

## Première année

### Cours obligatoires

|            |  |          |        |        |   |
|------------|--|----------|--------|--------|---|
| DROI1262-1 | <i>Droit social</i> - Paul CRAHAY  | 30       | -      | -      | 5 |
| GEST1079-3 | <i>Entrepreneurship</i> (anglais) - JeanMarie CHOFFRAY   | 30       | -      | -      | 5 |
| GEST3029-1 | <i>International Strategy</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Thomas FROEHLICHER   | 18       | -      | -      | 3 |
| INFO2039-2 | <i>Management Information Systems</i> (anglais) - Ashwin ITTOO   | 30       | -      | -      | 5 |
| GEST3030-1 | <i>Développement de compétences managériales</i> - JeanMarie DUJARDIN,<br>Jocelyne ROBERT  | 12       | -      | -      | 2 |
| MQGE0005-5 | <i>Quantitative Methods in Management</i> (anglais)<br>- <i>Partim Operations Research</i> - Yasemin ARDA<br>- <i>Partim Statistics</i> - Cédric HEUCHENNE | 15<br>15 | -<br>- | -<br>- | 5 |
| MARK0781-2 | <i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Zelal ATES, Cécile DELCOURT, Jean TONDEUR   | 30       | -      | -      | 5 |
| FINA0050-1 | <i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Marie LAMBERT, Alain SCHOCKERT  | 30       | -      | -      | 5 |
| GRHO0017-2 | <i>Change Management</i> (anglais) - François PICHAULT   | 30       | -      | -      | 5 |

### Cours au choix

Choisir un cours de langue parmi :

*Remarque* : les cours de langues de niveau élémentaire ne sont accessibles qu'à certaines conditions - cfr. règlement interne de HEC.

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| LANG1925-1 | <i>Allemand 4</i> - Marie MAWHIN   | 30 | - | - | 5 |
| LANG1926-1 | <i>Allemand avancé 4</i> - Sylvia DEROOSE                                  | 30 | - | - | 5 |
| LANG1927-1 | <i>Espagnol 4</i> - Nicole GRUTMAN   | 30 | - | - | 5 |
| LANG1928-1 | <i>Espagnol avancé 4</i> - Véronique PEIFFER                               | 30 | - | - | 5 |
| LANG1929-1 | <i>Italien 4</i> - Christine HANON   | 30 | - | - | 5 |
| LANG1930-1 | <i>Italien avancé 4</i> - Christine HANON                                  | 30 | - | - | 5 |
| LANG1931-1 | <i>Néerlandais 4</i> - Nicole ENGELEN, Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS | 30 | - | - | 5 |
| LANG1932-1 | <i>Néerlandais avancé 4</i> - Lutgarde NACHTERGAELE                        | 30 | - | - | 5 |
| LANG1933-1 | <i>Allemand élémentaire 1</i> - Marie MAWHIN                               | 30 | - | - | 5 |
| LANG1934-1 | <i>Espagnol élémentaire 1</i> - Nicole GRUTMAN                             | 30 | - | - | 5 |
| LANG1936-1 | <i>Néerlandais élémentaire 1</i> - Nicole ENGELEN                          | 30 | - | - | 5 |
| LANG1954-1 | <i>French beginner level 1</i> - ISLV                                      | 30 | - | - | 5 |

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones.

### Choisir une option parmi :

*Remarque* : chaque option proposée ci-dessous est un pré-requis pour l'accès à la finalité du même nom, offerte en 2e année de master.

