

**Master en 1 an (60 crédits)**

**Cours obligatoires**

GTFE0015-1	<i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	<b>15</b>
GRHO0017-2	<i>Change Management</i> (anglais) - François PICHault <u>Requis</u> "Option 1 : Gestion de l'entreprise"	30	-	-	<b>5</b>
<i>Remarque</i> : les étudiants inscrits à l'option "Management public" seront invités à suivre le cours GRHO0032-1 "Gestion des ressources humaines dans le secteur public" pour 5 ECTS en remplacement du cours GRHO0017-2.					
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Zelal ATES, Cécile DELCOURT, Jean TONDEUR <u>Requis</u> "Option 1 : Gestion de l'entreprise"	30	-	-	<b>5</b>
<i>Remarque</i> : les étudiants inscrits à l'option "Management public" seront invités à suivre le cours MARK0789-1 "Marketing adapté au secteur public" pour 5 ECTS en remplacement du cours Strategic Marketing MARK0781-2.					
FINA0050-1	<i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Marie LAMBERT, Alain SCHOCKERT <u>Requis</u> "Option 1 : Gestion de l'entreprise"	30	-	-	<b>5</b>
<i>Remarque</i> : les étudiants inscrits à l'option "Management public" seront invités à suivre le cours FINA0074-1 "Contrôle de gestion adapté au secteur public" pour 5 ECTS en remplacement du cours FINA0050-1.					

**Cours à destination des étudiants inscrits à l'option "Management public"**

GRHO0032-1	<i>Gestion des ressources humaines dans le secteur public</i> - François PICHault	45	-	-	<b>5</b>
MARK0789-1	<i>Marketing adapté au secteur public</i> - Jean TONDEUR	30	-	-	<b>5</b>
FINA0074-1	<i>Contrôle de gestion adapté au secteur public</i> - Anne CHANTEUX	30	-	-	<b>5</b>

**Cours au choix**

**Choisir une option parmi :**

**Option 1 : Gestion de l'entreprise**

GEST3030-1	<i>Développement de compétences managériales</i> - JeanMarie DUJARDIN, Jocelyne ROBERT	12	-	-	<b>2</b>
DROI1262-1	<i>Droit social</i> - Paul CRAHAY	30	-	-	<b>5</b>
GEST1079-3	<i>Entrepreneurship</i> (anglais) - JeanMarie CHOFFRAY	30	-	-	<b>5</b>
GEST3029-1	<i>International Strategy</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Thomas FROEHLICHER	18	-	-	<b>3</b>
INFO2039-2	<i>Management Information Systems</i> (anglais) - Ashwin ITTOO	30	-	-	<b>5</b>
MQGE0005-5	<i>Quantitative Methods in Management</i> (anglais) - <i>Partim Operations Research</i> - Yasemin ARDA - <i>Partim Statistics</i> - Cédric HEUCHENNE	15 15	-	-	<b>5</b>

Choisir 1 cours parmi :

*Remarque* : les cours de langues de niveau élémentaire ne sont accessibles qu'à certaines conditions - Cf. règlement interne de HEC

LANG1925-1	<i>Allemand 4</i> - Marie MAWHIN	30	-	-	<b>5</b>
LANG1926-1	<i>Allemand avancé 4</i> - Sylvia DEROOSE	30	-	-	<b>5</b>
LANG1927-1	<i>Espagnol 4</i> - Nicole GRUTMAN	30	-	-	<b>5</b>
LANG1928-1	<i>Espagnol avancé 4</i> - Véronique PEIFFER	30	-	-	<b>5</b>
LANG1929-1	<i>Italien 4</i> - Christine HANON	30	-	-	<b>5</b>
LANG1930-1	<i>Italien avancé 4</i> - Christine HANON	30	-	-	<b>5</b>
LANG1931-1	<i>Néerlandais 4</i> - Nicole ENGELEN, Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS	30	-	-	<b>5</b>
LANG1932-1	<i>Néerlandais avancé 4</i> - Lutgarde NACHTERGAELE	30	-	-	<b>5</b>
LANG1933-1	<i>Allemand élémentaire 1</i> - Marie MAWHIN	30	-	-	<b>5</b>
LANG1934-1	<i>Espagnol élémentaire 1</i> - Nicole GRUTMAN	30	-	-	<b>5</b>
LANG1936-1	<i>Néerlandais élémentaire 1</i> - Nicole ENGELEN	30	-	-	<b>5</b>

LANG1954-1 *French beginner level 1* - ISLV 30 - - 5

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones.

