

## Première année

### Cours obligatoires

DROI1262-1	<i>Droit social (y compris sécurité sociale)</i> - Paul CRAHAY	30	-	-	5
	<i>Remarque</i> : les étudiants étrangers seront invités à suivre le cours DROI0929-1 "International and Belgian Taxation" (5 credits) en remplacement du cours DROI1262.				
GEST1079-3	<i>Entrepreneurship</i> (anglais) - JeanMarie CHOFFRAY	30	-	-	5
GEST3029-1	<i>International Strategy</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Thomas FROELICHER	18	-	-	3
INFO2039-2	<i>Management Information Systems</i> (anglais) - Alain DUBOIS, Wilfried NIESSEN	30	-	-	5
GEST3030-1	<i>Développement de compétences managériales</i> - JeanMarie DUJARDIN, Jocelyne ROBERT	12	-	-	2
MQGE0005-5	<i>Quantitative Methods in Management</i> (anglais)				5
	- <i>Partim Operations Research</i> - Yasemin ARDA	15	-	-	
	- <i>Partim Statistics</i> - Cédric HEUCHENNE	15	-	-	
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Céline BRANDT, Cécile DELCOURT, Charles PAHUD DE MORTANGES, Jean TONDEUR - Suppl : Michael GHILISSEN	30	-	-	5
FINA0050-1	<i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Marie LAMBERT, Alain SCHOCKERT	30	-	-	5
GRHO0017-2	<i>Change Management</i> (anglais) - François PICHAULT	30	-	-	5

### Cours au choix

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en bachelier :

*Remarque* : les étudiants dont le cours de néerlandais ou d'allemand ne figurait pas à leur programme de bachelier, ont la possibilité de remplacer leur deuxième langue ou leur troisième langue par un cours de néerlandais ou d'allemand niveau débutant.

LANG0806-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 4</i> - Sylvia DEROOSE	30	-	-	3
LANG0807-1	<i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 4</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER	30	-	-	3
LANG0808-2	<i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 4</i> - Christine HANON	30	-	-	3
LANG1982-1	<i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 4</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	3
LANG0810-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 4</i> - Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS	30	-	-	3
LANG0812-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 1</i> - Claire DE LAMOTTE, Nicole ENGELEN	30	-	-	3
LANG0813-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 1</i> - Sylvia DEROOSE, Marie MAWHIN	30	-	-	3
LANG0858-1	<i>French for Management (L2) beginner level 1</i> - ISLV	30	-	-	3

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones

Choisir 1 cours parmi :

LANG1981-1	<i>Intercultural Studies - Part I</i> (anglais) - Ching Lin PANG	30	-	-	2
LANG0815-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 4</i> - Sylvia DEROOSE	30	-	-	2
LANG0816-2	<i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 4</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA, Véronique PEIFFER	30	-	-	2
LANG0817-2	<i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 4</i> - Christine HANON	30	-	-	2
LANG1983-1	<i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 4</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	2
LANG0819-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 4</i> - Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS	30	-	-	2
LANG0821-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 1</i> - Claire DE LAMOTTE, Nicole ENGELEN	30	-	-	2
LANG0822-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 1</i> - Sylvia DEROOSE, Marie MAWHIN	30	-	-	2

**Choisir une option parmi :**

*Remarque* : chaque option proposée ci-dessous est un pré-requis pour l'accès à la finalité du même nom, offerte en 2e année de master.

