

## Vue bloc du programme des cours

Or Th Pr Au Cr

### Bloc 1 du programme de l'année

#### Cours obligatoires

GEST3029-1	<i>International Strategy</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Nicolas NEYSEN	Q2	18	-	-	3
INFO2039-2	<i>Management Information Systems</i> (anglais) - Ashwin ITTOO	Q1	30	-	-	5
GEST3030-1	<i>Développement de compétences managériales</i> - JeanMarie DUJARDIN, Jocelyne ROBERT	TA	12	-	-	2
MQGE0005-5	<i>Quantitative Methods in Management</i> (anglais) - <i>Partim Operations Research</i> - Yasemin ARDA - <i>Partim Statistics</i> - Cédric HEUCHENNE	Q1		15	-	5
				15	-	
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Zelal ATEs, AnneChristine CADIAT, Cécile DELCOURT, Michael GHILISSEN, Jean TONDEUR	Q1	30	-	-	5
FINA0050-1	<i>Corporate Finance - Lectures and Seminars</i> (anglais) - Marie LAMBERT, Alain SCHOCKERT	Q1	30	-	-	5
GEST3752-1	<i>Change Management</i> (anglais) - Olivier LISEIN	Q1	30	-	-	5
GEST3754-1	<i>Entrepreneurship and Innovation</i> (anglais) - Benjamin HUYBRECHTS, Bernard SURLEMONT	Q2	18	-	-	3
GEST3761-1	<i>Business Ethics</i> (anglais) - Virginie XHAUFLAIR	Q2	18	-	-	3
GEST3762-1	<i>Digital Business</i> (anglais) - André BLAVIER	Q2	18	-	-	3

#### Cours aux choix

Choisir 1 cours parmi :

DROI0929-2	<i>International and Belgian Taxation</i> (anglais) - Eric VON FRENCKELL	Q1	30	-	-	3
DROI1262-1	<i>Droit social</i> - Paul CRAHAY	Q2	30	-	-	3

Choisir 1 cours de langue parmi :

*Remarque* : les cours de langues de niveau élémentaire ne sont accessibles qu'à certaines conditions - Cf. règlement interne de HEC

[...] Un cours de niveau 4 ou 1 cours élémentaire

LANG1925-1	<i>Allemand 4</i> - Marie MAWHIN	Q2	30	-	-	3
LANG1926-1	<i>Allemand avancé 4</i> - Sylvia DEROOSE	Q2	30	-	-	3
LANG1927-1	<i>Espagnol 4</i> - Nicole GRUTMAN	Q2	30	-	-	3
LANG1928-1	<i>Espagnol avancé 4</i> - Véronique PEIFFER	Q2	30	-	-	3
LANG1929-1	<i>Italien 4</i> - Christine HANON	Q2	30	-	-	3
LANG1930-1	<i>Italien avancé 4</i> - Christine HANON	Q2	30	-	-	3
LANG1931-1	<i>Néerlandais 4</i> - Nicole ENGELEN, Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS	TA	30	-	-	3
LANG1932-1	<i>Néerlandais avancé 4</i> - Lutgarde NACHTERGAELE	Q2	30	-	-	3
LANG1933-1	<i>Allemand élémentaire 1</i> - Sylvia DEROOSE, Marie MAWHIN	Q2	30	-	-	3
LANG1934-1	<i>Espagnol élémentaire 1</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER	Q2	30	-	-	3
LANG1936-1	<i>Néerlandais élémentaire 1</i> - Nicole ENGELEN	TA	30	-	-	3
LANG1954-1	<i>French beginner level 1</i> - ISLV	Q2	30	-	-	3

*Remarque* : Le cours LANG1954-1 est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones

#### Choisir une finalité parmi :

**Finalité spécialisée en Banking and Asset Management**

FINA0051-1	<i>Banking and Insurance</i> (anglais) - Fabien BONIVER, Georges HÜBNER	Q2	30	-	-	5
FINA0052-1	<i>Financial Derivatives</i> (anglais) - Aline MULLER	Q2	30	-	-	5
FINA0053-1	<i>Investments and Portfolio Management</i> (anglais) - Georges HÜBNER	Q2	30	-	-	5

**Finalité spécialisée en Financial Analysis and audit**

FINA0011-2	<i>Audit</i> (anglais) - Félix FANK	Q2	30	-	-	5
FINA0030-1	<i>Consolidation and IFRS</i> (anglais) - Patrice SCHUMESCH	Q2	30	-	-	5
FINA0044-5	<i>Strategic Performance Management</i> (anglais) - Gabriele CATANIA	Q2	30	-	-	5

**Finalité spécialisée en Marketing**

MARK0785-1	<i>Branding and Reputation Management</i> (anglais) - Zelal ATES, Claire GRUSLIN	Q2	30	-	-	5
MARK0793-1	<i>Consumer Intelligence and Marketing Research</i> (anglais) - Zelal ATES	Q2	30	-	-	5
INFO2054-1	<i>Marketing Analytics</i> (anglais) - Michael SCHYNS	Q2	30	-	-	5

**Finalité spécialisée en Social Enterprise Management**

GEST3036-1	<i>Social Innovation</i> (anglais) - Benjamin HUYBRECHTS	Q2	30	-	-	5
GEST3763-1	<i>Social Business Models</i> (anglais) - Sybille MERTENS DE WILMARS	Q2	30	-	-	5
GEST3041-1	<i>Impact Investing</i> (anglais) - Virginie XHAUFLAIR	Q2	30	-	-	5

**Finalité spécialisée en Intrapreneurship and Management of Innovation Projects**

GEST3755-1	<i>Innovation Project Definition and Development (partim I)</i> (anglais) - Olivier LISEIN - [100h AUTR]	Q2	18	-	[+]	5
GEST3756-1	<i>Topics in Advanced Management</i> (anglais) - Olivier LISEIN - [100h AUTR]	Q2	18	-	[+]	5

Choisir 1 cours parmi :

GEST3757-1	<i>Strategy and Business Model Generation</i> (anglais) - Didier VAN CAILLIE - [100h AUTR]	Q2	18	-	[+]	5
GEST3758-1	<i>Organizational Performance Assessment</i> (anglais) - Didier VAN CAILLIE - [100h AUTR]	Q2	18	-	[+]	5

