

Horaire décalé

Formations

Analyse, Contrôle et Révisorat

Finance

Droit fiscal

Management général

OpenBordersMBA

Sciences de gestion (pour bacheliers)

Management environnemental

Samedi 7 septembre 2019
Séance d'information à 10h00
Aide à l'inscription de 9h30 à 11h30

2019-2020



**« La qualité d'un homme se calcule à sa démesure;
tentez, essayez, échouez même,
ce sera votre réussite »**

Jacques Brel.

Tableau récapitulatif	3
Organisation & plan d'accès.....	4
Informations générales.....	5
Master de spécialisation en Gestion des risques financiers, option Analyse, Contrôle et Révisorat	6
Master de spécialisation en Gestion des risques financiers, option Finance.....	8
Master de spécialisation en Droit fiscal	10
Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en management général.....	12
OpenBordersMBA	14
Master en Sciences de gestion (pour bacheliers)	16
Maîtrise spéciale en Management environnemental.....	18
Maîtrises spéciales.....	20
Séminaires	21
Master de spécialisation en Entrepreneuriat	22
HEC Liège Executive School.....	23



Tableau récapitulatif des formations organisées en horaire décalé

De plus en plus, la formation continue est un facteur déterminant de progression dans la carrière. L'acquisition de nouvelles compétences et la remise à jour des connaissances acquises sont aussi des facteurs indispensables pour le redéploiement économique. C'est pourquoi, HEC Liège organise depuis plusieurs années des formations continues en horaire décalé.

FILIÈRE	PUBLIC CIBLE	DURÉE* DU PROGRAMME
Master de spécialisation en Gestion des risques financiers, option Analyse, Contrôle et Révisorat	Universitaires désireux de parfaire leur formation en gestion dans le domaine de l'audit et du révisorat	1 an
Master de spécialisation en Gestion des risques financiers, option Finance	Universitaires diplômés ou expérimentés en gestion et désireux de développer leurs aptitudes et leurs compétences en gestion financière	1 an
Master de spécialisation en Droit fiscal	Universitaires souhaitant parfaire leur formation en droit ou en gestion dans le domaine de la fiscalité	1 an
Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en management général	Universitaires hors gestion à la recherche d'une formation dans ce domaine afin de compléter leur diplôme de base ou de s'ouvrir à d'autres postes	2 ans
OpenBordersMBA	Universitaires ayant une expérience notable en management ou occupant un poste élevé dans la hiérarchie	2 ans
Master en Sciences de gestion (pour bacheliers)	Bacheliers désireux de développer leur formation en gestion et de la sanctionner par un titre universitaire	3 ans
Maîtrises spéciales	Personnes qui ne remplissent pas les conditions d'accès légales et qui sont désireuses de parfaire leur formation en ACR, Finance, Droit fiscal et Sciences de gestion	1 ou 2 an(s)
Maîtrise spéciale en Management environnemental	Universitaires ou de niveau universitaire désireux d'acquérir les connaissances nécessaires pour gérer l'environnement ou souhaitant réorienter leur carrière dans le domaine de l'environnement	1 an

* **Allègement de programme** : le jury peut exceptionnellement pour des raisons professionnelles, sociales ou médicales permettre à un étudiant de s'inscrire à un programme de moins de 60 crédits. La demande, dûment justifiée, devra être introduite au secrétariat pour la mi-octobre au plus tard.

INFORMATIONS GÉNÉRALES

DROITS D'INSCRIPTION

Masters de spécialisation et Masters :

Programme complet : 835 € par année.

En cas d'allègement : les droits d'inscription seront calculés en fonction du nombre de crédits, la première année d'études, soit 13,92 € x le nombre de crédits. Un minerval complet sera dû pour la seconde année (sauf pour les Masters de spécialisation, en cas de réussite du programme annuel de la première année).

Maîtrises spéciales :

Programme complet : 1.200 € par année.

En cas d'allègement : + 270 € pour la deuxième année.

Remarque : + 500 € pour la deuxième année en Sciences de gestion.

Module isolé : 120 € par 30 heures de cours.

HORAIRE DES COURS

Les mardis et jeudis de 18h à 21h ainsi que les samedis de 9h à 13h, sauf exception.

Les horaires de cours peuvent être consultés sur notre site : www.hec.uliege.be/horaire-decale > Campus, valves et horaires, onglet valves.

ENSEIGNEMENT À DISTANCE

Uniquement pour les Masters de spécialisation : les cours en semaine sont en partie enregistrés sur supports audio et vidéo. Pour certaines activités cependant, la présence physique à Liège reste nécessaire, notamment le samedi où aucun cours n'est enregistré.

INSCRIPTIONS

Masters de spécialisation et Masters :

Uniquement en ligne via le site de l'ULiège du 24 juin au 30 septembre : www.uliege.be > Enseignement > S'inscrire.

Maîtrises spéciales et Modules isolés :

Uniquement à HEC Liège, du 1er au 12 juillet et du 16 août au 30 septembre de 9h à 12h30 et de 13h30 à 17h ou sur rendez-vous en dehors de cet horaire.

Documents à fournir :

Masters de spécialisation et Masters :

- Pièce d'identité ;
- Photo d'identité ;
- Titres légaux d'accès (CESS, Bachelier, Master, etc.) ;
- Justificatifs des activités exercées durant les cinq dernières années (à partir de septembre 2014 : attestation d'emploi pour la période d'activité, attestation de cotisation de la caisse d'assurance pour les indépendants, attestation de perception d'allocations de chômage, bulletin, etc.) ;
- Certificat médical (uniquement en cas de première inscription à l'ULiège) ;
- Attestation prouvant l'absence de dette dans un autre établissement supérieur (en cas d'inscription dans une université ou une haute école de la Communauté française de Belgique en 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018 et/ou 2018-2019) (document non nécessaire si le diplôme est homologué).

Maîtrises spéciales et Modules isolés :

- Pièce d'identité ;
- Photo d'identité ;
- Titres légaux d'accès (CESS, Bachelier, Master, etc.).

DATES LIMITES D'INSCRIPTION

- **Management général** : 30 septembre 2019.
- **Autres filières** : 14 octobre 2019.

REPRISE DES COURS

Le mardi 17 septembre 2019.

SECRÉTARIAT

laetitia.debraz@uliege.be – Tél. : +32 4 232 73 21
marcella.mazzon@uliege.be – Tél. : + 32 4 232 73 77

COORDINATRICE

christine.bertrand@uliege.be – Tél. : +32 4 232 73 22

Master de spécialisation EN ANALYSE, CONTRÔLE ET RÉVISORAT

Pourquoi ?