#### Option "Banking and Asset Management"

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
| FINA0051-1 | <i>Banking and Insurance</i> (anglais) - Fabien BONIVER, Georges HÜBNER | 30 | - | - | 5 |
| FINA0052-1 | <i>Financial Derivatives</i> (anglais) - Aline MULLER                   | 30 | - | - | 5 |
| FINA0053-1 | <i>Investments and Portfolio Management</i> (anglais) - Séverine PLUNUS | 30 | - | - | 5 |

#### Option "Financial Analysis and audit"

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| FINA0011-2 | <i>Audit</i> (anglais) - Félix FANK                                  | 30 | - | - | 5 |
| FINA0030-1 | <i>Consolidation and IFRS</i> (anglais) - Patrice SCHUMESCH          | 30 | - | - | 5 |
| FINA0044-5 | <i>Strategic Performance Management</i> (anglais) - Gabriele CATANIA | 30 | - | - | 5 |

#### Option "Marketing and Strategic Intelligence"

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| MARK0783-1 | <i>Consumer Intelligence</i> (anglais) - Zelal ATES                      | 30 | - | - | 5 |
| MARK0784-1 | <i>Introduction to Strategic Intelligence</i> (anglais) - Claire GRUSLIN | 30 | - | - | 5 |

Choisir 1 cours parmi :

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
| MARK0785-1 | <i>Branding and Reputation Management</i> (anglais) - Zelal ATES              | 30 | - | - | 5 |
| GEST3146-1 | <i>Digital Marketing Essentials</i> (anglais) - André BLAVIER, Michael SCHYNS | 30 | - | - | 5 |

**Option "Management des entreprises sociales"**

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
| GEST3035-1 | <i>Introduction à l'économie sociale et à l'entrepreneuriat social</i> - Jacques DEFOURNY | 30 | - | - | 5 |
| GEST3036-1 | <i>Social Innovation and Organisational Diversity</i> (anglais) - Benjamin HUYBRECHTS     | 30 | - | - | 5 |
| GEST3037-1 | <i>Financement de l'entreprise sociale</i> - Sybille MERTENS DE WILMARS                   | 30 | - | - | 5 |

**Deuxième année**

Sur autorisation du Collège de doctorat et avec l'accord du président de jury, les étudiants ont la possibilité de substituer un maximum de 10 crédits de cours de leur programme par des cours de préparation à la recherche doctorale.

**Cours obligatoires**

|            |  |    |   |   |    |
|------------|--|----|---|---|----|
| GTFE0013-1 | <i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ  | -  | - | - | 20 |
| GEST1076-1 | <i>Sustainable strategy in a multi-polar world</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc DESCHAMPS, Thomas FROELICHER | 30 | - | - | 5  |

*Remarque* : les étudiants inscrits à la finalité spécialisée entrepreneuriat sont invités à suivre le cours GEST0215-2 "Stratégie de croissance" (5 crédits) en lieu et place du cours GEST1076-1

**Cours à destination des étudiants inscrits à la finalité spécialisée entrepreneuriat**

|            |  |    |    |   |   |
|------------|--|----|----|---|---|
| GEST0215-2 | <i>Stratégie de croissance</i> - Marc BEAUJEAN, Marc FOIDART | 15 | 30 | - | 5 |
|------------|--|----|----|---|---|

**Cours au choix**

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en 1re année de master :

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| LANG0823-2 | <i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 5</i> - Françoise CARL, ISLV                      | 30 | - | - | 3 |
| LANG0824-2 | <i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 5</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER | 30 | - | - | 3 |
| LANG0825-2 | <i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 5</i> - Christine HANON                           | 30 | - | - | 3 |
| LANG0827-2 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 5</i> - Doris DE LAET, ISLV                    | 30 | - | - | 3 |
| LANG0829-2 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 2</i> - Claire DE LAMOTTE             | 30 | - | - | 3 |
| LANG0830-2 | <i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 2</i> - Sylvia DEROOSE                   | 30 | - | - | 3 |
| LANG0909-1 | <i>French for Management (L3) beginner level 2</i> - ISLV  | 24 | - | - | 3 |

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| LANG1984-1 | <i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 5</i> - N... | 30 | - | - | 3 |
|------------|--|----|---|---|---|

