

## Première année

### Cours obligatoires

DROI1262-1	<i>Droit social (y compris sécurité sociale)</i> - Paul CRAHAY	30	-	-	5
	<i>Remarque</i> : les étudiants étrangers seront invités à suivre le cours DROI0929-1 "International and Belgian Taxation" (5 credits) en remplacement du cours DROI1262.				
GEST1079-3	<i>Entrepreneurship</i> (anglais) - Jean-Marie CHOFFRAY	30	-	-	5
GEST3029-1	<i>International Strategy</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Thomas FROELICHER	18	-	-	3
INFO2039-2	<i>Management Information Systems</i> (anglais) - Alain DUBOIS, Wilfried NIESSEN	30	-	-	5
GEST3030-1	<i>Développement de compétences managériales</i> - Jean-Marie DUJARDIN, Jocelyne ROBERT	12	-	-	2
MQGE0005-5	<i>Quantitative Methods in Management</i> (anglais)				5
	- <i>Partim Operations Research</i> - Yasemin ARDA	15	-	-	
	- <i>Partim Statistics</i> - Cédric HEUCHENNE	15	-	-	
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Céline BRANDT, Jean-Jack CEGARRA, Cécile DELCOURT, Henri GUTMAN, Jean TONDEUR	30	-	-	5
FINA0050-1	<i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Alain SCHOCKERT, Danielle SOUGNÉ	30	-	-	5

### Cours au choix

Choisir 1 cours parmi :

GRHO0003-4	<i>Gestion du changement</i> - François PICHAULT	30	-	-	5
GRHO0017-2	<i>Change Management</i> (anglais) - Antonio GIANGRECO	30	-	-	5

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en bachelier :

*Remarque* : les étudiants dont le cours de néerlandais ou d'allemand ne figurait pas à leur programme de bachelier, ont la possibilité de remplacer leur deuxième langue ou leur troisième langue par un cours de néerlandais ou d'allemand niveau débutant.

LANG0806-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 4</i> (allemand) - Françoise CARL	30	-	-	3
LANG0807-1	<i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 4</i> (espagnol) - Nicole GRUTMAN	30	-	-	3
LANG0808-2	<i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 4</i> (italien) - Christine HANON	30	-	-	3
LANG1982-1	<i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 4</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	3
LANG0810-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 4</i> (néerlandais) - Nicole ENGELN, Baudoin YANS	30	-	-	3
LANG0812-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant</i> (néerlandais) - Nicole ENGELN, Lucie GILLET	30	-	-	3
LANG0813-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 1</i> (allemand) - Sylvia DEROOSE, Marie MAWHIN	30	-	-	3
LANG0858-1	<i>French for Management (L2) beginner level 1</i> - ISLV	30	-	-	3

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones

Choisir 1 cours parmi :

LANG1981-1	<i>Intercultural Studies - Part I</i> (anglais) - Ching Lin PANG	30	-	-	2
LANG0815-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 4</i> (allemand) - Françoise CARL, Sylvia DEROOSE, Marie MAWHIN	30	-	-	2
LANG0816-2	<i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 4</i> (espagnol) - Nicole GRUTMAN	30	-	-	2
LANG0817-2	<i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 4</i> (italien) - Christine HANON	30	-	-	2
LANG1983-1	<i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 4</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	2
LANG0819-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 4</i> (néerlandais) - Nicole ENGELN, Baudoin YANS	30	-	-	2
LANG0821-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 1</i> (néerlandais) - Nicole ENGELN, Lucie GILLET, François LEJEUNE	30	-	-	2
LANG0822-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 1</i> (allemand) - Sylvia DEROOSE, Marie MAWHIN	30	-	-	2

**Choisir une option parmi :**

*Remarque* : chaque option proposée ci-dessous est un pré-requis pour l'accès à la finalité du même nom, offerte en 2e année de master.

**Option "Management humain et organisation"**

GRHO0006-2	<i>Enjeux stratégiques de la gestion des compétences et de la formation</i> - Jean-Marie DUJARDIN	30	-	-	<b>5</b>
GRHO0005-2	<i>Gestion des ressources humaines : matières approfondies</i> - François PICHAULT	30	-	-	<b>5</b>
GRHO0013-3	<i>Gestion de la diversité</i> - Annie CORNET - Suppl : Christophe CUSUMANO	30	-	-	<b>5</b>

*Remarque* : avec l'accord du responsable de la finalité spécialisée, les étudiants peuvent remplacer un cours de l'option par un cours proposé dans les programmes de master à l'Institut de Sciences humaines et sociales ou en Faculté de Psychologie.