Le développement des techniques de gestion et de contrôle, ainsi que l'extension du champ d'application du contrôle légal pour satisfaire aux normes européennes, nécessitent des connaissances approfondies dans les domaines de l'audit, du contrôle et de l'analyse comptable, ainsi que des mises à jour permanentes.

Comment ?

Le programme couvre le contrôle de l'entreprise, tant interne qu'externe, et la fonction révisorale vus de manière pragmatique par des spécialistes du domaine. Il complète la formation de sciences économiques appliquées de manière à couvrir la majorité des matières prévues par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises de Belgique et donne droit à certaines dispenses des examens d'admission au stage de réviseur si tous les cours exigés par l'IRE ont été suivis. Cette formation est également reconnue par l'IRE Luxembourg, qui accorde aussi certaines dispenses.

Pour qui ?

Ce programme s'adresse tout particulièrement aux diplômés universitaires désireux de parfaire leur formation dans le domaine de l'audit et du révisorat.

Directement orientée vers la profession de réviseur d'entreprises, cette formation permet de répondre aux besoins des sociétés d'audit dans le cadre de la formation permanente de leurs collaborateurs. Par ailleurs, elle représente un atout incontestable pour tous ceux qui, dans le cadre de leur entreprise, exercent des fonctions de contrôleur de gestion ou d'auditeur interne.

Attestations

Le candidat inscrit à un ou plusieurs modules reçoit une attestation de suivi et/ou de réussite pour les cours suivis et/ou réussis.

Ces attestations sont acceptées par les IRE belge et luxembourgeois pour l'obtention de dispenses à l'examen d'entrée et sont également reconnues par l'Institut des Experts-comptables et des Conseils fiscaux dans le cadre des obligations de formation permanente.

Titre délivré

Master de spécialisation en Gestion des risques financiers, option Analyse, Contrôle et Révisorat.

Ont un accès direct :

- Les diplômés universitaires en Sciences de gestion, Sciences économiques et Ingénieur de gestion.
- Les diplômés de 2ème cycle de l'enseignement supérieur non-universitaire en catégorie économique.

Ont un accès direct moyennant un éventuel aménagement de programme (complément de 15 crédits au maximum) :

- Les diplômés universitaires ou de niveau universitaire en Ingénieur civil, Ingénieur industriel, Sciences physiques et Sciences mathématiques.

Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : www.uliege.be) :

- Les diplômés de 2ème cycle de l'enseignement universitaire ou non universitaire autre que les grades précités.



Programme des cours

Responsable scientifique
Dominique Jacquet-Hermans
emonsjacquet@belgacom.net

Cours obligatoires	Durée	(ECTS)
Analyse financière approfondie et reporting (J. Henri)	30h	(4)
Evaluation d'entreprises (A. Streel)	30h	(4)
Titres à revenus fixes (Fr. Ghilain)	30h	(4)
Travail de fin d'études		(18)
Choisir 30 crédits minimum parmi les options suivantes	Durée	(ECTS)
Audit informatique et des systèmes d'information (N.)	30h	(4)
Contrôle interne (D. Hermans)	30h	(4)
Compléments de contrôle interne (D. Hermans)	15h	(2)
Contrôle externe (Ch. Habets)	45h	(6)
Contrôle externe (séminaire) (Ch. Colson)	30h	(4)
Consolidation (C. Antonelli)	30h	(4)
Droit comptable (Ch. Schmetz)	45h	(6)
Droit des sociétés (I. Corbisier)	40h	(5)
Introduction à la gouvernance d'entreprise (I. Corbisier)	20h	(3)
Exigences légales et normes professionnelles concernant le contrôle légal des comptes et les contrôleurs légaux (D. Hermans)	25h	(3)
Déontologie et indépendance (M. Focant et Ch. Gilles)	20h	(3)

« **D**iplômée en gestion, j'ai commencé ma carrière en tant qu'enseignante en sciences économiques et de gestion. Désireuse d'avoir de l'expérience en entreprise, j'ai décidé de me diriger vers l'audit et le contrôle. C'est pourquoi, j'ai entamé le Master de spécialisation en Gestion des risques financiers option Analyse, Contrôle et Révisorat afin de renforcer et approfondir mes compétences.

Ce Master de spécialisation m'a permis d'avoir une vision pragmatique du métier et d'entamer une carrière dans le domaine financier orienté vers l'audit interne et le contrôle de gestion. En effet, la formation est donnée par des professionnels du métier ayant un grand savoir et une forte expérience, ce qui apporte une dimension supplémentaire au programme.

Certes, le travail professionnel cumulé avec la vie de famille et les cours du soir demandent une grande implication personnelle mais l'expérience fut vraiment enrichissante.

Stéphanie CUTRONA, Conseiller d'entreprises / Analyste financier, F.G.T.B. Liège.



Master de spécialisation EN FINANCE

Pourquoi ?

Les produits financiers sont de plus en plus sophistiqués et les outils de l'ingénierie financière sont de plus en plus élaborés. L'internationalisation des marchés des capitaux ne fait qu'accroître la complexité des problèmes à traiter. Chaque jour, le gestionnaire financier est confronté aux questions de couverture de risques de change et de risques de taux d'intérêt. Le programme de Finance a pour premier objectif d'apprendre à maîtriser les différents marchés financiers (internationaux, à terme, conditionnels, etc.) et les techniques de gestion financière évoluées comme la gestion optimale des portefeuilles.

Comment ?

La formation est à la fois théorique et pratique. Tous les éléments théoriques envisagés sont illustrés par des cas concrets. Elle comprend les aspects quantitatifs (modélisation, algorithmes, etc.) de la mécanique des produits financiers et des méthodes de gestion. Les outils informatiques et la technologie multimédia sont également utilisés. HEC Liège vous offre notamment avec la Salle de Marchés un outil de simulation financière de tout premier ordre. Il s'agit d'une salle équipée des meilleures interfaces d'information financière, dont un terminal Telekurs, et de modules de simulations de transactions boursières.

Pour qui ?

Ce programme de haut niveau s'adresse aux universitaires possédant déjà une formation ou une expérience dans le domaine de la gestion et désireux de développer leurs aptitudes et leurs compétences en gestion financière. Cette filière concerne plus particulièrement les cadres ayant pour fonction la gestion de fonds, de patrimoine ou la direction financière de l'entreprise ou ayant pour objectif la gestion financière dans une grande entreprise, dans une institution bancaire ou dans une compagnie d'assurances. Cette formation constitue par ailleurs une bonne préparation pour les candidats au programme du CFAI. Le programme CFA (Chartered Financial Analyst) de l'AIMR (Association for Investment Management and Research), déjà connu dans l'industrie des services financiers, est devenu une référence internationale dans le monde financier.