**Finalité didactique**

AESS0202-1	<i>Didactique générale : cours et exercices ; stages d'observation ; pratiques réflexives</i> - Annick FAGNANT - [10h St.]	TA	30	10	[+]	4
AESS0143-1	<i>Psychologie éducationnelle de l'adolescent et du jeune adulte</i> - Annick FAGNANT	Q1	15	-	-	2
AESS0248-1	<i>Eléments de sociologie de l'éducation</i> - JeanFrançois GUILLAUME	Q2	10	-	-	1
AESS0246-1	<i>Analyse de l'institution scolaire et de ses acteurs, politiques éducatives</i> - Dominique LAFONTAINE - Suppl : MarieThérèse DELHOUNE	Q1	15	-	-	1
AESS0004-1	<i>Education aux médias</i> - Jérémy HAMERS	Q1	15	-	-	1
AESS0313-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices, Partim I</i> - JeanMarie DUJARDIN	Q2	35	-	-	3
AESS0315-1	<i>Stage d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et pratiques réflexives), Partim I</i> - JeanMarie DUJARDIN	Q2	-	35	-	3

**Possibilité de suivre un cours supplémentaire de langue parmi :**

Remarque : les étudiants ne peuvent mettre à leur programme de master qu'un cours de langue de niveau élémentaire 1

LANG1933-2	<i>Allemand élémentaire 1</i> - Sylvia DEROOSE, Marie MAWHIN	Q2	30	-	-	3
LANG1934-2	<i>Espagnol élémentaire 1</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER	Q2	30	-	-	3
LANG1936-2	<i>Néerlandais élémentaire 1</i> - Nicole ENGELN	TA	30	-	-	3

## Bloc 2 du programme de l'année

### Cours obligatoires

GEST1076-1	<i>Strategy and Sustainability - Seminar</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc DESCHAMPS	Q2	30	-	-	4
GPRO0002-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH, David HOMBURG	-	-	-	-	5
GTFE0013-1	<i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ	TA	-	-	-	20

### Cours aux choix

Choisir des cours pour un total de 10 crédits parmi :

GSTG0014-2	<i>Stage</i> - COLLÉGIALITÉ	Q1	-	-	-	10
------------	-----------------------------	----	---	---	---	----

*Remarque* : stage destiné aux étudiants des finalités spécialisées en Banking and asset management, Financial analysis and audit, Marketing, Social enterprise management.

GEST3759-1	<i>Strategic, Organizational and Information System Audits</i> (anglais) - [200h AUTR]	18	-	[+]		10
------------	--	----	---	-----	--	----

#### Corequis :

GEST3050-1 - Creativity and Design  
GEST3764-1 - Innovation Project Definition and Development (partim II)  
GEST3766-1 - Project and Change Management  
GEST3767-1 - Consultant Roles and Stakeholder Relationship Management

*Remarque* : les étudiants inscrits à la finalité en Intrapreneurship and Management of Innovation Projects sont invités à remplacer le stage par le cours "Strategic, Organizational and Information System Audits" pour 10 crédits

[...] Les cours du Master en sciences de gestion et/ou du Master en sciences de l'éducation

*Remarque* : les étudiants inscrits à la finalité didactique sont invités à remplacer le stage par des cours au choix parmi l'ensemble des cours du programme de master en sciences de gestion et/ou un cours du programme de sciences de l'éducation de la Faculté de Psychologie, Logopédie et Sciences de l'Education, avec l'accord du responsable de la finalité didactique.

Choisir 1 cours parmi :

LANG1945-1	<i>Allemand élémentaire 2</i> - Sylvia DEROOSE	Q2	30	-	-	3
LANG1946-1	<i>Espagnol élémentaire 2</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER	Q2	30	-	-	3
LANG1948-1	<i>Néerlandais élémentaire 2</i> - Claire DE LAMOTTE	Q2	30	-	-	3
GEST3050-1	<i>Creativity and Design</i> - Bernard SURLEMONT	18	50	-		3

#### Corequis :

GEST3759-1 - Strategic, Organizational and Information System Audits  
GEST3764-1 - Innovation Project Definition and Development (partim II)  
GEST3766-1 - Project and Change Management  
GEST3767-1 - Consultant Roles and Stakeholder Relationship Management

*Remarque* : cours obligatoire et accessible uniquement aux étudiants de la finalité spécialisée en Intrapreneurship and Management of Innovation Projects

[...] Cours au choix parmi les cours du programme de master en sciences de gestion

Choisir 1 cours de langue parmi :

[...] Un cours de niveau 5 ou 1 cours élémentaire de niveau 2

LANG1938-1	<i>Allemand 5</i> - Marie MAWHIN	Q2	30	-	-	3
------------	----------------------------------	----	----	---	---	---

#### Prérequis :

	LANG1925-1 - Allemand 4					
LANG1939-1	<i>Allemand avancé 5</i> - Sylvia DEROOSE <b>Prérequis :</b> LANG1926-1 - Allemand avancé 4	Q2	30	-	-	<b>3</b>
LANG1940-1	<i>Espagnol 5</i> - Véronique PEIFFER <b>Prérequis :</b> LANG1927-1 - Espagnol 4	Q2	30	-	-	<b>3</b>
LANG1941-1	<i>Espagnol avancé 5</i> - Nicole GRUTMAN <b>Prérequis :</b> LANG1928-1 - Espagnol avancé 4	Q2	30	-	-	<b>3</b>
LANG1942-1	<i>Italien 5</i> - Christine HANON <b>Prérequis :</b> LANG1929-1 - Italien 4	Q2	30	-	-	<b>3</b>
LANG1943-1	<i>Italien avancé 5</i> - Christine HANON <b>Prérequis :</b> LANG1930-1 - Italien avancé 4	Q2	30	-	-	<b>3</b>
LANG1944-1	<i>Néerlandais 5</i> - Doris DE LAET <b>Prérequis :</b> LANG1931-1 - Néerlandais 4	Q2	30	-	-	<b>3</b>
LANG1950-1	<i>Néerlandais avancé 5</i> - Doris DE LAET <b>Prérequis :</b> LANG1932-1 - Néerlandais avancé 4	Q2	30	-	-	<b>3</b>
LANG1945-1	<i>Allemand élémentaire 2</i> - Sylvia DEROOSE <b>Prérequis :</b> LANG1933-1 - Allemand élémentaire 1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
LANG1946-1	<i>Espagnol élémentaire 2</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER <b>Prérequis :</b> LANG1934-1 - Espagnol élémentaire 1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
LANG1948-1	<i>Néerlandais élémentaire 2</i> - Claire DE LAMOTTE <b>Prérequis :</b> LANG1936-1 - Néerlandais élémentaire 1	Q2	30	-	-	<b>3</b>
LANG1955-1	<i>French beginner level 2</i> - ISLV <b>Prérequis :</b> LANG1954-1 - French beginner level 1	Q2	30	-	-	<b>3</b>

