

## Première année

### Cours obligatoires

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| GEST0001-2 | <i>Business Game</i> - Wilfried NIESSEN  | 30 | - | - | 2 |
| DROI2351-1 | <i>Droit social</i> - Paul CRAHAY  | 18 | - | - | 3 |
| STAT0800-1 | <i>Models and Methods in Applied Statistics</i> (anglais) - Cédric HEUCHENNE   | 30 | - | - | 5 |
| GEST3045-1 | <i>Project management</i> (anglais) - Etienne DALOZE   | 30 | - | - | 5 |
| MARK0781-2 | <i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Céline BRANDT, Cécile DELCOURT,<br>Charles PAHUD DE MORTANGES, Jean TONDEUR - Suppl : Michael GHILISSEN | 30 | - | - | 5 |
| FINA0050-1 | <i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Marie LAMBERT, Alain SCHOCKERT  | 30 | - | - | 5 |
| GRHO0017-2 | <i>Change Management</i> (anglais) - François PICHAULT   | 30 | - | - | 5 |

### Cours au choix

Choisir 2 cours parmi :

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
| MQGE0002-3 | <i>Advanced Operations Research</i> (anglais) - Yves CRAMA - Suppl : Yasemin ARDA | 30 | - | - | 5 |
| GEST3046-1 | <i>Business Process Management</i> (anglais) - Alain DUBOIS                       | 30 | - | - | 5 |
| GEST3047-1 | <i>Gestion environnementale (Eco-management)</i> - Joseph SMITZ                   | 30 | - | - | 5 |
| TECH0003-4 | <i>Séminaire d'intégration des technologies</i> - Pierre DENEYE                   | 30 | - | - | 5 |
| TECH0004-4 | <i>Théorie et pratique des techniques industrielles</i> - Pierre DENEYE           | 30 | - | - | 5 |

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en bachelier :

*Remarque* : les étudiants dont le cours de néerlandais ou d'allemand ne figurait pas à leur programme de bachelier, ont la possibilité de remplacer leur deuxième langue ou leur troisième langue par un cours de néerlandais ou d'allemand niveau débutant.

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
| LANG0806-1 | <i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 4</i> - Sylvia DEROOSE                                   | 30 | - | - | 3 |
| LANG0807-3 | <i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 4</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA,<br>Véronique PEIFFER     | 30 | - | - | 3 |
| LANG0808-1 | <i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 4</i> - Christine HANON                                  | 30 | - | - | 3 |
| LANG0899-1 | <i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 4</i> - Ching Lin PANG                                    | 30 | - | - | 3 |
| LANG0810-1 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 4</i> - Nicole ENGELEN,<br>Baudoin YANS               | 30 | - | - | 3 |
| LANG0812-1 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 1</i> -<br>Claire DE LAMOTTE, Nicole ENGELEN | 30 | - | - | 3 |
| LANG0813-1 | <i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 1</i> - Marie MAWHIN                            | 30 | - | - | 3 |

Poursuite du choix de troisième langue effectué en bachelier :

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
| LANG0814-1 | <i>Intercultural Studies - Part I</i> (anglais) - Ching Lin PANG  | 30 | - | - | 2 |
| LANG0815-1 | <i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 4</i> - Sylvia DEROOSE                               | 30 | - | - | 2 |
| LANG0816-1 | <i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 4</i> - Alexis ALVAREZ BARBOSA,<br>Véronique PEIFFER | 30 | - | - | 2 |
| LANG0817-1 | <i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 4</i> - Christine HANON                              | 30 | - | - | 2 |
| LANG0900-1 | <i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 4</i> - Ching Lin PANG                                | 30 | - | - | 2 |
| LANG0819-1 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 4</i> - Nicole ENGELEN,<br>Baudoin YANS           | 30 | - | - | 2 |
| LANG0821-1 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 1</i> -<br>Claire DE LAMOTTE             | 30 | - | - | 2 |
| LANG0822-1 | <i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 1</i> - Marie MAWHIN                        | 30 | - | - | 2 |

Choisir une option parmi :

*Remarque* : chaque option proposée ci-dessous est un pré-requis pour l'accès à la finalité du même nom, offerte en 2e année de master.