Attestations

Le candidat inscrit à un ou plusieurs modules reçoit une attestation de suivi et/ou de réussite pour les cours suivis et/ou réussis.

Ces attestations sont acceptées par les IRE belge et luxembourgeois pour l'obtention de dispenses à l'examen d'entrée et sont également reconnues par l'Institut des Experts-comptables et des Conseils fiscaux dans le cadre des obligations de formation permanente.

Titre délivré

Master de spécialisation en Gestion des risques financiers, option Finance.

Ont un accès direct :

- Les diplômés universitaires en Sciences de gestion, Sciences économiques et Ingénieur de gestion.
- Les diplômés de 2ème cycle de l'enseignement supérieur non-universitaire en catégorie économique.

Ont un accès direct moyennant un éventuel aménagement de programme (complément de 15 crédits au maximum) :

- Les diplômés universitaires ou de niveau universitaire en Ingénieur civil, Ingénieur industriel, Sciences physiques et Sciences mathématiques.

Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : www.uliege.be) :

- Les diplômés de 2ème cycle de l'enseignement universitaire ou non universitaire autre que les grades précités.



Programme des cours

Responsable scientifique
Louis Esch - Tél. : +32 4 232 73 00
louis.esch@uliege.be

Cours obligatoires	Durée	(ECTS)
Analyse financière approfondie et reporting (J. Henri)	30h	(4)
Evaluation d'entreprises (A. Streel)	30h	(4)
Titres à revenus fixes (Fr. Ghilain)	30h	(4)
Instruments financiers dérivés (V. Delfosse)	30h	(4)
Economie financière internationale (L. Van Neuss)	30h	(4)
Gestion bancaire (W. Matyja)	30h	(4)
Modélisation financière et gestion de portefeuille (L. Esch)	60h	(6)
Opérations d'assurance vie (A. Gollier-Thiry)	30h	(4)
Opérations financières (N.)	30h	(4)
Risk Management Financier (L. Balthazar et P. Van Wynendaele)	30h	(4)
Travail de fin d'études		(18)

« *Responsable de projets informatiques, j'ai suivi le Master en Sciences de gestion ainsi que le Master de spécialisation en Gestion des risques financiers en horaire décalé. Ces formations m'ont permis de poser un cadre rigoureux dans la gestion de mes projets et d'étendre ma compréhension des problématiques de gestion financière rencontrées par les clients. Les cours sont donnés dans un véritable esprit d'échange par des professeurs alliant rigueur académique et expérience professionnelle de haut niveau. Intellectuellement stimulantes, s'appuyant sur des bases théoriques solides, ces formations représentent aussi un avantage sur le terrain grâce aux multiples compétences acquises.*

Xavier LAVIOLETTE, Project Manager, YeS Sales & Management Luxembourg.



Master de spécialisation EN DROIT FISCAL

Une organisation commune de la Faculté de Droit, de Science politique et de Criminologie de l'Université de Liège et de HEC Liège,
en partenariat avec le Tax Institute de l'Université de Liège

Pourquoi ?

En raison de l'omniprésence de l'impôt, la fiscalité constitue un élément déterminant dans les décisions de gestion des entreprises et des particuliers. Les incidences fiscales déterminent souvent la validité économique des décisions managériales. Elles doivent donc être maîtrisées à la perfection par le dirigeant d'entreprise et ses conseillers. L'intégration européenne et la mondialisation accroissent également l'importance de la fiscalité internationale. La complexité et la rapidité d'évolution de cette matière justifient la nécessité d'une formation spécifique et d'une mise à jour régulière.

Comment ?

Le programme couvre la fiscalité belge, européenne et internationale, enseignée de manière pragmatique par les meilleurs spécialistes. En raison de l'évolution rapide des lois fiscales, tout spécialiste doit également régulièrement actualiser ses connaissances. Des séminaires de mise à jour complètent donc la formation (cf. page 21).

Pour qui ?

Ce programme forme à la profession de conseiller fiscal ou de fiscaliste agréé. Il s'adresse aux diplômés universitaires, aux experts-comptables et fonctionnaires des administrations fiscales souhaitant parfaire leur formation dans le domaine de la fiscalité. Il représente par ailleurs un atout indéniable pour les réviseurs d'entreprises, les avocats, les auditeurs en entreprise, les cadres de direction ainsi que les responsables de services comptables et financiers. Cette formation est également reconnue par le Ministre de la Justice et donne droit à un supplément de traitement pour les Substituts du Procureur du Roi spécialisés en matière fiscale.

Attestations

Le candidat inscrit à un ou plusieurs modules reçoit une attestation de suivi et/ou de réussite pour les cours suivis et/ou réussis. Ces attestations sont acceptées par l'Institut des Experts-comptables et Conseils fiscaux et l'OBFG. Elles permettent l'obtention de points de formation (60 points pour le Master de spécialisation en 1 an).

Titre délivré

Master de spécialisation en Droit fiscal.

« *Diplômée en droit de l'ULiège en 2017, j'ai décidé de poursuivre ma formation en m'inscrivant au Master de spécialisation en Droit fiscal l'année suivante. En effet, j'ai beaucoup aimé le cours de droit fiscal enseigné dans le cadre du Master en droit et ai eu envie d'orienter ma pratique professionnelle dans cette matière. Pour ce faire, il m'est apparu indispensable d'au préalable approfondir mes connaissances en droit fiscal. Mon choix s'est porté sur l'Université de Liège pour entamer cette formation en raison de la grande flexibilité offerte par le programme (cours donnés le soir ce qui m'a permis de suivre en parallèle des cours de gestion en journée, possibilité de choisir entre différentes options et de suivre le programme en 1 ou 2 ans). Ce programme a été très enrichissant pour moi tant au niveau des connaissances acquises que des échanges avec les autres participants, une des forces de ce Master étant d'attirer un public varié (étudiants fraîchement diplômés, juristes, économistes, ...). Le diplôme obtenu à l'issue de ce programme a par ailleurs été un atout indéniable dans la recherche d'un cabinet pour entamer mon stage d'avocats.*

Laurie KLEIJNEN, stage d'avocat chez Linklaters à Bruxelles, gagnante du prix IPCF 2017-2018

Ont un accès direct :

- Les diplômés universitaires belges en Droit.