**Option "Management humain et organisation"**

GRHO0006-2	<i>Enjeux stratégiques de la gestion des compétences et de la formation -</i> JeanMarie DUJARDIN	30	-	-	5
GRHO0005-2	<i>Gestion des ressources humaines : matières approfondies -</i> François PICHAULT	30	-	-	5

Choisir 1 cours parmi :

GEST1070-1	<i>Questions d'actualité en gestion des ressources humaines -</i> Frédéric SCHOENAERS	30	-	-	5
PSYC1099-1	<i>Psychologie du bien-être au travail -</i> Isabelle HANSEZ	30	-	-	5

**Option "Banking and Asset Management"**

FINA0051-1	<i>Banking and Insurance (anglais) -</i> Fabien BONIVER, Georges HÜBNER	30	-	-	5
FINA0052-1	<i>Financial Derivatives (anglais) -</i> Aline MULLER	30	-	-	5
FINA0053-1	<i>Investments and Portfolio Management (anglais) -</i> Séverine PLUNUS	30	-	-	5

**Option "Financial Analysis and Audit"**

FINA0011-2	<i>Audit (anglais) -</i> Félix FANK	30	-	-	5
FINA0030-1	<i>Consolidation and IFRS (anglais) -</i> Patrice SCHUMESCH	30	-	-	5
FINA0044-5	<i>Strategic Performance Management (anglais) -</i> Gabriele CATANIA	30	-	-	5

**Option "Marketing and Strategic Intelligence"**

MARK0783-1	<i>Consumer Intelligence (anglais) -</i> Céline BRANDT	30	-	-	5
MARK0784-1	<i>Introduction to Strategic Intelligence (anglais) -</i> Claire GRUSLIN	30	-	-	5
MARK0785-1	<i>Branding and Reputation Management (anglais) -</i> Charles PAHUD DE MORTANGES	30	-	-	5

**Option "Management des entreprises sociales"**

GEST3035-1	<i>Introduction à l'économie sociale et à l'entrepreneuriat social -</i> Jacques DEFOURNY	30	-	-	5
GEST3036-1	<i>Social Innovation and Organisational Diversity (anglais) -</i> Benjamin HUYBRECHTS	30	-	-	5
GEST3037-1	<i>Financement de l'entreprise sociale -</i> Sybille MERTENS DE WILMARS	30	-	-	5

**Cours obligatoires**

DROI1262-1	<i>Droit social</i>	30	-	-	5
GEST1079-3	<i>Entrepreneurship (anglais) -</i> JeanMarie CHOFFRAY	30	-	-	5
GEST3029-1	<i>International Strategy (anglais) -</i> Nathalie CRUTZEN, Thomas FROELICHER	18	-	-	3
INFO2039-2	<i>Management Information Systems (anglais) -</i> Alain DUBOIS, Wilfried NIESSEN	30	-	-	5
GEST3030-1	<i>Développement de compétences managériales -</i> JeanMarie DUJARDIN, Jocelyne ROBERT	12	-	-	2
MQGE0005-5	<i>Quantitative Methods in Management (anglais)</i> <i>- Partim Operations Research -</i> Yasemin ARDA <i>- Partim Statistics -</i> Cédric HEUCHENNE	15	-	-	5
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing (anglais) -</i> Céline BRANDT, Cécile DELCOURT, Charles PAHUD DE MORTANGES, Jean TONDEUR - Suppl : Michael GHILISSEN	30	-	-	5
FINA0050-1	<i>Valuation and Capital Budgeting (anglais) -</i> Marie LAMBERT, Alain SCHOCKERT	30	-	-	5
GRHO0017-2	<i>Change Management (anglais) -</i> François PICHAULT	30	-	-	5

**Cours au choix**

Choisir un cours de langue parmi :

*Remarque* : seuls les étudiants qui ont suivi un cours de langue de niveau "avancé" en bachelier, peuvent remplacer cette langue par une autre au niveau "élémentaire".

LANG1925-1	<i>Allemand 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1926-1	<i>Allemand avancé 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1927-1	<i>Espagnol 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1928-1	<i>Espagnol avancé 4 - N...</i>	30	-	-	5

LANG1929-1	<i>Italien 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1930-1	<i>Italien avancé 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1931-1	<i>Néerlandais 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1932-1	<i>Néerlandais avancé 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1933-1	<i>Allemand élémentaire 1 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1934-1	<i>Espagnol élémentaire 1 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1935-1	<i>Italien élémentaire 1 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1936-1	<i>Néerlandais élémentaire 1 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1954-1	<i>French beginner level 1 - N...</i>	30	-	-	5

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones.