**Choisir une finalité parmi :**

**Finalité spécialisée en Banking and Asset Management**

FINA0054-1	<i>Fund Industry</i> (anglais) - Danielle SOUGNÉ <b>Prérequis :</b> FINA0053-1 - Investments and Portfolio Management	Q2	30	-	-	<b>5</b>
------------	---	----	----	---	---	----------

Choisir 2 cours parmi:

FINA0085-1	(pas organisé en 2015-2016) <i>Ethics, Regulation and Compliance in Finance</i> (anglais) <b>Prérequis :</b> FINA0051-1 - Banking and Insurance	Q2	30	-	-	<b>5</b>
DROI8026-1	<i>Droit et fiscalité des institutions financières</i> - DenisEmmanuel PHILIPPE <b>Prérequis :</b> FINA0051-1 - Banking and Insurance DROI0929-2 - International and Belgian Taxation	Q2	24	-	-	<b>5</b>
FINA0023-4	<i>Financial Risk Management</i> (anglais) - Georges HÜBNER <b>Prérequis :</b>	Q2	30	-	-	<b>5</b>

# Programme des cours 2015-2016

## HEC - Ecole de gestion ULg

### Master en sciences de gestion, à finalité

	FINA0051-1 - Banking and Insurance					
	FINA0052-1 - Financial Derivatives					
	FINA0053-1 - Investments and Portfolio Management					
FINA0028-5	<i>International Finance</i> (anglais) - Aline MULLER	Q2	30	-	-	5
	<b>Prérequis :</b>					
	FINA0050-1 - Corporate Finance - Lectures and Seminars					
FINA0065-1	<i>Advanced Corporate Finance and Modeling</i> (anglais) - Marie LAMBERT	Q2	30	-	-	5
	<b>Prérequis :</b>					
	FINA0050-1 - Corporate Finance - Lectures and Seminars					
	FINA0052-1 - Financial Derivatives					
	FINA0053-1 - Investments and Portfolio Management					
FINA0084-1	(pas organisé en 2015-2016) <i>Estate and Financial planning</i> (anglais) - Georges HÜBNER	Q2	30	-	-	5
	<b>Prérequis :</b>					
	FINA0053-1 - Investments and Portfolio Management					
	DROI0929-2 - International and Belgian Taxation					

#### Finalité spécialisée en Financial Analysis and audit

FINA0057-1	<i>Fiscalité approfondie</i> - Michel DE WOLF - Suppl : Isabelle RICHELLE	Q2	30	-	-	5
------------	---	----	----	---	---	---

Choisir 2 cours parmi :

FINA0058-1	<i>Comptabilité approfondie et fiscalité</i> - Wilfried NIESSEN, Danielle SOUGNÉ	Q2	30	-	-	5
	<b>Prérequis :</b>					
	FINA0030-1 - Consolidation and IFRS					
	<b>Corequis :</b>					
	FINA0057-1 - Fiscalité approfondie					
DROI1237-1	<i>Droit commercial et des sociétés approfondi</i> - Roman AYDOGDU, Benoît KOHL	Q2	30	-	-	5
	<b>Corequis :</b>					
	FINA0057-1 - Fiscalité approfondie					
DROI1238-1	<i>Droit pénal de l'entreprise</i> - Adrien MASSET	Q2	30	-	-	5
FINA0086-1	(pas organisé en 2015-2016) <i>Diagnostics approfondis de l'entreprise: aspects juridiques et financiers</i>	Q2	30	-	-	5
	<b>Prérequis :</b>					
	FINA0050-1 - Corporate Finance - Lectures and Seminars					
	FINA0044-5 - Strategic Performance Management					
FINA0059-1	<i>Multinational Financial Management</i> (anglais) - Marie LAMBERT	Q2	30	-	-	5
	<b>Prérequis :</b>					
	FINA0050-1 - Corporate Finance - Lectures and Seminars					
	FINA0044-5 - Strategic Performance Management					
FINA0079-1	<i>Fund Administration &amp; Audit</i> (anglais) - Danielle SOUGNÉ	Q2	30	-	-	5
	<b>Prérequis :</b>					
	FINA0011-2 - Audit					

#### Finalité spécialisée en Marketing

Choisir 1 module parmi :

##### Track "Marketing and Strategic Intelligence"

MARK0794-1	(pas organisé en 2015-2016) <i>Consumer Behavior</i> (anglais)	Q2	30	-	-	5
	<b>Prérequis :</b>					
	MARK0793-1 - Consumer Intelligence and Marketing Research					
MARK0795-1	(pas organisé en 2015-2016) <i>Strategic Intelligence</i> (anglais)	Q2	30	-	-	5

Choisir 1 cours parmi :

Programme des cours 2015-2016  
HEC - Ecole de gestion ULg  
Master en sciences de gestion, à finalité

GEST3143-1	<i>Geopolitics and Cyber Politics</i> - Michel HERMANS	Q2	30	-	-	5
MARK0786-1	<i>Services Marketing and Management</i> (anglais) - Cécile DELCOURT	Q2	30	-	-	5
MARK0796-1	<i>International Marketing</i> (anglais) - Claire GRUSLIN	Q2	30	-	-	5
GEST3141-1	<i>Business Cases in Business-to-Business</i> (anglais) - Claire GRUSLIN, Jean TONDEUR	Q2	30	-	-	5

**Track "Digital Marketing and Sales Management"**

*Remarque :* Remarques : track accessible uniquement sur dossier (voir conditions : :  
<http://www.hec.ulg.ac.be/sites/default/files/Selection%20processus%20and%20requirements%20VF.pdf>

MARK0797-1	<i>Digital Marketing</i> (anglais) - Laurence DESSART	Q2	30	-	-	5
DMSM0001-1	<i>Digital Consultancy Projects</i> (anglais) - Michael GHILISSEN	Q2	30	-	-	5

Choisir 1 cours parmi :

INFO2049-1	<i>Web and Text Analytics</i> (anglais) - Ashwin ITTOO <b>Prérequis :</b> INFO2054-1 - Marketing Analytics	Q2	30	-	-	5
GEST3032-1	<i>eBusiness and eCommerce</i> (anglais) - Ashwin ITTOO <b>Prérequis :</b> INFO2039-2 - Management Information Systems	Q2	30	-	-	5