Ont un accès direct moyennant le suivi d'un enseignement de droit fiscal durant leurs études antérieures :

- Les diplômés universitaires belges en Ingénieur de gestion, Sciences de gestion, Sciences économiques, Gestion de l'entreprise et Ingénieur commercial.

Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : www.uliege.be) :

- Les porteurs d'un diplôme belge ou étranger de 2ème cycle.

Programme des cours

Responsable scientifique
Marc Bourgeois - Secrétariat : +32 4 366 31 57

Tronc commun	Durée	(ECTS)
Droits d'enregistrement et de succession (E. Bruyère et R. Douny)	30h	(5)
Impôt sur le revenu – matières approfondies <ul style="list-style-type: none"> • IPP (I. Richelle) • Travaux pratiques IPP (N. Honhon) • ISoc (I. Richelle) 	35h	(5)
TVA (J. Bublot)	30h	(4)
Eléments de fiscalité : <ul style="list-style-type: none"> • locale et régionale (M. Bourgeois) • européenne (I. Richelle) • internationale (B. Peeters) 	9h 9h 9h	(5)
Procédure fiscale (A. Nollet) : <ul style="list-style-type: none"> • Etablissement de l'impôt • Contentieux 	12h 9h	(3)
Principes généraux du droit fiscal : questions spéciales (pour les non juristes) (A. Nollet)	20h	(3)
Eléments de comptabilité (pour les juristes) (C. Antonelli et D. Schleck)	20h	(3)
Travail de fin d'études : Séminaire pluridisciplinaire (J. Bublot, C. Docclo et A. Nollet) <ul style="list-style-type: none"> • Participation à deux séminaires sur une thématique fiscale pointue • Rédaction d'un travail écrit ou participation au Tax Game 		(15)

UNE ORIENTATION À CHOISIR

Fiscalité des entreprises	Durée	(ECTS)
Statut et rémunération des cadres et dirigeants (L. Herve et P. Dusart)	30h	(5)
TVA – Matières approfondies (V. Sepulchre)	15h	(3)
Des comptes annuels à la déclaration fiscale, rapports entre la comptabilité et la fiscalité (L. Herve)	15h	(2)
Droit fiscal des entreprises : restructurations et réorganisations (J.-M. Degée)	15h	(3)
Droit fiscal des entreprises : <ul style="list-style-type: none"> • Rapports entre sociétés liées (J. Thilmany) • Fiscalité du non-marchand et régimes exceptionnels (S. Garroy) 	15h 15h	(5)
Droit pénal des entreprises (A. Masset)	15h	(2)

Fiscalité patrimoniale et fiscalité des particuliers	Durée	(ECTS)
Droit fiscal de la famille (Fr. Fogli et D. Pire)	12h	(2)
Fiscalité immobilière (X. Thiebaut)	20h	(3)
Fiscalité de l'épargne et de l'assurance (F. Janssen)	22h	(3)
Planification patrimoniale et successorale (V. Dehalleux et M. Gustin)	27h	(4)
Recouvrement en matière fiscale (N.)	10h	(2)
Droit fiscal et société patrimoniale (L. Herve)	10h	(2)
Droits d'enregistrement et de succession : étude de cas (E. Bruyère)	12h	(2)
Planification patrimoniale internationale (G. Jorion)	10h	(2)

Fiscalité des entreprises : orientation internationale et européenne	Durée	(ECTS)
Droit fiscal international et comparé (C. Docclo)	30h	(5)
Planification internationale (G. Jorion)	20h	(3)
Droit fiscal européen : matières approfondies (I. Richelle)	30h	(5)
Droit fiscal des entreprises : restructurations et réorganisations (J.-M. Degée)	15h	(3)
Droit fiscal des entreprises, rapports entre sociétés liées (J. Thilmany)	15h	(2)
Questions spéciales de droit fiscal des activités internationales (B. Peeters)	10h	(2)

Cours au choix : Stage (A. Nollet et C. Verscheure)	Durée	(ECTS)
	150h	(5)

Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée **EN MANAGEMENT GÉNÉRAL**

Pourquoi ?

Un grand nombre de jeunes diplômés ont acquis pendant leurs études universitaires des connaissances techniques avancées dans leur spécialité. Cependant, ils ne possèdent que rarement les outils de gestion de l'entreprise et des équipes qui leur permettraient de répondre plus adéquatement aux demandes du marché de l'emploi ou de créer leur propre entreprise.

Ce programme permet d'acquérir une formation complète en management, une vision globale de l'entreprise et de mettre à jour les connaissances dans les domaines clés du management.

Il permet d'acquérir les techniques de gestion qui maximiseront efficacité et capacité à assurer de nouvelles responsabilités.

Comment ?

La formation s'appuie sur des méthodes actives et pragmatiques : ateliers interactifs en petits groupes, études de cas, etc. Ces méthodes ont pour but d'acquérir des outils de travail, mais aussi d'apprendre à les utiliser.

Pour assurer une formation de haute qualité, HEC Liège a choisi des professeurs reconnus pour leurs compétences scientifiques et pédagogiques de tout premier plan et des spécialistes de terrain dont la pratique professionnelle journalière assure une mise à jour permanente des connaissances.

Pour qui ?

La formation s'adresse à des universitaires de tous horizons, à la recherche d'une formation complémentaire qui valorise leurs acquis de base auprès d'entreprises de plus en plus exigeantes.

Elle s'adresse également à des cadres d'entreprise qui veulent progresser dans leur entreprise ou donner un nouvel élan à leur carrière en acquérant une vision globale du management et de la maîtrise des techniques de gestion et de management participatif immédiatement utilisables dans leur vie professionnelle.

Attestations

Le candidat inscrit à un ou plusieurs modules reçoit une attestation de suivi et/ou de réussite pour les cours suivis et/ou réussis.

Titre délivré

Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en management général.



Date limite d'inscription

30 septembre 2019

Ont un accès direct :

- Les diplômés d'un grade académique de master (120 crédits) hors Sciences économiques et de gestion.

Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : www.uliege.be) :

- Les porteurs d'un titre ou grade étranger jugé comparable à l'un de ceux mentionnés ci-dessus et valorisé pour 300 crédits par le jury.