**Choisir une option parmi :**

*Remarque* : chaque option proposée ci-dessous est un pré-requis pour l'accès à la finalité du même nom, offerte en 2e année de master.

**Option "Management humain et organisation"**

GRHO0006-2	<i>Enjeux stratégiques de la gestion des compétences et de la formation - JeanMarie DUJARDIN</i>	30	-	-	5
GRHO0005-2	<i>Gestion des ressources humaines : matières approfondies - François PICHULT</i>	30	-	-	5

Choisir 1 cours parmi :

GEST1070-1	<i>Questions d'actualité en gestion des ressources humaines - Frédéric SCHOENAERS</i>	30	-	-	5
PSYC1099-1	<i>Psychologie du bien-être au travail - Isabelle HANSEZ</i>	30	-	-	5

**Option "Banking and Asset Management"**

FINA0051-1	<i>Banking and Insurance (anglais) - Fabien BONIVER, Georges HÜBNER</i>	30	-	-	5
FINA0052-1	<i>Financial Derivatives (anglais) - Aline MULLER</i>	30	-	-	5
FINA0053-1	<i>Investments and Portfolio Management (anglais) - Séverine PLUNUS</i>	30	-	-	5

**Option "Financial Analysis and audit"**

FINA0011-2	<i>Audit (anglais) - Félix FANK</i>	30	-	-	5
FINA0030-1	<i>Consolidation and IFRS (anglais) - Patrice SCHUMESCH</i>	30	-	-	5
FINA0044-5	<i>Strategic Performance Management (anglais) - Gabriele CATANIA</i>	30	-	-	5

**Option "Marketing and Strategic Intelligence"**

MARK0783-1	<i>Consumer Intelligence (anglais) - Céline BRANDT</i>	30	-	-	5
MARK0784-1	<i>Introduction to Strategic Intelligence (anglais) - Claire GRUSLIN</i>	30	-	-	5
MARK0785-1	<i>Branding and Reputation Management (anglais) - Charles PAHUD DE MORTANGES</i>	30	-	-	5

**Option "Management des entreprises sociales"**

GEST3035-1	<i>Introduction à l'économie sociale et à l'entrepreneuriat social - Jacques DEFOURNY</i>	30	-	-	5
GEST3036-1	<i>Social Innovation and Organisational Diversity (anglais) - Benjamin HUYBRECHTS</i>	30	-	-	5
GEST3037-1	<i>Financement de l'entreprise sociale - Sybille MERTENS DE WILMARS</i>	30	-	-	5

**Deuxième année**

Sur autorisation du Collège de doctorat et avec l'accord du président de jury, les étudiants ont la possibilité de substituer un maximum de 10 crédits de cours de leur programme par des cours de préparation à la recherche doctorale.

**Cours obligatoires**

GEST1076-1	<i>Sustainable strategy in a multi-polar world (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Thomas FROELICHER, Claire GRUSLIN</i>	30	-	-	5
------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	---	---	---

*Remarque* : les étudiants inscrits à la finalité spécialisée entrepreneuriat sont invités à suivre le cours GEST0215-2 "Stratégie de croissance" (5 crédits) en lieu et place du

GTFE0013-1 *Travail de fin d'études - COLLÉGIALITÉ* - - - **20**

**Cours au choix**

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en 1re année de master :