**Option 2 : Management public (programme en collaboration avec IFAG - Bulgarie)**

GEST1095-6	<i>Préparation au travail de fin d'études</i> - Michel HERMANS	15	-	-	2
ECON0923-1	<i>Introduction à la macroéconomie</i> - Vassil KOLAROV	30	-	-	4
SPOL0383-1	<i>Union européenne - Institutions européennes</i> - Marianne DONY, Henri OBERDORFF	30	-	-	4
DROI0901-1	<i>Politique fiscale</i> - Isabelle RICHELLE	15	-	-	3
ECON0924-1	<i>Fonds structurels européens</i> - Michel CARRAUD	15	-	-	2
ECON0925-1	<i>Défis politiques, économiques et sociaux en Europe et dans le Monde</i> - Michel HERMANS	15	-	-	2
GRHO0009-1	<i>Leadership et comportement organisationnel dans le secteur public</i> - Alain ERALY	15	-	-	3
ECON0926-2	<i>Economie des finances publiques</i> - Bernard JURION	30	-	-	4
GTRA0006-1	<i>Séminaire (thèmes à alterner)</i> - COLLÉGIALITÉ	30	-	-	3
FINA0078-1	<i>Principes de comptabilité publique</i> - Dessislava TOCHEVA	15	-	-	3

**Master en 2 ans (120 crédits)**

**Organisation du programme**

A l'exception de la finalité spécialisée en Droit, l'étudiant fera le choix de la finalité en 2e année de master.

L'accès à la finalité spécialisée en Droit est prévu sur dossier ; les étudiants intéressés doivent transmettre leur candidature avant la fin de l'année académique qui précède leur entrée en 1re année de master. Une procédure précise est communiquée aux étudiants de 3e année de bachelier.

La finalité spécialisée en entrepreneuriat, organisée en 2e année de master, est accessible uniquement sur dossier. Les étudiants intéressés doivent transmettre leur candidature avant la fin de l'année académique qui précède leur entrée en 2e année de master. Une procédure précise est communiquée aux étudiants de 1er master.

Les autres finalités spécialisées proposées en 2e année de master sont accessibles aux étudiants qui ont suivi l'option portant le même intitulé en 1re année de master. Il n'est pas prévu d'option spécifique à la finalité didactique, les étudiants peuvent donc choisir l'ensemble des options offertes en 1re année de master, sans contrainte.

**Master à finalité dont le choix de finalité se fera en 2e année de Master**

**Première année**

**Cours obligatoires**

DROI1262-1	<i>Droit social</i> - Paul CRAHAY	30	-	-	5
GEST1079-3	<i>Entrepreneurship</i> (anglais) - JeanMarie CHOFFRAY	30	-	-	5
GEST3029-1	<i>International Strategy</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Thomas FROEHLICHER	18	-	-	3
INFO2039-2	<i>Management Information Systems</i> (anglais) - Ashwin ITTOO	30	-	-	5
GEST3030-1	<i>Développement de compétences managériales</i> - JeanMarie DUJARDIN, Jocelyne ROBERT	12	-	-	2
MQGE0005-5	<i>Quantitative Methods in Management</i> (anglais) - <i>Partim Operations Research</i> - Yasemin ARDA - <i>Partim Statistics</i> - Cédric HEUCHENNE	15	-	-	5
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Zelal ATES, Cécile DELCOURT, Jean TONDEUR	30	-	-	5
FINA0050-1	<i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Marie LAMBERT, Alain SCHOCKERT	30	-	-	5
GRHO0017-2	<i>Change Management</i> (anglais) - François PICHAULT	30	-	-	5

**Cours au choix**

Choisir un cours de langue parmi :

*Remarque* : les cours de langues de niveau élémentaire ne sont accessibles qu'à certaines conditions - cfr. règlement interne de HEC.

LANG1925-1 *Allemand 4* - Marie MAWHIN 30 - - 5

LANG1926-1	<i>Allemand avancé 4</i> - Sylvia DEROOSE	30	-	-	5
LANG1927-1	<i>Espagnol 4</i> - Nicole GRUTMAN	30	-	-	5
LANG1928-1	<i>Espagnol avancé 4</i> - Véronique PEIFFER	30	-	-	5
LANG1929-1	<i>Italien 4</i> - Christine HANON	30	-	-	5
LANG1930-1	<i>Italien avancé 4</i> - Christine HANON	30	-	-	5
LANG1931-1	<i>Néerlandais 4</i> - Nicole ENGELEN, Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS	30	-	-	5
LANG1932-1	<i>Néerlandais avancé 4</i> - Lutgarde NACHTERGAELE	30	-	-	5
LANG1933-1	<i>Allemand élémentaire 1</i> - Marie MAWHIN	30	-	-	5
LANG1934-1	<i>Espagnol élémentaire 1</i> - Nicole GRUTMAN	30	-	-	5
LANG1936-1	<i>Néerlandais élémentaire 1</i> - Nicole ENGELEN	30	-	-	5
LANG1954-1	<i>French beginner level 1</i> - ISLV	30	-	-	5

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones.