Programme des cours

Renseignements
Christine Bertrand
christine.bertrand@uliege.be

Bloc 1	Durée	(ECTS)
Bases de marketing (A.-C. Cadiat, C. Delcourt et L. Dessart)	30h	(6)
Comptabilité générale (W. Niessen et A. Bils)	45h	(8)
Introduction au droit civil et de l'entreprise (L. Stas de Richelle)	30h	(5)
Ethique et responsabilité sociale de l'entreprise (N.)	15h	(6)
Management des organisations (O. Lisein)	25h	(5)
Atelier de People Management		(5)
<ul style="list-style-type: none"> Gestion du changement (V. Piedboeuf) Gestion par objectifs (F. Pironet et F. De Zanet) <i>Ces ateliers, pour lesquels la participation est obligatoire, sont organisés en petits groupes sur base de méthodes interactives, jeux de rôles, mises en situations.</i>	15h 15h	
Fiscalité des entreprises (directe et indirecte) (N. et V. Sepulchre)	55h	(8)
Gestion des ressources humaines (Fr. Naedenoen)	30h	(5)
Management des opérations et de la qualité (Th. Pironet)	30h	(5)
Marketing digital (M. Ghilissen)	20h	(4)
Préparation au travail de fin d'études (M. Alexandre)	15h	(3)
Bloc 2		
Analyse des états financiers (P. Depraetere)	30h	(5)
Business Simulation (W. Niessen et L. Esch)	30h	(5)
Entrepreneuriat (N.)	30h	(5)
Introduction à la comptabilité de gestion (A. Chanteux)	15h	(5)
Management Information Systems (A. Blavier)	30h	(5)
Ateliers de compétences – 2 ateliers obligatoires parmi :		(5)
<ul style="list-style-type: none"> Communication en entreprise (S. Huc) Gestion de projet (Th. Chantraine) Négociation raisonnée (J.-Y. Girin) Créer et gérer son réseau professionnel (B. Philippart de Foy) 	16h 16h 16h 16h	
Principes de finance et d'assurance (J. Pietquin)	30h	(5)
Séminaire de contrôle de gestion et stratégie d'entreprise (A. Chanteux et N. Crutzen)	30h	(5)
Travail de fin d'études		(20)

« Diplômé en médecine et effectuant une spécialisation en ophtalmologie, je voulais élargir mes connaissances et compétences dans un domaine qui me passionnait (management, business, finance) tout en continuant mon travail à l'hôpital et en terminant ma spécialité médicale. Je voulais également gagner en crédibilité face aux entreprises pharmaceutiques pour réaliser des prestations de consultance. Le Master en Sciences de gestion à horaire décalé m'a ainsi permis d'entreprendre de front les deux formations. Les cours qui y sont enseignés permettent de mieux comprendre les défis d'aujourd'hui et de demain auxquels seront confrontées les entreprises, concernant notamment la digitalisation. Les cours de fiscalité, de comptabilité et de finance sont absolument géniaux pour tous ceux dont l'objectif est de créer une société plus tard. Certes, il s'agit d'un investissement en temps non négligeable, mais il permet en retour d'ouvrir les portes des entreprises beaucoup plus rapidement. Je referais ces deux années sans hésiter !

Jean-François CHAPELLE, Médecin Assistant en ophtalmologie, CHU de Liège.

OpenBordersMBA

FOR EXPERIENCED MANAGERS



L'OpenBordersMBA est l'executive MBA de HEC Liège, développé en partenariat avec la Hasselt Universiteit et la FH Aachen. Ce programme de haut niveau est conçu pour les managers présentant une expérience de trois ans au moins ou considérés comme étant à haut potentiel permettant dès lors des échanges d'expérience et des possibilités de développement de réseaux intéressantes. Ce programme se veut compatible avec un activité professionnelle à temps plein. L'OpenBordersMBA est également **international** par de nombreux aspects : la coordination inter-frontière et multiculturelle des partenaires, l'origine des professeurs, des experts et des participants, venus de Belgique, d'Allemagne, des Pays-Bas, de France, du Luxembourg, etc. La communication et la langue d'apprentissage commune s'effectue donc entièrement en anglais*.

Le programme est divisé en **4 modules thématiques** répartis sur deux années académiques (120 crédits) :

Le premier module (Foundation Module) s'adresse aux participants sans background académique en gestion et s'organise sur les campus d'HEC Liège et d'UHasselt en horaire décalé.

Les trois modules suivants sont des modules MBA et consistent quant à eux en 14 séminaires résidentiels organisés les week-ends dans le centre de l'Eurégio. Grâce au soutien de la Communauté germanophone, tous nos séminaires se tiennent au Kloster Heidberg d'Eupen, un ancien couvent du 18ème siècle entièrement rénové en centre de séminaires.

L'OpenBordersMBA repose sur les concepts d'application pratique, d'échange d'expérience et de méthodologie inversée afin d'acquérir une vision stratégique à 360° des thématiques au centre des préoccupations des cadres et de leurs entreprises. Les séminaires sont animés par des duos de professeurs et d'experts ce qui offre de solides bases académiques étayées par l'apport de l'expertise de terrain et les best practices d'entreprises internationales.

Afin de favoriser les échanges, les groupes de participants sont limités à 18 candidats par an.

Au terme de la réussite du programme, **deux titres** sont décernés aux candidats : un certificat MBA (reconnu par les trois institutions partenaires) et un diplôme universitaire de Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en MBA de l'Université de Liège.

* Certains séminaires peuvent être organisés sur demande en DU/FR/GE en fonction du degré de maîtrise des langues de la cohorte concernée.

Informations complémentaires :

Recrutement : d'avril à septembre. Les candidats intéressés sont invités à envoyer leur demande d'admission afin d'être conviés à un entretien : charlotte.maron@uliege.be.

Droits d'inscription : 10.800 € (HTVA) pour la première année et 7.500 € (HTVA) pour la deuxième année. A cela s'ajoute 1.670 € (HTVA) de frais administratifs et minerval universitaire pour ceux qui souhaitent obtenir un diplôme universitaire de Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en MBA. Ces frais d'inscription comprennent l'hébergement, les repas, le parking, le matériel de cours, la participation au teambuilding, les activités de networking, etc.

Ont un accès direct :

- Les diplômés d'un grade académique de master universitaire (120 crédits) autre que du domaine des Sciences économiques et de gestion et les diplômés de master en Interprétation, Traduction, Sciences agronomiques, Sciences de l'ingénieur industriel en Agronomie, Sciences industrielles (toutes finalités) et Sciences de l'ingénieur industriel (toutes finalités).

Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : www.uliege.be) :

- Les diplômés d'un master en Sciences économiques et de gestion. Pour ceux-ci : dispense du module pré-requis « Use Management Tools ».
- Les candidats titulaires d'un bac et d'une expérience professionnelle intéressante.



