Travail de fin d'études intégratif		(12)



**D**iplômé Ingénieur Commercial-HEC Liège en 2000, et après plus de 10 années d'expériences à la tête de départements Supply Chain au sein d'entreprises actives dans des secteurs aussi variés que l'imprimerie, l'agro-alimentaire et l'industrie pharmaceutique, j'ai souhaité réorienter ma carrière professionnelle. Pour des questions de sensibilité et de valeurs face aux enjeux climatiques, j'ai ainsi décidé de m'inscrire à la Maîtrise spéciale en Management environnemental en horaire décalé, formation généraliste et qualitative sur la problématique environnementale. La grande variété du cursus permet au candidat de développer un esprit critique sur les technologies, le cadre légal et normatif visant les matières ayant un impact sur le réchauffement climatique, le développement durable, et sur la protection de l'environnement de manière plus globale. Cette approche m'a permis d'atteindre mon objectif puisqu'au terme de la formation, j'ai pu rejoindre le groupe Sowlfin et sa filiale Novallia ayant pour mission le financement de l'efficacité énergétique des PME wallonnes, pour, in-fine, leur permettre de rester compétitives en s'émancipant des énergies fossiles dont le prix ne pourra qu'augmenter suite à leur raréfaction annoncée.

**Fabrice HAERENS, Conseiller empreinte carbone pour PME**



# MAÎTRISES SPÉCIALES



- > **ANALYSE, CONTRÔLE ET RÉVISORAT**
- > **FINANCE**
- > **DROIT FISCAL**
- > **SCIENCES DE GESTION**

## *Pour qui ?*

Pour les personnes qui ne remplissent pas les conditions d'accès légales et qui sont désireuses de parfaire leur formation dans les domaines suivants :

- **Audit et Révisorat ;**
- **Finance ;**
- **Droit fiscal ;**
- **Sciences de gestion.**

HEC Liège délivre un titre non diplômant, la Maîtrise spéciale, sur base du suivi et de la réussite des cours des différents programmes en question. Dans ces conditions, la réalisation du TFE n'est pas obligatoire sauf en Droit fiscal.

## *Titre délivré*

Maîtrise spéciale en Analyse, Contrôle et Révisorat, en Finance, en Droit fiscal ou en Sciences de gestion.

## *Programme*

Pour plus d'information, veuillez vous référer au programme du Master de spécialisation ou du Master correspondant.

### **Ont un accès direct :**

- Les diplômés universitaires ou assimilés.

### **Ont un accès sur avis du responsable scientifique (sur base de l'introduction d'un CV et d'une lettre de motivation) :**

- Les diplômés de l'enseignement supérieur.

C'est dans la continuité de ses formations Executive Degrees à horaire décalé que HEC Liège a créé, il y a 24 ans, un cycle de séminaires.

Ce dernier vise soit à mettre à jour des connaissances dans un domaine particulier, soit à faire le point sur une question, soit encore à éveiller l'intérêt des participants sur une problématique donnée.

## *Sujets présentés en 2018, à titre d'exemple :*

- Des nouvelles obligations en matière de transparence fiscale sous BEPS 13.
- Transparence et échange automatique d'informations fiscales : FATCA et CRS.
- Actualités en matière de pensions complémentaires.
- Quel avenir demain pour la société Holding à la lumière de la réforme fiscale ?
- Comparaison en droit fiscal et social de différentes techniques de paiement des bonus et rémunérations variables.
- Être confronté à des entreprises en difficulté : actualités juridiques et fiscales.
- La fiche de paie - Notion de rémunération et rémunérations alternatives. Aspects de droit social, de droit du travail et de droit fiscal.
- Capita selecta des décisions anticipées récentes du SDA en matière de restructurations d'entreprises.
- Transmettre une société : aspects juridiques, fiscaux et successoraux.
- Fiscalité de l'innovation : stratégie et gestion transversales.
- Actualités en droit pénal fiscal.
- Les locations immobilières en TVA sont-elles finalement taxées ou pas ?
- L'entreprise familiale et sa gouvernance.
- Actualités en impôt des personnes physiques.
- Actualités en TVA.
- Avis CNC - Analyse comptable et fiscale.
- Actualités en impôt des sociétés.
- Fiscalité des produits de placement appliquée à la construction d'un portefeuille.

Ces séminaires donnent droit à des attestations IEC, IPCF, IRE et OBF.

## *Horaires*

Les séminaires se déroulent de 18 à 21 heures, en général les lundis et/ou les mercredis de janvier à mars à HEC Liège, Rue Louvrex 14 à 4000 Liège.

Les thèmes et les dates de 2019 ne sont pas encore définitivement fixés.