**Choisir une option parmi :**

*Remarque* : chaque option proposée ci-dessous est un pré-requis pour l'accès à la finalité du même nom, offerte en 2e année de master.

**Option "Banking and Asset Management"**

FINA0051-1	<i>Banking and Insurance</i> (anglais) - Fabien BONIVER, Georges HÜBNER	30	-	-	5
FINA0052-1	<i>Financial Derivatives</i> (anglais) - Aline MULLER	30	-	-	5
FINA0053-1	<i>Investments and Portfolio Management</i> (anglais) - Séverine PLUNUS	30	-	-	5

**Option "Financial Analysis and audit"**

FINA0011-2	<i>Audit</i> (anglais) - Félix FANK	30	-	-	5
FINA0030-1	<i>Consolidation and IFRS</i> (anglais) - Patrice SCHUMESCH	30	-	-	5
FINA0044-5	<i>Strategic Performance Management</i> (anglais) - Gabriele CATANIA	30	-	-	5

**Option "Marketing and Strategic Intelligence"**

MARK0783-1	<i>Consumer Intelligence</i> (anglais) - Zelal ATES	30	-	-	5
MARK0784-1	<i>Introduction to Strategic Intelligence</i> (anglais) - Claire GRUSLIN	30	-	-	5

Choisir 1 cours parmi :

MARK0785-1	<i>Branding and Reputation Management</i> (anglais) - Zelal ATES	30	-	-	5
GEST3146-1	<i>Digital Marketing Essentials</i> (anglais) - André BLAVIER, Michael SCHYNS	30	-	-	5

**Option "Management des entreprises sociales"**

GEST3035-1	<i>Introduction à l'économie sociale et à l'entrepreneuriat social</i> - Jacques DEFOURNY	30	-	-	5
GEST3036-1	<i>Social Innovation and Organisational Diversity</i> (anglais) - Benjamin HUYBRECHTS	30	-	-	5
GEST3037-1	<i>Financement de l'entreprise sociale</i> - Sybille MERTENS DE WILMARS	30	-	-	5

**Deuxième année**

Sur autorisation du Collège de doctorat et avec l'accord du président de jury, les étudiants ont la possibilité de substituer un maximum de 10 crédits de cours de leur programme par des cours de préparation à la recherche doctorale.

**Cours obligatoires**

GTFE0013-1	<i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	20
GEST1076-1	<i>Sustainable strategy in a multi-polar world</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc DESCHAMPS, Thomas FROELICHER	30	-	-	5

*Remarque* : les étudiants inscrits à la finalité spécialisée entrepreneuriat sont invités à suivre le cours GEST0215-2 "Stratégie de croissance" (5 crédits) en lieu et place du cours GEST1076-1

**Cours à destination des étudiants inscrits à la finalité spécialisée entrepreneuriat**

GEST0215-2	<i>Stratégie de croissance</i> - Marc BEAUJEAN, Marc FOIDART	15	30	-	5
------------	--------------------------------------------------------------	----	----	---	---

**Cours au choix**

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en 1re année de master :

LANG0823-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 5</i> - Françoise CARL, ISLV	30	-	-	<b>3</b>
LANG0824-2	<i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 5</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER	30	-	-	<b>3</b>
LANG0825-2	<i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 5</i> - Christine HANON	30	-	-	<b>3</b>
LANG0827-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 5</i> - Doris DE LAET, ISLV	30	-	-	<b>3</b>
LANG0829-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 2</i> - Claire DE LAMOTTE	30	-	-	<b>3</b>
LANG0830-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 2</i> - Sylvia DEROOSE	30	-	-	<b>3</b>
LANG0909-1	<i>French for Management (L3) beginner level 2</i> - ISLV	24	-	-	<b>3</b>

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones

LANG1984-1	<i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 5</i> - N...	30	-	-	<b>3</b>
------------	----------------------------------------------------------------	----	---	---	----------

Poursuite du choix effectué en 1re année de master :

LANG0885-1	<i>Intercultural Studies - Part II (anglais)</i>	30	-	-	<b>2</b>
LANG0831-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 5</i> - Françoise CARL, ISLV	30	-	-	<b>2</b>
LANG0832-2	<i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 5</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER	30	-	-	<b>2</b>
LANG0833-2	<i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 5</i> - Christine HANON	30	-	-	<b>2</b>
LANG1985-1	<i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 5</i> - N...	30	-	-	<b>2</b>
LANG0835-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 5</i> - Doris DE LAET, ISLV	30	-	-	<b>2</b>
LANG0837-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 2</i> - Claire DE LAMOTTE	30	-	-	<b>2</b>
LANG0838-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 2</i> - Sylvia DEROOSE	30	-	-	<b>2</b>
LANG0908-2	<i>English for Entrepreneurs</i> - Jonathan SOLHEID	10	60	-	<b>5</b>

*Remarque* : cours destiné uniquement aux étudiants de la finalité spécialisée en entrepreneuriat

