

## Première année

### Cours obligatoires

DROI1262-1	<i>Droit social</i> - Paul CRAHAY	30	-	-	5
GEST1079-3	<i>Entrepreneurship</i> (anglais) - JeanMarie CHOFFRAY	30	-	-	5
GEST3029-1	<i>International Strategy</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Thomas FROEHLICHER	18	-	-	3
INFO2039-2	<i>Management Information Systems</i> (anglais) - Ashwin ITTOO	30	-	-	5
GEST3030-1	<i>Développement de compétences managériales</i> - JeanMarie DUJARDIN, Jocelyne ROBERT	12	-	-	2
MQGE0005-5	<i>Quantitative Methods in Management</i> (anglais) - <i>Partim Operations Research</i> - Yasemin ARDA - <i>Partim Statistics</i> - Cédric HEUCHENNE	15 15	-	-	5
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Zelal ATES, Cécile DELCOURT, Jean TONDEUR	30	-	-	5
FINA0050-1	<i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Marie LAMBERT, Alain SCHOCKERT	30	-	-	5
GRHO0017-2	<i>Change Management</i> (anglais) - François PICHAULT	30	-	-	5

### Cours au choix

Choisir un cours de langue parmi :

*Remarque* : les cours de langues de niveau élémentaire ne sont accessibles qu'à certaines conditions - cfr. règlement interne de HEC.

LANG1925-1	<i>Allemand 4</i> - Marie MAWHIN	30	-	-	5
LANG1926-1	<i>Allemand avancé 4</i> - Sylvia DEROOSE	30	-	-	5
LANG1927-1	<i>Espagnol 4</i> - Nicole GRUTMAN	30	-	-	5
LANG1928-1	<i>Espagnol avancé 4</i> - Véronique PEIFFER	30	-	-	5
LANG1929-1	<i>Italien 4</i> - Christine HANON	30	-	-	5
LANG1930-1	<i>Italien avancé 4</i> - Christine HANON	30	-	-	5
LANG1931-1	<i>Néerlandais 4</i> - Nicole ENGELEN, Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS	30	-	-	5
LANG1932-1	<i>Néerlandais avancé 4</i> - Lutgarde NACHTERGAELE	30	-	-	5
LANG1933-1	<i>Allemand élémentaire 1</i> - Marie MAWHIN	30	-	-	5
LANG1934-1	<i>Espagnol élémentaire 1</i> - Nicole GRUTMAN	30	-	-	5
LANG1936-1	<i>Néerlandais élémentaire 1</i> - Nicole ENGELEN	30	-	-	5
LANG1954-1	<i>French beginner level 1</i> - ISLV	30	-	-	5

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones.

### Choisir une option parmi :

*Remarque* : chaque option proposée ci-dessous est un pré-requis pour l'accès à la finalité du même nom, offerte en 2e année de master.

#### Option "Banking and Asset Management"

FINA0051-1	<i>Banking and Insurance</i> (anglais) - Fabien BONIVER, Georges HÜBNER	30	-	-	5
FINA0052-1	<i>Financial Derivatives</i> (anglais) - Aline MULLER	30	-	-	5
FINA0053-1	<i>Investments and Portfolio Management</i> (anglais) - Séverine PLUNUS	30	-	-	5

#### Option "Financial Analysis and audit"

FINA0011-2	<i>Audit</i> (anglais) - Félix FANK	30	-	-	5
FINA0030-1	<i>Consolidation and IFRS</i> (anglais) - Patrice SCHUMESCH	30	-	-	5
FINA0044-5	<i>Strategic Performance Management</i> (anglais) - Gabriele CATANIA	30	-	-	5

#### Option "Marketing and Strategic Intelligence"

MARK0783-1	<i>Consumer Intelligence</i> (anglais) - Zelal ATES	30	-	-	5
MARK0784-1	<i>Introduction to Strategic Intelligence</i> (anglais) - Claire GRUSLIN	30	-	-	5

Choisir 1 cours parmi :

MARK0785-1	<i>Branding and Reputation Management</i> (anglais) - Zelal ATES	30	-	-	5
GEST3146-1	<i>Digital Marketing Essentials</i> (anglais) - André BLAVIER, Michael SCHYNS	30	-	-	5

**Option "Management des entreprises sociales"**

GEST3035-1	<i>Introduction à l'économie sociale et à l'entrepreneuriat social</i> - Jacques DEFOURNY	30	-	-	5
GEST3036-1	<i>Social Innovation and Organisational Diversity</i> (anglais) - Benjamin HUYBRECHTS	30	-	-	5
GEST3037-1	<i>Financement de l'entreprise sociale</i> - Sybille MERTENS DE WILMARS	30	-	-	5

**Deuxième année**

Sur autorisation du Collège de doctorat et avec l'accord du président de jury, les étudiants ont la possibilité de substituer un maximum de 10 crédits de cours de leur programme par des cours de préparation à la recherche doctorale.