Le programme sera disponible sur le site de HEC Liège ([www.hec.uliege.be](http://www.hec.uliege.be) > Horaire décalé > Séminaires) dans le courant du mois de décembre 2018.

## *Inscriptions et contact*

**Laetitia Debraz - Tél. : +32 4 232 73 21 - [laetitia.debraz@uliege.be](mailto:laetitia.debraz@uliege.be)**

**En collaboration avec :**

# Master de spécialisation EN ENTREPRENEURIAT



## *Vous êtes ...*

... Titulaire d'un diplôme universitaire ou supérieur de type long, et vous souhaitez acquérir de l'EXPÉRIENCE en entreprise ?

ULiège vous propose une formation pratique d'une année, organisée en étroite collaboration avec des entrepreneurs et des entreprises.

Les participants travaillent en équipe sur de vrais projets d'entreprises et expérimentent la vie d'un entrepreneur au cours de différentes missions !

## *Vous représentez ...*

... Une entreprise avec une problématique définie et vous cherchez des étudiants qualifiés et motivés pour étudier vos projets de création, de transmission, de stratégie, de croissance ou de marketing ?

## *HEC Liège Entrepreneurs est votre solution !*

Ce Master de spécialisation en entrepreneuriat d'une année propose aux participants de travailler en équipe pluridisciplinaire sur de vrais projets d'entreprise ! Le Master offre également des opportunités uniques pour se construire un RÉSEAU dans le domaine entrepreneurial !

## *Diplômé aujourd'hui, entrepreneur demain*

« *Étant déjà étudiante-entrepreneure, ce master a été l'opportunité d'approfondir mes compétences en entrepreneuriat développées sur le terrain. Ce master vous donne les clés et les outils pour entreprendre. Cela m'a également permis de « challenger » mon projet et de développer mon réseau. Il offre en effet une belle visibilité auprès du monde professionnel grâce aux missions et aux jurys. Vous découvrirez vos limites et les dépasserez. En une année, vous apprendrez à travailler en équipe de façon intensive et pro-active sur plusieurs problématiques concrètes, et à vous faire conseiller par des mentors expérimentés. À côté de tout ce travail, il y a également de belles rencontres et une forte solidarité qui s'est rapidement créée au sein du master. À refaire, je le referais sans hésiter et je vous encourage à y participer !*

**Amandine Sanfratello, étudiante-entrepreneure avec son projet «Taste of Liège», diplômée d'un master en Gestion des Ressources Humaines.**

*Consultez le programme complet sur*

**[www.hecliegeentrepreneurs.be](http://www.hecliegeentrepreneurs.be)**

### *Coordinateur*

**Bernard Surlemont**  
**[b.surlemont@uliege.be](mailto:b.surlemont@uliege.be)**

### *Contact*

**[info.entrepreneurs@uliege.be](mailto:info.entrepreneurs@uliege.be)**  
**Tél. : +32 4 366 59 34**



**Une gamme de formations managériales pour les entreprises et les institutions aux niveaux régional, national et international !**

Nous vous proposons des **MÉTHODES INNOVANTES** et **TRÈS ACTIVES**.

Nos formations sont proposées sous **DIVERS FORMATS** : présentiel, classe inversée, e-learning, coaching, trajet impact ou sur-mesure.

Nous co-développons aussi avec vous des programmes entièrement **SUR MESURE** pour votre entreprise.

*Nos domaines d'expertise couvrent les thématiques suivantes :*

FINANCE  
RESSOURCES HUMAINES & LEADERSHIP  
PROJECT, CHANGEMENT, INNOVATION  
DROIT  
MARKETING & VENTE

GESTION DE L'ENTREPRISE  
STRATÉGIE  
ÉTHIQUE  
COMMUNICATION

*Quelques nouveautés en 2018 :*

- Certificat d'université en Gouvernance d'entreprise.
- Certificat d'université sur les nouveaux modes de travail (NWoW).
- Certificat d'université en vente.
- Formation Douanes et Accises, les fondamentaux de la législation.  
(Certificat d'université accessible en 2019)

*Retrouvez l'ensemble de l'offre de formation sur*

**[www.hecexecutiveeducation.be](http://www.hecexecutiveeducation.be)**



**Contactez-nous !**

**Sixtine de Harlez, Responsable Relation Clientèle**  
Tél. : +32 4 232 73 79 - [sixtine.deharlez@uliege.be](mailto:sixtine.deharlez@uliege.be)

Knowledge Partners



Project Partners



Business Spirit Partners



Pour toute question relative au partenariat, contactez :  
Sandra.Delforge@uliege.be