### Option "Supply Chain Management"

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
| LOGI0012-1 | <i>Logistics and transportation</i> (anglais) - Sabine LIMBOURG | 30 | - | - | 5 |
| LOGI0013-1 | <i>Operations planning</i> (anglais) - Yasemin ARDA             | 30 | - | - | 5 |

Choisir 1 cours parmi :

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| GEST3032-1 | <i>eBusiness and eCommerce</i> (anglais) - André BLAVIER, Michael SCHYNS | 30 | - | - | 5 |
| LOGI0014-1 | <i>Sustainable supply chains</i> (anglais) - Maud BAY                    | 30 | - | - | 5 |

**Option "Financial Engineering"**

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| FINA0060-1 | <i>Empirical Methods in Financial Markets</i> (anglais) - Cédric HEUCHENNE | 30 | - | - | 5 |
| FINA0052-1 | <i>Financial Derivatives</i> (anglais) - Aline MULLER                      | 30 | - | - | 5 |
| FINA0053-1 | <i>Investments and Portfolio Management</i> (anglais) - Séverine PLUNUS    | 30 | - | - | 5 |

**Option "Performance Management and Control"**

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
| FINA0011-2 | <i>Audit</i> (anglais) - Félix FANK                                 | 30 | - | - | 5 |
| FINA0061-1 | <i>Enterprise Modeling and IT</i> (anglais) - Didier VAN CAILLIE    | 30 | - | - | 5 |
| FINA0008-2 | <i>Global Performance Management</i> (anglais) - Didier VAN CAILLIE | 30 | - | - | 5 |

**Cours obligatoires**

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
| DROI2352-1 | <i>Droit fiscal</i> - N...  | 30 | - | - | 5 |
| STAT0800-1 | <i>Models and Methods in Applied Statistics</i> (anglais) - Cédric HEUCHENNE  | 30 | - | - | 5 |
| GEST3045-1 | <i>Project management</i> (anglais) - Etienne DALOZE  | 30 | - | - | 5 |
| MARK0781-2 | <i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Céline BRANDT, Cécile DELCOURT, Charles PAHUD DE MORTANGES, Jean TONDEUR - Suppl : Michael GHILISSEN | 30 | - | - | 5 |
| FINA0050-1 | <i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Marie LAMBERT, Alain SCHOCKERT   | 30 | - | - | 5 |
| GRHO0017-2 | <i>Change Management</i> (anglais) - François PICHAULT  | 30 | - | - | 5 |

**Cours au choix**

Choisir 2 cours parmi :

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
| MQGE0002-3 | <i>Advanced Operations Research</i> (anglais) - Yves CRAMA - Suppl : Yasemin ARDA | 30 | - | - | 5 |
| GEST3046-1 | <i>Business Process Management</i> (anglais) - Alain DUBOIS                       | 30 | - | - | 5 |
| GEST3047-1 | <i>Gestion environnementale (Eco-management)</i> - Joseph SMITZ                   | 30 | - | - | 5 |
| TECH0003-4 | <i>Séminaire d'intégration des technologies</i> - Pierre DENEYE                   | 30 | - | - | 5 |
| TECH0004-4 | <i>Théorie et pratique des techniques industrielles</i> - Pierre DENEYE           | 30 | - | - | 5 |

Choisir 1 cours de langue parmi :

*Remarque* : seuls les étudiants qui ont suivi un cours de langue de niveau "avancé" en bachelier, peuvent remplacer cette langue par une autre au niveau "élémentaire".