**Finalité spécialisée en Social Enterprise Management**

GEST3035-1	<i>Social Entrepreneurship and the Social Economy</i> (anglais) - Jacques DEFOURNY	Q1	30	-	-	5
GEST3765-1	<i>Strategy and leadership in social enterprises</i> (anglais) - Virginie XHAUFLAIR	Q2	30	-	-	5

Choisir 1 cours parmi :

GEST3042-1	<i>Governance and Human Resource Management in Social Enterprises</i> (anglais) - Benjamin HUYBRECHTS	Q2	30	-	-	5
GEST3148-1	<i>Philanthropy : from Theory to Practice</i> - Virginie XHAUFLAIR	Q1	30	-	-	5

**Finalité spécialisée en Intrapreneurship and Management of Innovation Projects**

GEST3764-1	(pas organisé en 2015-2016) <i>Innovation Project Definition and Development (partim II)</i> (anglais) - [100h AUTR] <b>Prérequis :</b> GEST3755-1 - Innovation Project Definition and Development (partim I) <b>Corequis :</b> GEST3759-1 - Strategic, Organizational and Information System Audits GEST3050-1 - Creativity and Design GEST3766-1 - Project and Change Management GEST3767-1 - Consultant Roles and Stakeholder Relationship Management	Q2	18	-	[+]	5
GEST3766-1	(pas organisé en 2015-2016) <i>Project and Change Management</i> (anglais) - [100h AUTR] <b>Corequis :</b> GEST3759-1 - Strategic, Organizational and Information System Audits GEST3050-1 - Creativity and Design GEST3764-1 - Innovation Project Definition and Development (partim II) GEST3767-1 - Consultant Roles and Stakeholder Relationship Management	Q2	18	-	[+]	6
GEST3767-1	(pas organisé en 2015-2016) <i>Consultant Roles and Stakeholder Relationship Management</i> (anglais) - [80h AUTR] <b>Corequis :</b> GEST3759-1 - Strategic, Organizational and Information System Audits GEST3050-1 - Creativity and Design	Q2	18	-	[+]	4

GEST3764-1 - Innovation Project Definition and Development (partim II)

GEST3766-1 - Project and Change Management

**Finalité didactique**

AESS0140-1	<i>Ethique professionnelle et formation à la neutralité et à la citoyenneté</i> - Anne HERLA	Q2	25	-	-	2
AESS0339-1	<i>Comprendre et gérer la diversité des publics scolaires</i> - Ariane BAYE	Q2	10	15	-	3
AESS0251-1	<i>Approche interdisciplinaire</i> - Annick FAGNANT	Q2	6	-	-	1
AESS0314-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices, Partim 2</i> - JeanMarie DUJARDIN	Q2	40	-	-	4
AESS0316-1	<i>Stages d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et pratiques réflexives), Partim 2</i> - JeanMarie DUJARDIN	Q2	-	40	-	5

**Bloc d'aménagement du programme de l'année**

**Crédits supplémentaires Master en Sciences de gestion (120 ECTS)**

**Cours au choix**

Le programme de chaque étudiant sera déterminé par le jury en fonction de sa formation antérieure ; il comprendra 60 crédits de cours essentiellement parmi ceux proposés ci-dessous (des dispenses à hauteur de 15 crédits pourront être octroyées si l'étudiant apporte la preuve dans son dossier qu'il a acquis les minima d'harmonisation dans son cursus précédent) :

FINA0001-1	<i>Analyse des états financiers et financement de l'entreprise</i> - Jacques BERWART	Q2	45	-	-	5
GEST3054-1	<i>Analyse des organisations</i> - Jocelyne ROBERT	Q1	50	-	-	5
LANG2941-1	<i>Anglais 3 - partie 1</i> - Lucie GILLET, Xuan Giang NGUYEN	Q1	60	-	-	7
LANG2942-1	<i>Anglais 3 - partie 2</i> - MadeleineMarie HUBIN	Q2	30	-	-	3
GEST0368-1	<i>Comptabilité analytique</i> - Keke MAKUNZA	Q2	30	-	-	5
GRHO0001-4	<i>Gestion stratégique des ressources humaines</i> - François PICHAULT	Q1	45	-	-	5
INFO0074-1	<i>Informatique et transformation digitale</i> - André BLAVIER, Alain DUBOIS, Eric VYNCKE	Q2	40	15	-	5
ECON0610-4	<i>Introduction à l'économie politique</i> - HenryJean GATHON	Q2	30	15	-	5
DROI0908-1	<i>Droit et entreprises</i> - Jacques DEFER	Q2	30	-	-	5
GEST0832-4	<i>Marchés financiers</i> - Georges HÜBNER, Danielle SOUGNÉ	Q1	40	15	-	5
GEST3014-2	<i>Principes de marketing</i> - Jean TONDEUR	Q2	50	-	-	5
ECON2259-1	<i>Microéconomie et économie industrielle</i> - Axel GAUTIER, Bernard THIRY	Q2	40	15	-	5
GEST1039-1	<i>Simulation d'entreprise</i> - Wilfried NIESSEN - [30h TD]	TA	-	-	[+]	2
LOGI0001-2	<i>Supply Chain Management, (français)</i> - Daniel DE WOLF, Thierry PIRONET	Q1	30	-	-	5
MATH2017-1	<i>Mathématiques (partie 1)</i> - Pascal DUPONT	Q1	23	8	-	3
MATH2018-1	<i>Mathématiques (partie 2)</i> - Pascal DUPONT	Q2	22	7	-	3
STAT0066-1	<i>Statistique</i> - Isabelle PAYS	Q1	30	15	-	5

**Programme transitoire à destination des étudiants ayant réussi leur master 1 de "Master en sciences de gestion, à finalité spécialisée en marketing and strategic"**

ULg : Administration de l'Enseignement et des Etudiants - Affaires Académiques

Responsable de l'information : Monique Marcourt, Direction générale à l'Enseignement et à la Formation

Date de validité des données : 31/05/2016 - Page 7 / 16

## intelligence'' en 2014-2015

### Bloc 1 du programme de l'année

#### Cours au choix

##### Cours de la Finalité

##### Finalité spécialisée en Marketing and Strategic Intelligence

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant réussi l'option marketing and Strategic Intelligence en 1re année de master

MARK0796-1	<i>International Marketing</i> (anglais) - Claire GRUSLIN	Q2	30	-	-	5
GPRO0002-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH, David HOMBURG	-	-	-	-	5
GSTG0014-4	<i>Stage</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	-	10

Choisir 2 cours parmi :