**Choisir une finalité parmi :**

**Finalité didactique**

**Cours obligatoires**

AESS0202-1	<i>Didactique générale : cours et exercices ; stages d'observation ; pratiques réflexives</i> - Annick FAGNANT - [10h St.]	30	10	[+]	<b>4</b>
AESS0140-1	<i>Ethique professionnelle et formation à la neutralité et à la citoyenneté</i> - Anne HERLA	25	-	-	<b>2</b>
AESS0143-1	<i>Psychologie éducationnelle de l'adolescent et du jeune adulte</i> - Annick FAGNANT	15	-	-	<b>2</b>
AESS0313-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices , Partim 1</i> - JeanMarie DUJARDIN	35	-	-	<b>3</b>
AESS0314-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices , Partim 2</i> - JeanMarie DUJARDIN	40	-	-	<b>4</b>
AESS0315-1	<i>Stage d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et-pratiques réflexives), Partim 1</i> - JeanMarie DUJARDIN	35	-	-	<b>3</b>
AESS0316-1	<i>Stages d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et pratiques réflexives), Partim 2</i> - JeanMarie DUJARDIN	-	40	-	<b>5</b>
AESS0248-1	<i>Éléments de sociologie de l'éducation</i> - JeanFrançois GUILLAUME	10	-	-	<b>1</b>
AESS0339-1	<i>Comprendre et gérer la diversité des publics scolaires</i> - Ariane BAYE	10	15	-	<b>3</b>
AESS0246-1	<i>Analyse de l'institution scolaire et de ses acteurs, politiques éducatives</i> - Dominique LAFONTAINE	15	-	-	<b>1</b>
AESS0004-1	<i>Education aux médias</i> - Jérémy HAMERS	15	-	-	<b>1</b>
AESS0251-1	<i>Approche interdisciplinaire</i> - Annick FAGNANT	6	-	-	<b>1</b>

**Finalité spécialisée en Management humain et organisation**

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Management humain et organisation en 1re année de master.

**Cours obligatoires**

GRHO0008-5	<i>Gestion des cadres et des équipes dans un contexte international</i> - Jocelyne ROBERT	30	-	-	<b>5</b>
GRHO0013-3	<i>Gestion de la diversité</i> - Annie CORNET	30	-	-	<b>5</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH	-	-	-	<b>5</b>
GSTG0014-1	<i>Stage</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	<b>10</b>

**Cours au choix**

Choisir 1 cours parmi :

GRHO0014-4	<i>International Seminar on Strategic HRM (visites d'entreprises à l'étranger)</i> (anglais) - François PICHAULT	30	-	-	<b>5</b>
GRHO0011-4	<i>Stratégies d'entreprise et nouvelles formes d'organisation</i> - François PICHAULT	30	-	-	<b>5</b>

**Finalité spécialisée en Banking and Asset Management**

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Banking and Asset Management en 1re année de master

**Cours obligatoires**

FINA0054-1	<i>Fund Industry</i> (anglais) - Danielle SOUGNÉ	30	-	-	<b>5</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH	-	-	-	<b>5</b>
GSTG0014-2	<i>Stage</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	<b>10</b>

**Cours au choix**

Choisir 2 cours parmi :

FINA0055-1	<i>Advanced Topics in Banking and Insurance</i> (anglais) - Fabien BONIVER, Georges HÜBNER	30	-	-	<b>5</b>
DROI8026-1	<i>Droit et fiscalité des institutions financières</i> - DenisEmmanuel PHILIPPE	24	-	-	<b>5</b>
FINA0023-4	<i>Financial Risk Management</i> (anglais) - Georges HÜBNER	30	-	-	<b>5</b>
FINA0028-5	<i>International Finance</i> (anglais) - Aline MULLER	30	-	-	<b>5</b>
FINA0065-1	<i>Advanced Corporate Finance and Modeling</i> (anglais) - Marie LAMBERT	30	-	-	<b>5</b>
DROI2020-2	<i>Planification patrimoniale et successorale</i> - Virginie DEHALLEUX, Manuel GUSTIN	27	-	-	<b>5</b>

**Finalité spécialisée en Financial Analysis and Audit**

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Financial Analysis and Audit en 1re année de master

**Cours obligatoires**

FINA0057-1	<i>Fiscalité approfondie</i> - Michel DE WOLF	30	-	-	<b>5</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH	-	-	-	<b>5</b>
GSTG0014-3	<i>Stage</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	<b>10</b>

**Cours au choix**

Choisir 2 cours parmi :