Programme des cours

Renseignements
 Charlotte Maron - Tél. : +32 4 232 74 15
 charlotte.maron@uliege.be

YEAR 1	
Foundation Module* > September - December - USE MANAGEMENT TOOLS <i>Le module pré-requis, organisé « à la carte », doit obligatoirement être suivi par les candidats sans expérience en gestion.</i>	(ECTS)
Marketing Basis	(6)
General Accounting	(8)
Introduction to Civil and Business Law	(5)
Ethics and Corporate Social Responsibility	(6)
Management of Organisations	(5)
Module 1 > January - June - THINK GLOBALLY *	(ECTS)
Entrepreneurship and Business Modeling	(5)
International Business and Tax Law	(5)
International Marketing	(5)
International Public Affairs and CSR	(5)
Strategic and Market Finance	(5)
The Firm's Competitive Environment	(5)
YEAR 2	
Module 2 > September - December - ACT LOCALLY*	(ECTS)
Business Process Management	(5)
Corporate Finance	(5)
Strength-based Change	(5)
People and Self Management	(5)
International Project Management	(5)
Module 3 > January - June - DECIDE*	(ECTS)
Economic, Ethical and Technological Impacts	(5)
Strategic Intelligence, Design and Innovation	(5)
Business Simulation	(5)
Master Thesis	(20)

* Séminaires organisés une fois par mois. La présence aux séminaires est obligatoire du vendredi 17h au dimanche 13h.



OPENBORDERSMBA RECRUITMENT

April - September

Master EN SCIENCES DE GESTION (pour bacheliers)

Pourquoi ?

Vous souhaitez développer votre formation en gestion et la sanctionner par un titre universitaire. Vous voulez valoriser vos acquis pour élargir vos possibilités d'emploi.

Comment ?

HEC Liège propose un programme spécialement conçu pour vous, bacheliers, afin d'obtenir un Master en Sciences de gestion (60 crédits).

Le programme des cours complémentaires de chaque étudiant sera déterminé par le jury en fonction de sa formation antérieure. Il comprendra 60 crédits de cours parmi ceux proposés dans le tableau ci-contre. Ceci constitue le pré-requis avant d'accéder aux cours du Master 60 crédits.

Pour qui ?

Vous êtes bachelier en gestion en diverses finalités (voir conditions générales d'admission).

Titre délivré

Master en Sciences de gestion (60 crédits).

« Suivre le Master en Sciences de gestion permet d'accéder aux connaissances et aux compétences nécessaires pour la conduite opérationnelle d'une entreprise. Le cursus est un passage quasi obligé pour celui ou celle qui souhaite devenir manager ou qui s'intéresse aux problématiques de la gestion des sociétés. Le diplôme octroie de solides atouts à faire valoir auprès des entreprises. Effectuer un Master en parallèle à mon emploi m'a donné des perspectives nouvelles et beaucoup plus larges sur le développement de ma carrière. Je peux désormais évoluer avantageusement dans le monde de l'entreprise. Des liens privilégiés se nouent avec les autres étudiants de la promotion : chacun possédant son profil, complémentaire avec celui des autres. C'est très enrichissant et utile car cela permet d'élargir son champ de relations. »

Isabelle ROUSSEAU, Comptable Senior, Verdin & Associés.

Ont un accès direct :

- Les bacheliers en Assistant de direction, Assurances, Commerce et développement, Commerce extérieur, Comptabilité, Conseiller en développement durable, Coopération internationale, e-Business, Gestion des transports et Logistique d'entreprise, Gestion hôtelière, Gestion immobilière, Informatique de gestion, Marketing, Relations publiques, Sciences administratives et gestion publique, Tourisme et Vente.

Ont un accès sur avis du jury (sur base de l'introduction d'un dossier d'admission via le site de l'ULiège : www.uliege.be) :

- Les bacheliers avec autres finalités pour autant qu'ils puissent faire valoir une expérience personnelle ou professionnelle d'au moins 5 années d'activités.



Programme des cours

Renseignements
Christine Bertrand
christine.bertrand@uliege.be

<i>Master en Sciences de gestion (60 crédits) - Cours obligatoires</i>	<i>Durée</i>	<i>(ECTS)</i>
Atelier de People Management <ul style="list-style-type: none"> Gestion du changement (V. Piedboeuf) Gestion par objectifs (F. Pironet et F. De Zanet) <i>Ces ateliers, pour lesquels la participation est obligatoire, sont organisés en petits groupes sur base de méthodes interactives, jeux de rôles, mises en situations.</i>	15h 15h	(4)
Business Simulation (W. Niessen et L. Esch)	30h	(4)
Entrepreneuriat (J. Paeschen)	30h	(4)
Fiscalité indirecte des entreprises (V. Sepulchre)	20h	(4)
International Management (E. Herczog)	30h	(4)
Langue anglaise pour le management niveau 4 (K. Noiroux)	30h	(4)
Management Information Systems (A. Blavier)	30h	(4)
Marketing digital (M. Ghilissen)	20h	(3)
Principes de finance et d'assurance (J. Pietquin)	30h	(5)
Séminaire de contrôle de gestion et stratégie d'entreprise (A. Chanteux et N. Crutzen)	30h	(5)
Travail de fin d'études		(15)
Choisir un cours parmi : <ul style="list-style-type: none"> Néerlandais 4 (M. Miceli) Néerlandais élémentaire (M. Miceli) 	30h 30h	(4)
<i>Cours complémentaires ajoutés au programme des étudiants* (déterminés par le jury en fonction de la formation antérieure de l'étudiant)</i>	<i>Durée</i>	<i>(ECTS)</i>
Analyse des états financiers (P. Depraetere)	30h	(5)
Anglais niveau 3 (K. Noiroux)	90h	(6)
Ateliers de compétences – un atelier obligatoire parmi : <ul style="list-style-type: none"> Communication en entreprise (S. Huc) Gestion de projet (Th. Chantraine) Négociation raisonnée (J.-Y. Girin) Créer et gérer son réseau professionnel (B. Philippart de Foy) 	16h 16h 16h 16h	(4)
Comptabilité analytique (A. Chanteux)	30h	(5)
Droit et entreprises (J. Defer)	30h	(5)
Bases de marketing (A.-C. Cadiat, C. Delcourt et C. Dessart)	30h	(5)
Fiscalité directe des entreprises (N.)	35h	(5)
Gestion des ressources humaines (Fr. Naedenoen)	30h	(5)
Introduction à l'analyse des organisations (J. Robert)	30h	(5)
Management des opérations et de la qualité (Th. Pironet)	30h	(5)
Mathématiques (P. Dupont)	60h	(6)
Séminaire de préparation à la démarche scientifique (M. Alexandre)	30h	(3)
Statistique (I. Pays)	45h	(5)

***Remarque** : les cours complémentaires au programme constituent un **prérequis** et doivent être **réussis** pour pouvoir accéder au programme du Master repris ci-dessus.