GEST3143-1	<i>Geopolitics and Cyber Politics</i> - Michel HERMANS	Q2	30	-	-	5
MARK0786-1	<i>Services Marketing and Management</i> (anglais) - Cécile DELCOURT	Q2	30	-	-	5
GEST3141-1	<i>Business Cases in Business-to-Business</i> (anglais) - Claire GRUSLIN, Jean TONDEUR	Q2	30	-	-	5

#### Cours obligatoires

GTFE0013-1	<i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ	TA	-	-	-	20
------------	---	----	---	---	---	----

#### Cours au choix

Choisir un cours parmi :

GEST1076-1	<i>Strategy and Sustainability - Seminar</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc DESCHAMPS	Q2	30	-	-	5
GEST0215-2	<i>Stratégie de croissance</i> - Marc BEAUJEAN, Marc FOIDART	15	30	-	-	5

*Remarque* : cours réservé aux étudiants inscrits au programme "Entrepreneur"

Poursuite du choix de langue effectué en 1re année de master :

LANG1938-1	<i>Allemand 5</i> - Marie MAWHIN	Q2	30	-	-	5
LANG1939-1	<i>Allemand avancé 5</i> - Sylvia DEROOSE	Q2	30	-	-	5
LANG1940-1	<i>Espagnol 5</i> - Véronique PEIFFER	Q2	30	-	-	5
LANG1941-1	<i>Espagnol avancé 5</i> - Nicole GRUTMAN	Q2	30	-	-	5
LANG1942-1	<i>Italien 5</i> - Christine HANON	Q2	30	-	-	5
LANG1943-1	<i>Italien avancé 5</i> - Christine HANON	Q2	30	-	-	5
LANG1944-1	<i>Néerlandais 5</i> - Doris DE LAET	Q2	30	-	-	5
LANG1950-1	<i>Néerlandais avancé 5</i> - Doris DE LAET	Q2	30	-	-	5
LANG1945-1	<i>Allemand élémentaire 2</i> - Sylvia DEROOSE	Q2	30	-	-	5
LANG1946-1	<i>Espagnol élémentaire 2</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER	Q2	30	-	-	5
LANG1948-1	<i>Néerlandais élémentaire 2</i> - Claire DE LAMOTTE	Q2	30	-	-	5
LANG1955-1	<i>French beginner level 2</i> - ISLV	Q2	30	-	-	5
LANG0908-2	<i>English for Entrepreneurs</i> - Jonathan SOLHEID	Q2	10	60	-	5

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants inscrits au programme "Entrepreneur"

## Programme transitoire à destination des étudiants ayant réussi leur master 1 de "Master en sciences de gestion, à finalité spécialisée en social enterprise management" en 2014-2015

### Bloc 1 du programme de l'année

#### Cours au choix

##### Cours de la Finalité

##### Finalité spécialisée en Social enterprise Management

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Management des entreprises sociales en 1re année de master

GEST3041-1	<i>Impact Investing</i> (anglais) - Virginie XHAUFLAIR	Q2	30	-	-	5
GEST3042-1	<i>Governance and Human Resource Management in Social Enterprises</i> (anglais) - Benjamin HUYBRECHTS	Q2	30	-	-	5
GEST3765-1	<i>Strategy and leadership in social enterprises</i> (anglais) - Virginie XHAUFLAIR	Q2	30	-	-	5
GPRO0002-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH, David HOMBURG	-	-	-	-	5
GSTG0014-6	<i>Stage</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	-	10

#### Cours obligatoires

GTFE0013-1	<i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ	TA	-	-	-	20
------------	---	----	---	---	---	----

#### Cours au choix

Choisir un cours parmi :

GEST1076-1	<i>Strategy and Sustainability - Seminar</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc DESCHAMPS	Q2	30	-	-	5
GEST0215-2	<i>Stratégie de croissance</i> - Marc BEAUJEAN, Marc FOIDART		15	30	-	5

*Remarque* : cours réservé aux étudiants inscrits au programme "Entrepreneur"

Poursuite du choix de langue effectué en 1re année de master :

LANG1938-1	<i>Allemand 5</i> - Marie MAWHIN	Q2	30	-	-	5
LANG1939-1	<i>Allemand avancé 5</i> - Sylvia DEROOSE	Q2	30	-	-	5
LANG1940-1	<i>Espagnol 5</i> - Véronique PEIFFER	Q2	30	-	-	5
LANG1941-1	<i>Espagnol avancé 5</i> - Nicole GRUTMAN	Q2	30	-	-	5
LANG1942-1	<i>Italien 5</i> - Christine HANON	Q2	30	-	-	5
LANG1943-1	<i>Italien avancé 5</i> - Christine HANON	Q2	30	-	-	5
LANG1944-1	<i>Néerlandais 5</i> - Doris DE LAET	Q2	30	-	-	5
LANG1950-1	<i>Néerlandais avancé 5</i> - Doris DE LAET	Q2	30	-	-	5
LANG1945-1	<i>Allemand élémentaire 2</i> - Sylvia DEROOSE	Q2	30	-	-	5
LANG1946-1	<i>Espagnol élémentaire 2</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER	Q2	30	-	-	5
LANG1948-1	<i>Néerlandais élémentaire 2</i> - Claire DE LAMOTTE	Q2	30	-	-	5
LANG1955-1	<i>French beginner level 2</i> - ISLV	Q2	30	-	-	5
LANG0908-2	<i>English for Entrepreneurs</i> - Jonathan SOLHEID	Q2	10	60	-	5

*Remarque : ce cours est accessible uniquement aux étudiants inscrits au programme "Entrepreneur"*

## Programme transitoire à destination des étudiants ayant réussi leur master 1 de "Master en sciences de gestion, à finalité spécialisée en Financial Analysis and Audit" en 2014-2015

### Bloc 1 du programme de l'année

#### Cours au choix

##### Cours de la Finalité

##### Finalité spécialisée en Financial Analysis and Audit

FINA0057-1	<i>Fiscalité approfondie</i> - Michel DE WOLF - Suppl : Isabelle RICHELLE	Q2	30	-	-	5
GPRO0002-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH, David HOMBURG	-	-	-	-	5
GSTG0014-3	<i>Stage</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	-	10

Choisir 2 cours parmi :