FINA0058-1	<i>Comptabilité approfondie et fiscalité</i> - Wilfried NIESSEN, Danielle SOUGNÉ	30	-	-	<b>5</b>
DROI1237-1	<i>Droit commercial et des sociétés approfondi</i> - Roman AYDOGDU, Benoît KOHL	30	-	-	<b>5</b>
DROI1238-1	<i>Droit pénal de l'entreprise</i> - Adrien MASSET	30	-	-	<b>5</b>
FINA0059-1	<i>Multinational Financial Management</i> (anglais) - Marie LAMBERT	30	-	-	<b>5</b>
FINA0079-1	<i>Fund Administration &amp; Audit</i> (anglais) - Danielle SOUGNÉ	30	-	-	<b>5</b>

**Finalité spécialisée en Marketing and Strategic Intelligence**

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Marketing and Strategic Intelligence en 1re année de master

**Cours obligatoires**

GEST3141-1	<i>Advanced business cases in strategic management (+ crisis management)</i> (anglais) - Claire GRUSLIN, Jean TONDEUR	30	-	-	5
GEST3142-1	<i>Knowledge Management and Influence</i> (anglais) - Claire GRUSLIN	30	-	-	5
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH	-	-	-	5
GSTG0014-4	<i>Stage</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	10

#### Cours au choix

Choisir 1 cours parmi :

GEST3032-1	<i>eBusiness and eCommerce</i> (anglais) - André BLAVIER, Ashwin ITTOO	30	-	-	5
GEST3143-1	<i>Geopolitics and State Security</i> (anglais) - Michel HERMANS	30	-	-	5
GEST3144-1	(pas organisé en 2013-2014) <i>Multivariate Analysis for Business Research</i> (anglais) - N...	30	-	-	5
MARK0786-1	<i>Services Marketing and Management</i> (anglais) - Cécile DELCOURT	30	-	-	5

#### Finalité spécialisée en Management des entreprises sociales

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Management des entreprises sociales en 1<sup>re</sup> année de master

#### Cours obligatoires

GEST3041-1	<i>Social Investment and Community Development</i> (anglais) - Sybille MERTENS DE WILMARS, Sybille MERTENS DE WILMARS, Virginie XHAUFLAIR	30	-	-	5
GEST3042-1	<i>Gouvernance et gestion des ressources humaines en entreprise sociale</i> - Benjamin HUYBRECHTS	30	-	-	5
MARK0790-1	<i>Strategy and Marketing Management in Social Enterprises</i> (anglais) - Cécile DELCOURT	30	-	-	5
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH	-	-	-	5
GSTG0015-1	<i>Stage en entreprise sociale ou dans une structure liée à l'économie sociale</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	10

#### Finalité spécialisée en Entrepreneuriat

*Remarque* : finalité accessible uniquement sur dossier (cf. conditions d'admission)

#### Pré-requis

GEST1096-1	<i>Module préparatoire</i>				12
	- <i>partim Finance</i> - Wilfried NIESSEN	30	15	-	
	- <i>partim GRH et organisation</i> - Charlotte MOREAU	30	15	-	
	- <i>partim Marketing</i> - Jean TONDEUR	30	15	-	
	- <i>partim Supply chain management</i> - Yannic WERA	30	15	-	
	- <i>partim Business Game</i> - Wilfried NIESSEN - [30h TD]	-	-	[+]	

#### Cours obligatoires

GEST3044-1	<i>Bras droit</i> - Sophie VOSSAERT	10	130	-	7
GEST0211-3	<i>Création d'entreprises</i> - Bernard SURLEMONT	10	100	-	5
GEST0213-3	<i>Cession, acquisition, transmission d'entreprises</i> - Frédéric LOVERIUS	20	100	-	5
GEST0216-3	<i>Vente et négociation</i> - Patrick CHALANT	20	50	-	3
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH	-	-	-	5

#### Cours au choix

Choisir 1 cours parmi :

GEST0278-3	<i>Communication internationale</i> - Jean LAHAUT	20	100	-	5
GEST0214-2	<i>Projet personnel</i> - Bernard SURLEMONT	10	110	-	5

### Deuxième année (Perspectives 2014-2015)

#### Cours obligatoires

GEST1076-1	<i>Sustainable strategy in a multi-polar world</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc DESCHAMPS, Thomas FROELICHER	30	-	-	5
GTFE0013-1	<i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	20

### Cours au choix

Poursuite du choix de langue effectué en 1re année de master :

LANG1938-1	<i>Allemand 5</i> - N...	30	-	-	5
LANG1939-1	<i>Allemand avancé 5</i> - N...	30	-	-	5
LANG1940-1	<i>Espagnol 5</i> - N...	30	-	-	5
LANG1941-1	<i>Espagnol avancé 5</i> - N...	30	-	-	5
LANG1942-1	<i>Italien 5</i> - N...	30	-	-	5
LANG1943-1	<i>Italien avancé 5</i> - N...	30	-	-	5
LANG1944-1	<i>Néerlandais 5</i> - N...	30	-	-	5
LANG1950-1	<i>Néerlandais avancé 5</i> - N...	30	-	-	5
LANG1945-1	<i>Allemand élémentaire 2</i> - N...	30	-	-	5
LANG1946-1	<i>Espagnol élémentaire 2</i> - N...	30	-	-	5
LANG1948-1	<i>Néerlandais élémentaire 2</i> - N...	30	-	-	5
LANG1955-1	<i>French beginner level 2</i> - N...	30	-	-	5