**Cours obligatoires**

GTFE0013-1	<i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	20
GEST1076-1	<i>Sustainable strategy in a multi-polar world</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc DESCHAMPS, Thomas FROELICHER	30	-	-	5

*Remarque* : les étudiants inscrits à la finalité spécialisée entrepreneuriat sont invités à suivre le cours GEST0215-2 "Stratégie de croissance" (5 crédits) en lieu et place du cours GEST1076-1

**Cours à destination des étudiants inscrits à la finalité spécialisée entrepreneuriat**

GEST0215-2	<i>Stratégie de croissance</i> - Marc BEAUJEAN, Marc FOIDART	15	30	-	5
------------	--	----	----	---	---

**Cours au choix**

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en 1re année de master :

LANG0823-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 5</i> - Françoise CARL, ISLV	30	-	-	3
LANG0824-2	<i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 5</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER	30	-	-	3
LANG0825-2	<i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 5</i> - Christine HANON	30	-	-	3
LANG0827-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 5</i> - Doris DE LAET, ISLV	30	-	-	3
LANG0829-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 2</i> - Claire DE LAMOTTE	30	-	-	3
LANG0830-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 2</i> - Sylvia DEROOSE	30	-	-	3
LANG0909-1	<i>French for Management (L3) beginner level 2</i> - ISLV	24	-	-	3

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones

LANG1984-1	<i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 5</i> - N...	30	-	-	3
------------	--	----	---	---	---

Poursuite du choix effectué en 1re année de master :

LANG0885-1	<i>Intercultural Studies - Part II</i> (anglais)	30	-	-	2
LANG0831-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 5</i> - Françoise CARL, ISLV	30	-	-	2
LANG0832-2	<i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 5</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER	30	-	-	2
LANG0833-2	<i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 5</i> - Christine HANON	30	-	-	2
LANG1985-1	<i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 5</i> - N...	30	-	-	2
LANG0835-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 5</i> - Doris DE LAET, ISLV	30	-	-	2
LANG0837-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 2</i> - Claire DE LAMOTTE	30	-	-	2
LANG0838-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 2</i> - Sylvia DEROOSE	30	-	-	2
LANG0908-2	<i>English for Entrepreneurs</i> - Jonathan SOLHEID	10	60	-	5

*Remarque* : cours destiné uniquement aux étudiants de la finalité spécialisée en entrepreneuriat

*Remarque* : finalité accessible  
aux étudiants ayant suivi l'option  
Management humain et  
organisation en 1re année de  
master.

**Cours obligatoires**

GRHO0008-5	<i>Gestion des cadres et des équipes dans un contexte international</i> - Jocelyne ROBERT	30	-	-	<b>5</b>
GRHO0013-3	<i>Gestion de la diversité</i> - Annie CORNET	30	-	-	<b>5</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH	-	-	-	<b>5</b>
GSTG0014-1	<i>Stage</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	<b>10</b>

**Cours au choix**

Choisir 1 cours parmi :

GRHO0014-4	<i>International Seminar on Strategic HRM (visites d'entreprises à l'étranger)</i> (anglais) - François PICHAULT	30	-	-	<b>5</b>
GRHO0011-4	<i>Stratégies d'entreprise et nouvelles formes d'organisation</i> - François PICHAULT	30	-	-	<b>5</b>

**Cours obligatoires**

GEST1076-1	<i>Sustainable strategy in a multi-polar world</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc DESCHAMPS, Thomas FROEHLICHER	30	-	-	<b>5</b>
GTFE0013-1	<i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	<b>20</b>

**Cours au choix**

Poursuite du choix de langue effectué en 1re année de master :

LANG1938-1	<i>Allemand 5</i> - N...	30	-	-	<b>5</b>
LANG1939-1	<i>Allemand avancé 5</i> - N...	30	-	-	<b>5</b>
LANG1940-1	<i>Espagnol 5</i> - N...	30	-	-	<b>5</b>
LANG1941-1	<i>Espagnol avancé 5</i> - N...	30	-	-	<b>5</b>
LANG1942-1	<i>Italien 5</i> - N...	30	-	-	<b>5</b>
LANG1943-1	<i>Italien avancé 5</i> - N...	30	-	-	<b>5</b>
LANG1944-1	<i>Néerlandais 5</i> - N...	30	-	-	<b>5</b>
LANG1950-1	<i>Néerlandais avancé 5</i> - N...	30	-	-	<b>5</b>
LANG1945-1	<i>Allemand élémentaire 2</i> - N...	30	-	-	<b>5</b>
LANG1946-1	<i>Espagnol élémentaire 2</i> - N...	30	-	-	<b>5</b>
LANG1948-1	<i>Néerlandais élémentaire 2</i> - N...	30	-	-	<b>5</b>
LANG1955-1	<i>French beginner level 2</i> - N...	30	-	-	<b>5</b>

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones

LANG0908-2	<i>English for Entrepreneurs</i> - Jonathan SOLHEID	10	60	-	<b>5</b>
------------	---	----	----	---	----------

*Remarque* : ce cours est obligatoire et accessible uniquement aux étudiants de la finalité spécialisée en entrepreneuriat