FINA0058-1	<i>Comptabilité approfondie et fiscalité</i> - Wilfried NIESSEN, Danielle SOUGNÉ	Q2	30	-	-	5
DROI1237-1	<i>Droit commercial et des sociétés approfondi</i> - Roman AYDOGDU, Benoît KOHL	Q2	30	-	-	5
DROI1238-1	<i>Droit pénal de l'entreprise</i> - Adrien MASSET	Q2	30	-	-	5
FINA0059-1	<i>Multinational Financial Management</i> (anglais) - Marie LAMBERT	Q2	30	-	-	5
FINA0079-1	<i>Fund Administration &amp; Audit</i> (anglais) - Danielle SOUGNÉ	Q2	30	-	-	5

#### Cours obligatoires

GTFE0013-1	<i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ	TA	-	-	-	20
------------	---	----	---	---	---	----

#### Cours au choix

Choisir un cours parmi :

GEST1076-1	<i>Strategy and Sustainability - Seminar</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc DESCHAMPS	Q2	30	-	-	5
GEST0215-2	<i>Stratégie de croissance</i> - Marc BEAUJEAN, Marc FOIDART		15	30	-	5

*Remarque : cours réservé aux étudiants inscrits au programme "Entrepreneur"*

Poursuite du choix de langue effectué en 1re année de master :

LANG1938-1	<i>Allemand 5</i> - Marie MAWHIN	Q2	30	-	-	5
LANG1939-1	<i>Allemand avancé 5</i> - Sylvia DEROOSE	Q2	30	-	-	5
LANG1940-1	<i>Espagnol 5</i> - Véronique PEIFFER	Q2	30	-	-	5
LANG1941-1	<i>Espagnol avancé 5</i> - Nicole GRUTMAN	Q2	30	-	-	5
LANG1942-1	<i>Italien 5</i> - Christine HANON	Q2	30	-	-	5
LANG1943-1	<i>Italien avancé 5</i> - Christine HANON	Q2	30	-	-	5
LANG1944-1	<i>Néerlandais 5</i> - Doris DE LAET	Q2	30	-	-	5
LANG1950-1	<i>Néerlandais avancé 5</i> - Doris DE LAET	Q2	30	-	-	5
LANG1945-1	<i>Allemand élémentaire 2</i> - Sylvia DEROOSE	Q2	30	-	-	5
LANG1946-1	<i>Espagnol élémentaire 2</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER	Q2	30	-	-	5

LANG1948-1	<i>Néerlandais élémentaire 2</i> - Claire DE LAMOTTE	Q2	30	-	-	5
LANG1955-1	<i>French beginner level 2</i> - ISLV	Q2	30	-	-	5
LANG0908-2	<i>English for Entrepreneurs</i> - Jonathan SOLHEID	Q2	10	60	-	5

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants inscrits au programme "Entrepreneur"

## Programme transitoire à destination des étudiants ayant réussi leur master 1 de "Master en sciences de gestion, à finalité spécialisée en entrepreneuriat" en 2014-2015

### Bloc 1 du programme de l'année

#### Pré-requis

GEST1096-1	<i>Module préparatoire</i>	Q1				12
	- <i>partim Finance</i> - Wilfried NIESSEN		30	15	-	
	- <i>partim HR and organization</i> - Charlotte MOREAU		30	15	-	
	- <i>partim Marketing</i> - Jean TONDEUR		30	15	-	
	- <i>partim Supply chain management</i> - Yannic WERA		30	15	-	
	- <i>partim Business Game</i> - Wilfried NIESSEN - [30h TD]		-	-	[+]	

#### Cours au choix

##### Cours de la Finalité

##### Finalité spécialisée en Entrepreneuriat

*Remarque* : finalité accessible uniquement sur dossier (cf. conditions d'admissions)

##### Track "Entrepreneurship"

##### Track "Entrepreneurship"

GEST0216-3	<i>Soft Skills for entrepreneurs I (Sales and negotiation)</i> - Patrick CHALANT		20	50	-	2
GEST3155-1	<i>Soft Skills for entrepreneurs II</i> - Sabine DENIS		40	150	-	4
GEST3157-1	<i>Business Model II (Lean start-up)</i> - Bernard SURLEMONT	Q1	20	100	-	5
GEST3159-1	<i>Mission reprise et transmission d'entreprise</i> - Frédéric LOVERIUS		20	100	-	5
GEST3771-1	<i>New Ventures</i>		20	100	-	5

##### Choisir un module parmi :

##### Module 1

MARK0792-1	<i>Mission Marketing and Communication</i> - PierreYves CORNELIS		20	100	-	4
GEST3044-1	<i>Mission Bras droit</i> - Sophie VOSSAERT		5	150	-	5

##### Module 2

GEST3160-1	<i>Mission Networking and Financing</i> - Bernard SURLEMONT	Q2	20	100	-	4
GEST0214-2	<i>Mission Personal Project</i> - Bernard SURLEMONT	Q2	20	100	-	5

##### Track "Intrapreneurship"

GEST3049-1	<i>Audit stratégique, organisationnel et systèmes d'information</i> - Olivier LISEIN	Q2	18	50	-	8
GEST3768-1	<i>Définition et élaboration d'un projet d'innovation</i> - Olivier LISEIN - [100h AUTR]	Q2	18	-	[+]	5

GEST3052-1	<i>Pilotage de projets et aspects humains du changement</i> - Olivier LISEIN, François PICHAULT	Q2	18	50	-	5
GEST3769-1	<i>Intervention en organisation</i> - François PICHAULT - [80h AUTR]	Q1	18	-	[+]	4
GEST3050-1	<i>Creativity and Design</i> - Bernard SURLEMONT		18	50	-	3
GPRO0002-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH, David HOMBURG		-	-	-	5

**Cours obligatoires**

GTFE0013-1	<i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ	TA	-	-	-	20
------------	---	----	---	---	---	----

**Cours au choix**

Choisir un cours parmi :

GEST1076-1	<i>Strategy and Sustainability - Seminar</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc DESCHAMPS	Q2	30	-	-	5
GEST0215-2	<i>Stratégie de croissance</i> - Marc BEAUJEAN, Marc FOIDART		15	30	-	5

*Remarque* : cours réservé aux étudiants inscrits au programme "Entrepreneur"

Poursuite du choix de langue effectué en 1re année de master :