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones

LANG0908-2	<i>English for Entrepreneurs</i> - Jonathan SOLHEID	10	60	-	5
------------	-----------------------------------------------------	----	----	---	---

*Remarque* : ce cours est obligatoire et accessible uniquement aux étudiants de la finalité spécialisée en entrepreneuriat

### Finalité didactique

#### Cours obligatoires

AESS0202-1	<i>Didactique générale : cours et exercices ; stages d'observation ; pratiques réflexives</i> - Annick FAGNANT - [10h St.]	30	10	[+]	4
AESS0140-1	<i>Ethique professionnelle et formation à la neutralité et à la citoyenneté</i> - Anne HERLA	25	-	-	2
AESS0143-1	<i>Psychologie éducationnelle de l'adolescent et du jeune adulte</i> - Annick FAGNANT	15	-	-	2
AESS0313-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices , Partim 1</i> - JeanMarie DUJARDIN	35	-	-	3
AESS0314-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices , Partim 2</i> - JeanMarie DUJARDIN	40	-	-	4
AESS0315-1	<i>Stage d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et pratiques réflexives), Partim 1</i> - JeanMarie DUJARDIN	-	35	-	3
AESS0316-1	<i>Stages d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et pratiques réflexives), Partim 2</i> - JeanMarie DUJARDIN	-	40	-	5
AESS0248-1	<i>Eléments de sociologie de l'éducation</i> - JeanFrançois GUILLAUME	10	-	-	1
AESS0339-1	<i>Comprendre et gérer la diversité des publics scolaires</i> - Ariane BAYE	10	15	-	3
AESS0246-1	<i>Analyse de l'institution scolaire et de ses acteurs, politiques éducatives</i> - Dominique LAFONTAINE	15	-	-	1
AESS0004-1	<i>Education aux médias</i> - Jérémy HAMERS	15	-	-	1
AESS0251-1	<i>Approche interdisciplinaire</i> - Annick FAGNANT	6	-	-	1

### Finalité spécialisée en Banking and Asset Management

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Banking and Asset Management en 1re année de master

#### Cours obligatoires

FINA0054-1	<i>Fund Industry</i> (anglais) - Danielle SOUGNÉ	30	-	-	5
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH	-	-	-	5
GSTG0014-2	<i>Stage</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	10

#### Cours au choix

Choisir 2 cours parmi :

FINA0055-1	<i>Advanced Topics in Banking and Insurance</i> (anglais) - Fabien BONIVER, Georges HÜBNER	30	-	-	5
DROI8026-1	<i>Droit et fiscalité des institutions financières</i> - DenisEmmanuel PHILIPPE	24	-	-	5
FINA0023-4	<i>Financial Risk Management</i> (anglais) - Georges HÜBNER	30	-	-	5
FINA0028-5	<i>International Finance</i> (anglais) - Aline MULLER	30	-	-	5
FINA0065-1	<i>Advanced Corporate Finance and Modeling</i> (anglais) - Marie LAMBERT	30	-	-	5
DROI2020-2	<i>Planification patrimoniale et successorale</i> - Virginie DEHALLEUX, Manuel GUSTIN	27	-	-	5

### Finalité spécialisée en Financial Analysis and Audit

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Financial Analysis and Audit en 1re année de master

#### Cours obligatoires

FINA0057-1	<i>Fiscalité approfondie</i> - Michel DE WOLF	30	-	-	5
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH	-	-	-	5
GSTG0014-3	<i>Stage</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	10

#### Cours au choix

Choisir 2 cours parmi :

FINA0058-1	<i>Comptabilité approfondie et fiscalité</i> - Wilfried NIESSEN, Danielle SOUGNÉ	30	-	-	5
DROI1237-1	<i>Droit commercial et des sociétés approfondi</i> - Roman AYDOGDU, Benoît KOHL	30	-	-	5
DROI1238-1	<i>Droit pénal de l'entreprise</i> - Adrien MASSET	30	-	-	5
FINA0059-1	<i>Multinational Financial Management</i> (anglais) - Marie LAMBERT	30	-	-	5
FINA0079-1	<i>Fund Administration &amp; Audit</i> (anglais) - Danielle SOUGNÉ	30	-	-	5

### Finalité spécialisée en Marketing and Strategic Intelligence

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Marketing and Strategic Intelligence en 1re année de master