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
| LANG1925-1 | <i>Allemand 4</i> - N...                | 30 | - | - | 5 |
| LANG1926-1 | <i>Allemand avancé 4</i> - N...         | 30 | - | - | 5 |
| LANG1927-1 | <i>Espagnol 4</i> - N...                | 30 | - | - | 5 |
| LANG1928-1 | <i>Espagnol avancé 4</i> - N...         | 30 | - | - | 5 |
| LANG1929-1 | <i>Italien 4</i> - N...                 | 30 | - | - | 5 |
| LANG1930-1 | <i>Italien avancé 4</i> - N...          | 30 | - | - | 5 |
| LANG1931-1 | <i>Néerlandais 4</i> - N...             | 30 | - | - | 5 |
| LANG1932-1 | <i>Néerlandais avancé 4</i> - N...      | 30 | - | - | 5 |
| LANG1933-1 | <i>Allemand élémentaire 1</i> - N...    | 30 | - | - | 5 |
| LANG1934-1 | <i>Espagnol élémentaire 1</i> - N...    | 30 | - | - | 5 |
| LANG1935-1 | <i>Italien élémentaire 1</i> - N...     | 30 | - | - | 5 |
| LANG1936-1 | <i>Néerlandais élémentaire 1</i> - N... | 30 | - | - | 5 |

**Choisir une option parmi :**

*Remarque* : chaque option proposée ci-dessous est un pré-requis pour l'accès à la finalité du même nom, offerte en 2e année de master.

**Option "Supply Chain Management"**

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
| LOGI0012-1 | <i>Logistics and transportation</i> (anglais) - Sabine LIMBOURG | 30 | - | - | 5 |
| LOGI0013-1 | <i>Operations planning</i> (anglais) - Yasemin ARDA             | 30 | - | - | 5 |

Choisir 1 cours parmi :

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| GEST3032-1 | <i>eBusiness and eCommerce</i> (anglais) - André BLAVIER, Michael SCHYNS | 30 | - | - | 5 |
| LOGI0014-1 | <i>Sustainable supply chains</i> (anglais) - Maud BAY                    | 30 | - | - | 5 |

#### Option "Financial Engineering"

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| FINA0060-1 | <i>Empirical Methods in Financial Markets</i> (anglais) - Cédric HEUCHENNE | 30 | - | - | 5 |
| FINA0052-1 | <i>Financial Derivatives</i> (anglais) - Aline MULLER                      | 30 | - | - | 5 |
| FINA0053-1 | <i>Investments and Portfolio Management</i> (anglais) - Séverine PLUNUS    | 30 | - | - | 5 |

#### Option "Performance Management and Control"

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
| FINA0011-2 | <i>Audit</i> (anglais) - Félix FANK                                 | 30 | - | - | 5 |
| FINA0061-1 | <i>Enterprise Modeling and IT</i> (anglais) - Didier VAN CAILLIE    | 30 | - | - | 5 |
| FINA0008-2 | <i>Global Performance Management</i> (anglais) - Didier VAN CAILLIE | 30 | - | - | 5 |

### Deuxième année

Sur autorisation du Collège de doctorat et avec l'accord du président de jury, les étudiants ont la possibilité de substituer un maximum de 10 crédits de cours de leur programme par des cours de préparation à la recherche doctorale. Le collège de doctorat s'engage à valoriser ces 10 crédits dans le cadre de l'inscription du candidat au 3e cycle

#### Cours obligatoires

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| GEST1076-1 | <i>Sustainable strategy in a multi-polar world</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Thomas FROELICHER, Claire GRUSLIN | 30 | - | - | 5 |
|------------|--|----|---|---|---|

*Remarque* : les étudiants inscrits à la finalité spécialisée entrepreneuriat sont invités à suivre, en lieu et place du cours GEST1076-1 "Sustainable strategy in a multipolar world", le cours GEST0215-2 "Stratégie de croissance" (5 crédits) donné par Marc Beaujean et Marc Foidart.

|            |   |   |   |   |    |
|------------|---|---|---|---|----|
| GTFE0014-1 | <i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ | - | - | - | 20 |
|------------|---|---|---|---|----|

#### Cours au choix

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en 1re année de master :

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| LANG0823-1 | <i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 5</i> - Françoise CARL, ISLV                          | 30 | - | - | 3 |
| LANG0824-1 | <i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 5</i> - Nicole GRUTMAN                                | 30 | - | - | 3 |
| LANG0825-1 | <i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 5</i> - Christine HANON                               | 30 | - | - | 3 |
| LANG0827-1 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 5</i> - Doris DE LAET, ISLV                        | 30 | - | - | 3 |
| LANG0829-1 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 2</i> - Claire DE LAMOTTE, Nicole ENGELEN | 30 | - | - | 3 |
| LANG0830-1 | <i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 2</i> - Marie MAWHIN                         | 30 | - | - | 3 |
| LANG1959-1 | <i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 5</i> - Ching Lin PANG                                 | 30 | - | - | 3 |