LANG1938-1	<i>Allemand 5</i> - Marie MAWHIN	Q2	30	-	-	5
LANG1939-1	<i>Allemand avancé 5</i> - Sylvia DEROOSE	Q2	30	-	-	5
LANG1940-1	<i>Espagnol 5</i> - Véronique PEIFFER	Q2	30	-	-	5
LANG1941-1	<i>Espagnol avancé 5</i> - Nicole GRUTMAN	Q2	30	-	-	5
LANG1942-1	<i>Italien 5</i> - Christine HANON	Q2	30	-	-	5
LANG1943-1	<i>Italien avancé 5</i> - Christine HANON	Q2	30	-	-	5
LANG1944-1	<i>Néerlandais 5</i> - Doris DE LAET	Q2	30	-	-	5
LANG1950-1	<i>Néerlandais avancé 5</i> - Doris DE LAET	Q2	30	-	-	5
LANG1945-1	<i>Allemand élémentaire 2</i> - Sylvia DEROOSE	Q2	30	-	-	5
LANG1946-1	<i>Espagnol élémentaire 2</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER	Q2	30	-	-	5
LANG1948-1	<i>Néerlandais élémentaire 2</i> - Claire DE LAMOTTE	Q2	30	-	-	5
LANG1955-1	<i>French beginner level 2</i> - ISLV	Q2	30	-	-	5
LANG0908-2	<i>English for Entrepreneurs</i> - Jonathan SOLHEID	Q2	10	60	-	5

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants inscrits au programme "Entrepreneur"

**Programme transitoire à destination des étudiants ayant réussi leur master 1 de "Master en sciences de gestion, à finalité spécialisée en droit" en 2014-2015**

**Bloc 1 du programme de l'année**

**Cours obligatoires**

GEST1076-1	<i>Strategy and Sustainability - Seminar</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc DESCHAMPS	Q2	30	-	-	5
DROI2353-1	<i>Private International Law</i> (anglais) - Patrick WAUTELET	Q2	30	-	-	3
DROI2201-4	<i>Contrats spéciaux</i> - Benoît KOHL	Q1	30	15	-	3
DROI1293-1	<i>Droit du travail et de la sécurité sociale</i> - Jacques CLESSE, Fabienne KÉFER	Q1	75	-	-	6
DTFE0018-1	<i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ	TA	-	-	-	15

**Cours au choix**

**Choisir 1 niveau parmi :**

**Niveau avancé**

LANG2944-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 5 - partim 1 - ISLV, Fanny NOVAKOVIC</i>	Q1	30	-	-	<b>2</b>
LANG2977-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 5 - partim 2 - ISLV, Fanny NOVAKOVIC</i>	Q2	30	-	-	<b>3</b>

**Niveau débutant**

LANG2945-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 2 - partim 1 - ISLV, Fanny NOVAKOVIC</i>	Q1	30	-	-	<b>2</b>
LANG2976-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 2 - partim 2 - ISLV, Fanny NOVAKOVIC</i>	Q2	30	-	-	<b>3</b>

**Poursuivre la finalité :**

**Finalité spécialisée en droit**

DROI8011-3	<i>Droit matériel européen - Pieter VAN CLEYNENBREUGEL - [15h AUTR]</i>	Q2	40	5	[+]	<b>5</b>
DROI1203-7	<i>Droit constitutionnel (en ce compris l'introduction au droit public) - Christian BEHRENDT - [15h Lect.]</i>	TA	75	-	[+]	<b>9</b>
DROI0932-1	<i>Garanties de paiement et recouvrement - Frédéric GEORGES</i>	Q2	60	-	-	<b>5</b>
DROI2216-4	<i>Droit des biens - Pascale LECOCQ</i>	Q2	45	-	-	<b>4</b>

**Programme transitoire à destination des étudiants ayant réussi leur master 1 de "Master en sciences de gestion, à finalité spécialisée en Banking and Asset Management" en 2014-2015**

**Bloc 1 du programme de l'année**

**Cours au choix**

*Remarque :* finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Banking and Asset Management en 1re année de master

**Cours de la Finalité**

**Finalité spécialisée en Banking and Asset Management**

*Remarque :* finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Banking and Asset Management en 1re année de master

FINA0054-1	<i>Fund Industry (anglais) - Danielle SOUGNÉ</i>	Q2	30	-	-	<b>5</b>
GPRO0002-1	<i>Portfolio de compétences - Louis ESCH, David HOMBURG</i>	-	-	-	-	<b>5</b>
GSTG0014-2	<i>Stage - COLLÉGIALITÉ</i>	Q1	-	-	-	<b>10</b>

Choisir des cours pour un total de 10 crédits parmi :

FINA0055-1	<i>Advanced Topics in Banking and Insurance (anglais) - Fabien BONIVER, Georges HÜBNER</i>	Q2	30	-	-	<b>5</b>
DROI8026-1	<i>Droit et fiscalité des institutions financières - DenisEmmanuel PHILIPPE</i>	Q2	24	-	-	<b>5</b>
FINA0023-4	<i>Financial Risk Management (anglais) - Georges HÜBNER</i>	Q2	30	-	-	<b>5</b>

FINA0028-5	<i>International Finance</i> (anglais) - Aline MULLER	Q2	30	-	-	5
FINA0065-1	<i>Advanced Corporate Finance and Modeling</i> (anglais) - Marie LAMBERT	Q2	30	-	-	5
FINA0085-1	<i>Ethics, Regulation and Compliance in Finance</i> (anglais)	Q2	30	-	-	5

#### Cours obligatoires

GTFE0013-1	<i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ	TA	-	-	-	20
------------	---	----	---	---	---	----

#### Cours au choix

Choisir un cours parmi :

GEST1076-1	<i>Strategy and Sustainability - Seminar</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc DESCHAMPS	Q2	30	-	-	5
GEST0215-2	<i>Stratégie de croissance</i> - Marc BEAUJEAN, Marc FOIDART		15	30	-	5

*Remarque : cours réservé aux étudiants inscrits au programme "Entrepreneur"*

Poursuite du choix de langue effectué en 1re année de master :

LANG1938-1	<i>Allemand 5</i> - Marie MAWHIN	Q2	30	-	-	5
LANG1939-1	<i>Allemand avancé 5</i> - Sylvia DEROOSE	Q2	30	-	-	5
LANG1940-1	<i>Espagnol 5</i> - Véronique PEIFFER	Q2	30	-	-	5
LANG1941-1	<i>Espagnol avancé 5</i> - Nicole GRUTMAN	Q2	30	-	-	5
LANG1942-1	<i>Italien 5</i> - Christine HANON	Q2	30	-	-	5
LANG1943-1	<i>Italien avancé 5</i> - Christine HANON	Q2	30	-	-	5
LANG1944-1	<i>Néerlandais 5</i> - Doris DE LAET	Q2	30	-	-	5
LANG1950-1	<i>Néerlandais avancé 5</i> - Doris DE LAET	Q2	30	-	-	5
LANG1945-1	<i>Allemand élémentaire 2</i> - Sylvia DEROOSE	Q2	30	-	-	5
LANG1946-1	<i>Espagnol élémentaire 2</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER	Q2	30	-	-	5
LANG1948-1	<i>Néerlandais élémentaire 2</i> - Claire DE LAMOTTE	Q2	30	-	-	5
LANG1955-1	<i>French beginner level 2</i> - ISLV	Q2	30	-	-	5
LANG0908-2	<i>English for Entrepreneurs</i> - Jonathan SOLHEID	Q2	10	60	-	5