#### Cours obligatoires

GEST3141-1	<i>Advanced business cases in strategic management (+ crisis management)</i> (anglais) - Claire GRUSLIN, Jean TONDEUR	30	-	-	5
GEST3142-1	<i>Knowledge Management and Influence</i> (anglais) - Claire GRUSLIN	30	-	-	5
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH	-	-	-	5
GSTG0014-4	<i>Stage</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	10

#### Cours au choix

Choisir 1 cours parmi :

GEST3032-1	<i>eBusiness and eCommerce</i> (anglais) - André BLAVIER, Ashwin ITTOO	30	-	-	5
GEST3143-1	<i>Geopolitics and State Security</i> (anglais) - Michel HERMANS	30	-	-	5
GEST3144-1	(pas organisé en 2013-2014) <i>Multivariate Analysis for Business Research</i> (anglais) - N...	30	-	-	5
MARK0786-1	<i>Services Marketing and Management</i> (anglais) - Cécile DELCOURT	30	-	-	5

### Finalité spécialisée en Management des entreprises sociales

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Management des entreprises sociales en 1re année de master

#### Cours obligatoires

GEST3041-1	<i>Social Investment and Community Development</i> (anglais) - Sybille MERTENS DE WILMARS, Sybille MERTENS DE WILMARS, Virginie XHAUFLAIR	30	-	-	5
GEST3042-1	<i>Gouvernance et gestion des ressources humaines en entreprise sociale</i> - Benjamin HUYBRECHTS	30	-	-	5
MARK0790-1	<i>Strategy and Marketing Management in Social Enterprises</i> (anglais) -	30	-	-	5

	ELCOURT				
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH	-	-	-	<b>5</b>
GSTG0015-1	<i>Stage en entreprise sociale ou dans une structure liée à l'économie sociale</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	<b>10</b>

### Finalité spécialisée en entrepreneuriat

Remarque : finalité accessible uniquement sur dossier (cf. conditions d'admission)

#### Pré-requis

GEST1096-1	<i>Module préparatoire</i>				<b>12</b>
	- <i>partim Finance</i> - Wilfried NIESSEN	30	15	-	
	- <i>partim GRH et organisation</i> - Charlotte MOREAU	30	15	-	
	- <i>partim Marketing</i> - Jean TONDEUR	30	15	-	
	- <i>partim Supply chain management</i> - Yannic WERA	30	15	-	
	- <i>partim Business Game</i> - Wilfried NIESSEN - [30h TD]	-	-	[+]	

#### Cours obligatoires

GEST3044-1	<i>Bras droit</i> - Sophie VOSSAERT	10	130	-	<b>7</b>
GEST0211-3	<i>Création d'entreprises</i> - Bernard SURLEMONT	10	100	-	<b>5</b>
GEST0213-3	<i>Cession, acquisition, transmission d'entreprises</i> - Frédéric LOVERIUS	20	100	-	<b>5</b>
GEST0216-3	<i>Vente et négociation</i> - Patrick CHALANT	20	50	-	<b>3</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH	-	-	-	<b>5</b>

#### Cours au choix

Choisir 1 cours parmi :

GEST0278-3	<i>Communication internationale</i> - Jean LAHAUT	20	100	-	<b>5</b>
GEST0214-2	<i>Projet personnel</i> - Bernard SURLEMONT	10	110	-	<b>5</b>

### Master dont le choix de la finalité doit se faire en 1re année

#### Master à finalité spécialisée en Droit

Ce programme est accessible uniquement sur dossier (cf. conditions d'admission).

#### Première année

##### Cours obligatoires

GEST1079-3	<i>Entrepreneurship</i> (anglais) - JeanMarie CHOFFRAY	30	-	-	<b>5</b>
GEST3030-1	<i>Développement de compétences managériales</i> - JeanMarie DUJARDIN, Jocelyne ROBERT	12	-	-	<b>2</b>
GEST3029-1	<i>International Strategy</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Thomas FROELICHER	18	-	-	<b>3</b>
GRHO0017-2	<i>Change Management</i> (anglais) - François PICHULT	30	-	-	<b>5</b>
INFO2039-2	<i>Management Information Systems</i> (anglais) - Ashwin ITTOO	30	-	-	<b>5</b>
MQGE0005-5	<i>Quantitative Methods in Management</i> (anglais)				<b>5</b>
	- <i>Partim Operations Research</i> - Yasemin ARDA	15	-	-	
	- <i>Partim Statistics</i> - Cédric HEUCHENNE	15	-	-	
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Zelal ATES, Cécile DELCOURT, Jean TONDEUR	30	-	-	<b>5</b>
FINA0050-1	<i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Marie LAMBERT, Alain SCHOCKERT	30	-	-	<b>5</b>

##### Droit

DROI2034-1	<i>Droit des sociétés</i> - Olivier CAPRASSE	60	-	-	<b>7</b>
DROI1104-3	<i>Les institutions judiciaires</i> - Frédéric GEORGES	45	15	-	<b>3</b>
DROI8008-4	<i>Droit des obligations et des contrats</i> - Christine BIQUET	75	15	-	<b>9</b>
GTFE0018-1	<i>Séminaire de méthodologie</i> - Aurélie NOTTET	-	-	-	<b>1</b>

#### Cours au choix

Choisir un cours de langue parmi :

*Remarque* : les étudiants dont le cours de néerlandais figurait à leur programme de bachelier sont invités à suivre le cours de néerlandais niveau 4.