Maîtrise spéciale EN MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

Pourquoi ?

Le respect et la sauvegarde de l'environnement sont des valeurs d'actualité tant pour la population que pour les entreprises. C'est un des « piliers » du projet de développement durable au niveau fédéral. D'autre part, dans le cadre du décret wallon sur les déchets, les entreprises doivent dès aujourd'hui intégrer la gestion de l'environnement à leur ordre du jour. Elles doivent donc disposer de spécialistes en environnement pour les guider, pour les conseiller dans cette évolution. Une formation universitaire, tant technique que de gestion, dans le domaine de l'environnement est donc devenue une nécessité.

Comment ?

Des analyses de cas, des visites sur sites, des jeux de rôles, une interactivité « étudiants-enseignants » et des intervenants extérieurs rendent la formation très concrète. D'autre part, **une étude de cas sert d'exemple pratique pour différents cours et constitue donc un fil conducteur entre ceux-ci.** De plus, une majorité de professeurs sont actifs professionnellement dans le domaine de l'environnement.

Pour qui ?

Il s'adresse :

- à tout collaborateur d'entreprise, d'organisme ou d'administration, ayant une formation technique ou commerciale et désireux d'acquérir les connaissances nécessaires pour gérer l'environnement ;
- à toute personne souhaitant réorienter sa carrière dans le domaine de l'environnement.

Ainsi formés, ils pourront donc satisfaire aux exigences des politiques régionale, nationale et européenne. **Ils seront alors les personnes ressources en matière d'environnement au sein de leur entreprise ou administration.**

Titre délivré

Certificat d'université - Maîtrise spéciale en Management environnemental.

Depuis janvier 2009, le conseil fédéral des géomètres-experts reconnaît les modules « Droit de l'environnement », « Sol », « Eau » et « Pollution de l'air » comme formation pour les géomètres.

Ce programme complémentaire à un diplôme de l'enseignement secondaire permet aux diplômés d'être reconnus comme conseillers en environnement par l'Association Belge des Eco-conseillers et Conseillers en Environnement (ABECE).

Le candidat devra :

- Être titulaire d'un diplôme de l'enseignement supérieur ;
- ou faire preuve d'une expérience professionnelle ou personnelle pertinente.

L'accès à la formation se fait, dans ce cas, moyennant l'introduction d'un dossier d'admission.



Programme des cours

Renseignements
Christine Bertrand
 christine.bertrand@uliege.be

Aspect Gestion	Durée	(ECTS)
Principes et méthodes de gestion environnementale (J.-S. Smitz)	30h	(5)
Droit de l'environnement et de l'urbanisme (C. Lejeune)	30h	(5)
Communication (S. Huc)	30h	(5)
Outils d'évaluation environnementale (L. Minne)	30h	(5)
Instruments économiques et fiscaux (Ch. Bosny)	30h	(5)
Séminaires thématiques		(1)
> Marketing (étude de cas)		
> Gestion de crise		
> Gestion de la mobilité		
Aspects Techniques	Durée	(ECTS)
Sol (S. Brouyère)	15h	(2)
Eau (A. Magis)	24h	(4)
Pollution de l'air (N.)	16h	(2)
Déchets (V. Rouxhet)	18h	(3)
Acoustique (X. Kaiser)	16h	(2)
Energie (M. Joiret)	18h	(3)
Performance énergétique des bâtiments (P. Salsac)	9h	(1)
Prévention et protection au travail (M. Jobé)	12h	(2)
Méthode Bilan Carbone® (J.-S. Smitz)	9h	(1)
Biodiversité (P.-F. Bertieaux)	12h	(2)
Travail de fin d'études intégratif		(12)



S'il est un sujet qui focalise aujourd'hui l'attention du public, des gouvernements et des entreprises c'est sans nul doute le changement climatique. Les enjeux qui en découlent sont nombreux et complexes mais aucune entreprise ne peut se permettre de rater le train en marche. Cette formation en management environnemental c'est une des gares possibles, celle où on peut changer de train et prendre un TGV pour rattraper son retard. Aspects techniques, stratégie, droit, communication, outil de gestion environnementale, ... tous les thèmes environnementaux sont abordés et approfondis, avec un équilibre parfait entre théorie et application concrète au monde de l'entreprise. Une des plus grandes richesses de cette formation reste, à mon sens, les rencontres que nous y faisons, les liens créés, entre les professeurs et les étudiants, où le partage d'expérience vient parfaire les connaissances transmises.

Il n'est jamais trop tard pour s'y mettre mais si votre entreprise ou vous, voulez vous lancer, c'est ici qu'il faut venir.

Heïdi THOMS, Senior Project Manager, Elicio.



MAÎTRISES SPÉCIALES ...

... en ANALYSE, CONTRÔLE ET RÉVISORAT

... en FINANCE

... en DROIT FISCAL

... en SCIENCES DE GESTION



Pour qui ?

Pour les personnes qui ne remplissent pas les conditions d'accès légales et qui sont désireuses de parfaire leur formation dans ces domaines.

HEC Liège délivre un titre non diplômant, la Maîtrise spéciale, sur base du suivi et de la réussite des cours des différents programmes en question.

Titre délivré

Maîtrise spéciale en Analyse, Contrôle et Révisorat, en Finance, en Droit fiscal ou en Sciences de gestion.

Programme

Le programme de ces Maîtrises spéciales est celui du Master ou du Master de spécialisation correspondant, à la différence que le Travail de fin d'études n'y est pas obligatoire (sauf pour la Maîtrise spéciale en Droit fiscal).

Ont un accès direct :

- Les diplômés universitaires ou assimilés.

Ont un accès sur avis du responsable scientifique (sur base de l'introduction d'un CV et d'une lettre de motivation) :

- Les diplômés de l'enseignement supérieur.

C'est dans la continuité de ses formations Executive Degrees à horaire décalé que HEC Liège a créé, il y a 25 ans, un cycle de séminaires.