*Remarque : ce cours est accessible uniquement aux étudiants inscrits au programme "Entrepreneur"*

## Programme transitoire à destination des étudiants ayant réussi leur master 1 de "Master en sciences de gestion, à finalité didactique" en 2014-2015

### Bloc 1 du programme de l'année

#### Cours au choix

##### Cours de la Finalité

##### Finalité didactique

AESS0202-1	<i>Didactique générale : cours et exercices ; stages d'observation ; pratiques réflexives</i> - Annick FAGNANT - [10h St.]	TA	30	10	[+]	4
AESS0140-1	<i>Ethique professionnelle et formation à la neutralité et à la citoyenneté</i> - Anne HERLA	Q2	25	-	-	2
AESS0143-1	<i>Psychologie éducative de l'adolescent et du jeune adulte</i> - Annick FAGNANT	Q1	15	-	-	2

AESS0313-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices, Partim 1 -</i> JeanMarie DUJARDIN	Q2	35	-	-	<b>3</b>
AESS0314-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices , Partim 2 -</i> JeanMarie DUJARDIN	Q2	40	-	-	<b>4</b>
AESS0315-1	<i>Stage d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et pratiques réflexives), Partim 1 -</i> JeanMarie DUJARDIN	Q2	-	35	-	<b>3</b>
AESS0316-1	<i>Stages d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et pratiques réflexives), Partim 2 -</i> JeanMarie DUJARDIN	Q2	-	40	-	<b>5</b>
AESS0248-1	<i>Eléments de sociologie de l'éducation -</i> JeanFrançois GUILLAUME	Q2	10	-	-	<b>1</b>
AESS0339-1	<i>Comprendre et gérer la diversité des publics scolaires -</i> Ariane BAYE	Q2	10	15	-	<b>3</b>
AESS0246-1	<i>Analyse de l'institution scolaire et de ses acteurs, politiques éducatives -</i> Dominique LAFONTAINE - Suppl : MarieThérèse DELHOUNE	Q1	15	-	-	<b>1</b>
AESS0004-1	<i>Education aux médias -</i> Jérémy HAMERS	Q1	15	-	-	<b>1</b>
AESS0251-1	<i>Approche interdisciplinaire -</i> Annick FAGNANT	Q2	6	-	-	<b>1</b>

## Programme transitoire à destination des étudiants ayant réussi leur master 1 de "Master en sciences de gestion, à finalité spécialisée en digital marketing and sales management" en 2014-2015

### Bloc 1 du programme de l'année

#### Cours au choix

##### Cours de la Finalité

##### Finalité spécialisée en Digital Marketing

*Remarque : finalité accessible aux étudiants ayant suivi le cours "Digital Marketing Essentials" et sélectionnés sur dossier par le pilote de la finalité"*

MARK0797-1	<i>Digital Marketing (anglais) -</i> Laurence DESSART	Q2	30	-	-	<b>5</b>
DMSM0001-1	<i>Digital Consultancy Projects (anglais) -</i> Michael GHILISSEN	Q2	30	-	-	<b>5</b>
GPRO0002-1	<i>Portfolio de compétences -</i> Louis ESCH, David HOMBURG	-	-	-	-	<b>5</b>
GSTG0014-5	<i>Stage -</i> COLLÉGIALITÉ	-	-	-	-	<b>10</b>

Choisir 1 cours parmi :

INFO2049-1	<i>Web and Text Analytics (anglais) -</i> Ashwin ITTOO	Q2	30	-	-	<b>5</b>
GEST3032-1	<i>eBusiness and eCommerce (anglais) -</i> Ashwin ITTOO	Q2	30	-	-	<b>5</b>

#### Cours obligatoires

GTFE0013-1	<i>Travail de fin d'études -</i> COLLÉGIALITÉ	TA	-	-	-	<b>20</b>
------------	---	----	---	---	---	-----------

#### Cours au choix

Choisir un cours parmi :

GEST1076-1	<i>Strategy and Sustainability - Seminar (anglais) -</i> Nathalie CRUTZEN, Marc DESCHAMPS	Q2	30	-	-	<b>5</b>
GEST0215-2	<i>Stratégie de croissance -</i> Marc BEAUJEAN, Marc FOIDART		15	30	-	<b>5</b>

*Remarque : cours réservé aux étudiants inscrits au programme "Entrepreneur"*

Poursuite du choix de langue effectué en 1re année de master :

LANG1938-1	<i>Allemand 5</i> - Marie MAWHIN	Q2	30	-	-	5
LANG1939-1	<i>Allemand avancé 5</i> - Sylvia DEROOSE	Q2	30	-	-	5
LANG1940-1	<i>Espagnol 5</i> - Véronique PEIFFER	Q2	30	-	-	5
LANG1941-1	<i>Espagnol avancé 5</i> - Nicole GRUTMAN	Q2	30	-	-	5
LANG1942-1	<i>Italien 5</i> - Christine HANON	Q2	30	-	-	5
LANG1943-1	<i>Italien avancé 5</i> - Christine HANON	Q2	30	-	-	5
LANG1944-1	<i>Néerlandais 5</i> - Doris DE LAET	Q2	30	-	-	5
LANG1950-1	<i>Néerlandais avancé 5</i> - Doris DE LAET	Q2	30	-	-	5
LANG1945-1	<i>Allemand élémentaire 2</i> - Sylvia DEROOSE	Q2	30	-	-	5
LANG1946-1	<i>Espagnol élémentaire 2</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER	Q2	30	-	-	5
LANG1948-1	<i>Néerlandais élémentaire 2</i> - Claire DE LAMOTTE	Q2	30	-	-	5
LANG1955-1	<i>French beginner level 2</i> - ISLV	Q2	30	-	-	5
LANG0908-2	<i>English for Entrepreneurs</i> - Jonathan SOLHEID	Q2	10	60	-	5

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants inscrits au programme "Entrepreneur"