Poursuite du choix effectué en 1re année de master :

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| LANG0985-1 | <i>Intercultural Studies - Part II</i> (anglais) - Ching Lin PANG  | 30 | - | - | 2 |
| LANG0831-1 | <i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 5</i> - Françoise CARL, ISLV                          | 30 | - | - | 2 |
| LANG0832-1 | <i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 5</i> - Nicole GRUTMAN                                | 30 | - | - | 2 |
| LANG0833-1 | <i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 5</i> - Christine HANON                               | 30 | - | - | 2 |
| LANG1964-1 | <i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 5</i> - Ching Lin PANG                                 | 30 | - | - | 2 |
| LANG0835-1 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 5</i> - Doris DE LAET, ISLV                        | 30 | - | - | 2 |
| LANG0837-1 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 2</i> - Claire DE LAMOTTE, Nicole ENGELEN | 30 | - | - | 2 |
| LANG0838-1 | <i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 2</i> - Marie MAWHIN                         | 30 | - | - | 2 |

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Financial Engineering en 1re année de master.

#### Cours obligatoires

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
| MQGE0007-1 | <i>Financial Mathematics and Stochastic Calculus</i> (anglais) - Louis ESCH | 30 | - | - | 5 |
| GEST3061-1 | <i>Portfolio de compétences</i> - Louis ESCH                                | -  | - | - | 5 |

GSTG0016-2 *Stage - COLLÉGIALITÉ* - - - **10**

**Cours au choix**

Choisir 2 cours parmi :

|            |   |    |   |   |          |
|------------|---|----|---|---|----------|
| DROI8026-1 | <i>Droit et fiscalité des institutions financières</i> - DenisEmmanuel PHILIPPE | 24 | - | - | <b>5</b> |
| FINA0062-1 | <i>Financial Economics</i> (anglais) - Roland GILLET, Georges HÜBNER            | 30 | - | - | <b>5</b> |
| FINA0063-1 | <i>Financial Modeling and IT</i> (anglais) - Laurent BODSON                     | 30 | - | - | <b>5</b> |
| FINA0064-1 | <i>Financial Risk Modeling</i> (anglais) - Aline MULLER, JeanPhilippe PETERS    | 30 | - | - | <b>5</b> |

**Cours obligatoires**

|            |  |    |   |   |           |
|------------|--|----|---|---|-----------|
| GEST1076-1 | <i>Sustainable strategy in a multi-polar world</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN,<br>Thomas FROEHLICHER, Claire GRUSLIN | 30 | - | - | <b>5</b>  |
| GTFE0014-1 | <i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ  | -  | - | - | <b>20</b> |

**Cours au choix**

Poursuite du choix de langue effectué en 1re année de master

|            |   |    |   |   |          |
|------------|---|----|---|---|----------|
| LANG1938-1 | <i>Allemand 5</i> - N...                | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1939-1 | <i>Allemand avancé 5</i> - N...         | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1940-1 | <i>Espagnol 5</i> - N...                | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1941-1 | <i>Espagnol avancé 5</i> - N...         | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1942-1 | <i>Italien 5</i> - N...                 | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1943-1 | <i>Italien avancé 5</i> - N...          | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1944-1 | <i>Néerlandais 5</i> - N...             | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1950-1 | <i>Néerlandais avancé 5</i> - N...      | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1945-1 | <i>Allemand élémentaire 2</i> - N...    | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1946-1 | <i>Espagnol élémentaire 2</i> - N...    | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1947-1 | <i>Italien élémentaire 2</i> - N...     | 30 | - | - | <b>5</b> |
| LANG1948-1 | <i>Néerlandais élémentaire 2</i> - N... | 30 | - | - | <b>5</b> |