Ce dernier vise soit à mettre à jour des connaissances dans un domaine particulier, soit à faire le point sur une question, soit encore à éveiller l'intérêt des participants sur une problématique donnée.

Sujets présentés en 2019, à titre d'exemple :

- Réforme de l'ISoc : consolidation fiscale, règles CFC et limitation de la déductibilité des intérêts.
- Voitures de société ou comment repenser sa politique de mobilité ?
- La taxation facultative à la TVA de la location immobilière : un projet miné et complexe.
- Nouveau Code des sociétés : mon association ou ma fondation devient-elle une entreprise ou offre-t-elle des opportunités ?
- Sous quelles conditions et avec quelle sécurité juridique peut-on encore rembourser des frais propres à l'employeur ?
- Incitants fiscaux à la R&D et à l'innovation : le point suite aux récentes modifications législatives.
- Le nouveau droit de l'insolvabilité des entreprises.
- Actualités en droits de succession.
- e-administration : quels avantages pour l'entrepreneur et son comptable ?
- Quel avenir demain pour la société holding à la lumière de la réforme fiscale ?
- Actualités en impôt des personnes physiques.
- Quel remède à la double imposition en droits de succession avec les pays limitrophes ? La donation et/ou l'expatriation ?
- Actualités en impôt des sociétés.
- Survivre à un raid fiscal.
- Actualités en TVA.
- Le nouveau Code des sociétés et des associations : une vraie révolution ?

Ces séminaires donnent droit à des attestations de l'Institut des Experts-comptables et Conseils fiscaux, IRE, OBFGE et de la Chambre Nationale des Notaires (sous réserve d'agrément).

Horaire

Les séminaires se déroulent de 18 à 21 heures, les lundis et/ou les mercredis de janvier à avril à HEC Liège, Rue Louvrex 14 à 4000 Liège.

Les thèmes et les dates de 2020 ne sont pas encore définitivement fixés.

Le programme sera disponible sur le site de HEC Liège (www.hec.uliege.be > Horaire décalé > Séminaires) dans le courant du mois de décembre 2019.

Inscriptions et contact

Laetitia Debraz - Tél. : +32 4 232 73 21 - laetitia.debraz@uliege.be

En collaboration avec :

Master de spécialisation EN ENTREPRENEURIAT

Vous êtes ...

... Titulaire d'un diplôme universitaire ou supérieur de type long, et vous souhaitez acquérir de l'EXPÉRIENCE en entreprise ?

ULiège vous propose une formation pratique d'une année, organisée en étroite collaboration avec des entrepreneurs et des entreprises.

Les participants travaillent en équipe sur de vrais projets d'entreprises et expérimentent la vie d'un entrepreneur au cours de différentes missions !

Vous représentez ...

... Une entreprise avec une problématique définie et vous cherchez des étudiants qualifiés et motivés pour étudier vos projets de création, de transmission, de stratégie, de croissance ou de marketing ?

HEC Liège Entrepreneurs est votre solution !

Ce Master de spécialisation en Entrepreneuriat d'une année propose aux participants de travailler en équipe pluridisciplinaire sur de vrais projets d'entreprise ! Le Master offre également des opportunités uniques pour se construire un RÉSEAU dans le domaine entrepreneurial !

Diplômé aujourd'hui, entrepreneur demain

« Je me suis inscrit au Master avec au fond de moi l'envie d'entreprendre déjà présente, mais je ne savais pas comment y parvenir et ce que c'était qu'entreprendre réellement. Cette année intense à HEC Entrepreneurs m'a bouleversé et je n'hésite plus à dire qu'il y a un avant et un après.

Ça commence par la formation, les cours vous apportent sans détour une batterie de compétences et d'outils pour avancer dans les missions au sein même d'entreprises réelles. Il ne faut pas oublier le suivi bienveillant et personnalisé qui vous permet d'apprendre à travailler rapidement en vous connaissant mieux et en apprenant les méthodes de gestion de groupes.

Ensuite les missions vous donnent une vision concrète des défis que rencontrent les entreprises qui se développent.

Enfin, le réseau avec d'une part les collaborateurs étudiants entrepreneurs, mais surtout les dizaines d'experts coaches et entrepreneurs rencontrés au fil de l'année.

Aujourd'hui entrepreneur accompli, je mesure à quel point cette formation m'a permis d'évoluer en évitant les pièges et en saisissant les opportunités de l'entrepreneuriat.

Boris ANTOINE, Alumni HEC Entrepreneurs et Co-Fondateur de Go4Padel.

Consultez le programme complet sur www.hecliegeentrepreneurs.be

Coordinateur

Bernard Surlemont
b.surlemont@uliege.be

Contact

info.entrepreneurs@uliege.be
Tél. : +32 4 366 59 34

Une gamme de formations managériales pour les entreprises et les institutions aux niveaux régional, national et international !

Nos grandes thématiques :

- > Marketing & Vente
- > Gestion de l'entreprise
- > Communication
- > Stratégie
- > Ethique
- > Droit
- > Transformation Digitale
- > Ressources Humaines & Leadership
- > Projet, Changement, Innovation
- > Finance & Fiscalité

Formations programmées en 2019

CERTIFICATS D'UNIVERSITÉ pour développer et valoriser vos compétences :

- Project & Change Management
- Nwow - Les enjeux humains des nouveaux modes de travail
- Gouvernance d'entreprise
- Médiation civile et commerciale



VENTE & MARKETING

- Workshop : Customer Journey
- Négocier et défendre ses marges

DIGITAL TRANSFORMATION

- Digital Transformation, 6 ateliers interactifs

FORMATIONS SPÉCIFIQUES POUR MANAGERS

- Communiquez avec assertivité
- Fixez et évaluez vos objectifs
- Organisez et planifiez le temps de travail
- Gérez les conflits au quotidien
- Animez une réunion



FINANCE

- Les tableaux de bord au service du management de la performance

FORMATIONS SPÉCIFIQUES POUR MÉDIATEURS

- Médiateurs, boostez votre communication
- Sortez vos médiations de l'ornière en pratiquant l'art du questionnement



Une offre diversifiée tant sur les sujets que sur les formes proposées :
présentiel, classes inversées, e-learning, coaching, trajet impact.

Retrouvez notre offre de formations sur www.hecexecutiveeducation.be

Contact

Myrto Munoz, Responsable Relation Clientèle
Tél. : +32 4 232 74 05 - m.munoz@uliege.be

Knowledge Partners



CHAIRE
cooperative
and social
entrepreneurship



Project Partners



Business Spirit Partners