Poursuite du choix effectué en 1re année de master :

|            |  |    |    |   |   |
|------------|--|----|----|---|---|
| LANG0885-1 | <i>Intercultural Studies - Part II</i> (anglais)   | 30 | -  | - | 2 |
| LANG0831-2 | <i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 5</i> - Françoise CARL, ISLV                      | 30 | -  | - | 2 |
| LANG0832-2 | <i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 5</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER | 30 | -  | - | 2 |
| LANG0833-2 | <i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 5</i> - Christine HANON                           | 30 | -  | - | 2 |
| LANG1985-1 | <i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 5</i> - N...                                       | 30 | -  | - | 2 |
| LANG0835-2 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 5</i> - Doris DE LAET, ISLV                    | 30 | -  | - | 2 |
| LANG0837-2 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 2</i> - Claire DE LAMOTTE             | 30 | -  | - | 2 |
| LANG0838-2 | <i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 2</i> - Sylvia DEROOSE                   | 30 | -  | - | 2 |
| LANG0908-2 | <i>English for Entrepreneurs</i> - Jonathan SOLHEID  | 10 | 60 | - | 5 |

*Remarque* : cours destiné uniquement aux étudiants de la finalité spécialisée en entrepreneuriat

Remarque : finalité accessible  
aux étudiants ayant suivi l'option  
Management des entreprises  
sociales en 1re année de master

**Cours obligatoires**

|            |  |    |   |   |           |
|------------|--|----|---|---|-----------|
| GEST3041-1 | <i>Social Investment and Community Development</i> (anglais) -<br>Sybille MERTENS DE WILMARS, Sybille MERTENS DE WILMARS, Virginie XHAUFLAIR | 30 | - | - | <b>5</b>  |
| GEST3042-1 | <i>Gouvernance et gestion des ressources humaines en entreprise sociale</i> -<br>Benjamin HUYBRECHTS   | 30 | - | - | <b>5</b>  |
| MARK0790-1 | <i>Strategy and Marketing Management in Social Enterprises</i> (anglais) -<br>Cécile DELCOURT  | 30 | - | - | <b>5</b>  |
| GEST3061-1 | <i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH   | -  | - | - | <b>5</b>  |
| GSTG0015-1 | <i>Stage en entreprise sociale ou dans une structure liée à l'économie sociale</i> -<br>COLLÉGIALITÉ   | -  | - | - | <b>10</b> |

**Cours obligatoires**

|            |  |    |   |   |           |
|------------|--|----|---|---|-----------|
| GEST1076-1 | <i>Sustainable strategy in a multi-polar world</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN,<br>Marc DESCHAMPS, Thomas FROEHLICHER | 30 | - | - | <b>5</b>  |
| GTFE0013-1 | <i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ  | -  | - | - | <b>20</b> |

**Cours au choix**

Poursuite du choix de langue effectué en 1re année de master :

|            |   |    |   |   |          |
|------------|---|----|---|---|----------|
| LANG1938-1 | <i>Allemand 5</i> - N...                | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1939-1 | <i>Allemand avancé 5</i> - N...         | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1940-1 | <i>Espagnol 5</i> - N...                | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1941-1 | <i>Espagnol avancé 5</i> - N...         | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1942-1 | <i>Italien 5</i> - N...                 | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1943-1 | <i>Italien avancé 5</i> - N...          | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1944-1 | <i>Néerlandais 5</i> - N...             | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1950-1 | <i>Néerlandais avancé 5</i> - N...      | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1945-1 | <i>Allemand élémentaire 2</i> - N...    | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1946-1 | <i>Espagnol élémentaire 2</i> - N...    | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1948-1 | <i>Néerlandais élémentaire 2</i> - N... | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1955-1 | <i>French beginner level 2</i> - N...   | 30 | - | - | <b>5</b> |

Remarque : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones

|            |   |    |    |   |          |
|------------|---|----|----|---|----------|
| LANG0908-2 | <i>English for Entrepreneurs</i> - Jonathan SOLHEID | 10 | 60 | - | <b>5</b> |
|------------|---|----|----|---|----------|

Remarque : ce cours est obligatoire et accessible uniquement aux étudiants de la finalité spécialisée en entrepreneuriat