LANG0986-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 4</i> - ISLV, Fanny NOVAKOVIC	30	-	-	<b>5</b>
LANG1812-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant</i> - ISLV, Fanny NOVAKOVIC	30	-	-	<b>5</b>

## Deuxième année

### Cours obligatoires

GEST1076-1	<i>Sustainable strategy in a multi-polar world</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc DESCHAMPS, Thomas FROELICHER	30	-	-	<b>5</b>
DROI2353-1	<i>Private International Law</i> (anglais) - Patrick WAUTELET	30	-	-	<b>3</b>
DROI2201-4	<i>Contrats - Matières approfondies (partim)</i> - Benoît KOHL	30	-	-	<b>4</b>
DTFE0018-1	<i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	<b>14</b>

### Cours au choix

Poursuite du choix de langue effectué en 1re année de master :

LANG2944-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 5</i> - ISLV, Fanny NOVAKOVIC	30	-	-	<b>5</b>
LANG2945-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 2</i> - ISLV, Fanny NOVAKOVIC	30	-	-	<b>5</b>

### Finalité spécialisée en droit

#### Cours obligatoires

DROI2108-1	<i>Droit du travail et de la sécurité sociale</i> - Jacques CLESSE, Fabienne KÉFER	75	-	-	<b>6</b>
DROI8011-3	<i>Droit matériel européen</i> - AnneLise SIBONY - [15h AUTR]	40	5	[+]	<b>5</b>
DROI1203-7	<i>Droit constitutionnel (en ce compris l'introduction au droit public)</i> - Christian BEHRENDT - [30h Lect.]	75	-	[+]	<b>8</b>
DROI0932-1	<i>Garanties de paiement et recouvrement</i> - Frédéric GEORGES	60	-	-	<b>6</b>
DROI2216-4	<i>Droit des biens</i> - Pascale LECOCQ	45	-	-	<b>4</b>

## Master à finalité spécialisée en Droit et gestion

*Remarque* : Ce programme est uniquement accessible aux diplômés du master en droit à finalité spécialisée en gestion.

## Deuxième année

### Cours obligatoires

GRHO0017-2	<i>Change Management</i> (anglais) - François PICHAULT	30	-	-	<b>5</b>
INFO2039-2	<i>Management Information Systems</i> (anglais) - Ashwin ITTOO	30	-	-	<b>5</b>
MQGE0001-6	<i>Operations Research</i> (anglais) - Yves CRAMA	45	-	-	<b>5</b>
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Zelal ATES, Cécile DELCOURT, Jean TONDEUR	30	-	-	<b>5</b>
FINA0001-1	<i>Analyse des états financiers et financement de l'entreprise</i> - Jacques BERWART	45	-	-	<b>5</b>
FINA0011-2	<i>Audit</i> (anglais) - Félix FANK	30	-	-	<b>5</b>
GEST0193-1	<i>Business Simulation</i> - Wilfried NIESSEN - [30h TD]	-	-	[+]	<b>3</b>
FINA0050-1	<i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Marie LAMBERT, Alain SCHOCKERT	30	-	-	<b>5</b>

### Finalité spécialisée en droit et gestion

#### Cours obligatoires

GSTG3003-1	<i>Stage</i> - N...	-	-	-	<b>5</b>
SEMI0721-1	<i>Séminaire Droit et Gestion</i>	-	-	-	<b>20</b>
	<i>- Droit des sociétés approfondi : aspects juridiques et financiers -</i>	-	-	-	

YDOGDU, Alexandre STREEL

- *Financement de l'entreprise* - Jacques BERWART, Frédéric GEORGES, - - -

Aline MULLER, Danielle SOUGNÉ

- *Concertation sociale et Gestion de la diversité* - Jacques CLESSE, Annie CORNET - - -

- *Marchés publics et Partenariats public-privé* - AnnLawrence DURVIAUX, - - -

Axel GAUTIER

### Cours au choix

Choisir 1 cours parmi :

LANG2946-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 6</i> - Fanny NOVAKOVIC	30	-	-	<b>5</b>
LANG2947-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 3</i> - Fanny NOVAKOVIC	30	-	-	<b>5</b>

*Remarque* : l'étudiant est dispensé de travail de fin d'études en raison du travail de fin d'études interdisciplinaire qu'il a réalisé dans le cadre du master en droit à finalité spécialisée en gestion.