LANG0823-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 5</i> - Françoise CARL, ISLV	30	-	-	<b>3</b>
LANG0824-2	<i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 5</i> - Nicole GRUTMAN	30	-	-	<b>3</b>
LANG0825-2	<i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 5</i> - Christine HANON	30	-	-	<b>3</b>
LANG0827-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 5</i> - Doris DE LAET, ISLV	30	-	-	<b>3</b>
LANG0829-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 2</i> - Claire DE LAMOTTE, Fanny NOVAKOVIC	30	-	-	<b>3</b>
LANG0830-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 2</i> - Sylvia DEROOSE, Marie MAWHIN	30	-	-	<b>3</b>
LANG0909-1	<i>French for Management (L3) beginner level 2</i> - ISLV	24	-	-	<b>3</b>
	<i>Remarque : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones</i>				
LANG1984-1	<i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 5</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	<b>3</b>

Poursuite du choix effectué en 1re année de master :

LANG0885-1	<i>Intercultural Studies - Part II (anglais)</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	<b>2</b>
LANG0831-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 5</i> - Françoise CARL, ISLV	30	-	-	<b>2</b>
LANG0832-2	<i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 5</i> - Nicole GRUTMAN	30	-	-	<b>2</b>
LANG0833-2	<i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 5</i> - Christine HANON	30	-	-	<b>2</b>
LANG1985-1	<i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 5</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	<b>2</b>
LANG0835-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 5</i> - Doris DE LAET, ISLV	30	-	-	<b>2</b>
LANG0837-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 2</i> - Claire DE LAMOTTE	30	-	-	<b>2</b>
LANG0838-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 2</i> - Sylvia DEROOSE, Marie MAWHIN	30	-	-	<b>2</b>
LANG0908-2	<i>English for Entrepreneurs</i> - Jonathan SOLHEID	10	60	-	<b>5</b>
	<i>Remarque : cours destiné uniquement aux étudiants de la finalité spécialisée en entrepreneuriat</i>				

*Remarque : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Management des entreprises sociales en 1re année de master*

**Cours obligatoires**

GEST3041-1	<i>Entrepreneuriat social et développement durable : applications sectorielles</i> - Sybille MERTENS DE WILMARS	30	-	-	<b>5</b>
GEST3042-1	<i>Gouvernance et gestion des ressources humaines en entreprise sociale</i> - Annie CORNET, Benjamin HUYBRECHTS	30	-	-	<b>5</b>
GEST3043-1	<i>Strategy and Marketing Management in Social Enterprises (anglais)</i> - Cécile DELCOURT	30	-	-	<b>5</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH	-	-	-	<b>5</b>
GSTG0015-1	<i>Stage en entreprise sociale ou dans une structure liée à l'économie sociale</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	<b>10</b>

**Cours obligatoires**

GEST1076-1	<i>Sustainable strategy in a multi-polar world (anglais)</i> - Nathalie CRUTZEN, Thomas FROELICHER, Claire GRUSLIN	30	-	-	<b>5</b>
GTFE0013-1	<i>Travail de fin d'études - COLLÉGIALITÉ</i>	-	-	-	<b>20</b>

**Cours au choix**

Poursuite du choix de langue effectué en 1re année de master :

LANG1938-1	<i>Allemand 5 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1939-1	<i>Allemand avancé 5 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1940-1	<i>Espagnol 5 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1941-1	<i>Espagnol avancé 5 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1942-1	<i>Italien 5 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1943-1	<i>Italien avancé 5 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1944-1	<i>Néerlandais 5 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1950-1	<i>Néerlandais avancé 5 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1945-1	<i>Allemand élémentaire 2 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1946-1	<i>Espagnol élémentaire 2 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1947-1	<i>Italien élémentaire 2 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1948-1	<i>Néerlandais élémentaire 2 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1955-1	<i>French beginner level 2</i>	30	-	-	5

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones

LANG0908-2	<i>English for Entrepreneurs</i> - Jonathan SOLHEID	10	60	-	5
------------	-----------------------------------------------------	----	----	---	---

*Remarque* : ce cours est obligatoire et accessible uniquement aux étudiants de la finalité spécialisée en entrepreneuriat