**Option "Banking and Asset Management"**

FINA0051-1	<i>Banking and Insurance</i> (anglais) - Fabien BONIVER, Georges HÜBNER	30	-	-	<b>5</b>
FINA0052-1	<i>Financial Derivatives</i> (anglais) - Aline MULLER	30	-	-	<b>5</b>
FINA0053-1	<i>Investments and Portfolio Management</i> (anglais) - Séverine PLUNUS	30	-	-	<b>5</b>

**Option "Financial Analysis and Audit"**

FINA0011-2	<i>Audit</i> (anglais) - Félix FANK, Henri OLIVIER	30	-	-	<b>5</b>
FINA0030-1	<i>Consolidation and IFRS</i> (anglais) - Patrice SCHUMESCH	30	-	-	<b>5</b>
FINA0044-5	<i>Strategic Performance Management</i> (anglais) - Gabriele CATANIA	30	-	-	<b>5</b>

**Option "Intelligence stratégique et marketing"**

GEST3032-1	<i>eBusiness and eCommerce</i> (anglais) - André BLAVIER, Michael SCHYNS	30	-	-	<b>5</b>
GEST3033-1	<i>Intelligence stratégique et géopolitique</i> - Michel HERMANS	30	-	-	<b>5</b>
GEST3034-1	<i>Analyse multivariée en Marketing</i> - Gentiane HAESBROECK, Michael SCHYNS	30	-	-	<b>5</b>

**Option "Management des entreprises sociales"**

GEST3035-1	<i>Introduction à l'économie sociale et à l'entrepreneuriat social</i> - Jacques DEFOURNY	30	-	-	<b>5</b>
GEST3036-1	<i>Social Innovation and Organisational Diversity</i> (anglais) - Benjamin HUYBRECHTS	30	-	-	<b>5</b>
GEST3037-1	<i>Financement de l'entreprise sociale</i> - Sybille MERTENS DE WILMARS	30	-	-	<b>5</b>

**Cours obligatoires**

DROI2351-1	<i>Droit social</i> - Paul CRAHAY	18	-	-	<b>5</b>
GEST1079-3	<i>Entrepreneurship</i> (anglais) - Jean-Marie CHOFFRAY	30	-	-	<b>5</b>
GEST3029-1	<i>International Strategy</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Thomas FROELICHER	18	-	-	<b>3</b>
INFO2039-2	<i>Management Information Systems</i> (anglais) - Alain DUBOIS, Wilfried NIESSEN	30	-	-	<b>5</b>
GEST3030-1	<i>Développement de compétences managériales</i> - Jean-Marie DUJARDIN, Jocelyne ROBERT	12	-	-	<b>2</b>
MQGE0005-5	<i>Quantitative Methods in Management</i> (anglais) - <i>Partim Operations Research</i> - Yasemin ARDA - <i>Partim Statistics</i> - Cédric HEUCHENNE	15 15	-	-	<b>5</b>
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Céline BRANDT, Jean-Jack CEGARRA, Cécile DELCOURT, Henri GUTMAN, Jean TONDEUR	30	-	-	<b>5</b>
FINA0050-1	<i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Alain SCHOCKERT, Danielle SOUGNÉ	30	-	-	<b>5</b>

**Cours au choix**

Choisir 1 cours parmi :

GRHO0003-4	<i>Gestion du changement</i> - François PICHAULT	30	-	-	<b>5</b>
GRHO0017-2	<i>Change Management</i> (anglais) - Antonio GIANGRECO	30	-	-	<b>5</b>

Choisir un cours de langue parmi :

*Remarque* : seuls les étudiants qui ont suivi un cours de langue de niveau "avancé"

en bachelier, peuvent remplacer cette langue par une autre au niveau "élémentaire".

LANG1925-1	<i>Allemand 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1926-1	<i>Allemand avancé 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1927-1	<i>Espagnol 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1928-1	<i>Espagnol avancé 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1929-1	<i>Italien 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1930-1	<i>Italien avancé 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1931-1	<i>Néerlandais 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1932-1	<i>Néerlandais avancé 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1933-1	<i>Allemand élémentaire 1 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1934-1	<i>Espagnol élémentaire 1 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1935-1	<i>Italien élémentaire 1 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1936-1	<i>Néerlandais élémentaire 1 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1954-1	<i>French beginner level 1</i>	30	-	-	5

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones.

**Choisir une option parmi :**

*Remarque* : chaque option proposée ci-dessous est un pré-requis pour l'accès à la finalité du même nom, offerte en 2e année de master.

**Option "Management humain et organisation"**

GRHO0006-2	<i>Enjeux stratégiques de la gestion des compétences et de la formation - Jean-Marie DUJARDIN</i>	30	-	-	5
GRHO0005-2	<i>Gestion des ressources humaines : matières approfondies - François PICHULT</i>	30	-	-	5
GRHO0013-3	<i>Gestion de la diversité - Annie CORNET - Suppl : Christophe CUSUMANO</i>	30	-	-	5

*Remarque* : avec l'accord du responsable de la finalité spécialisée, les étudiants peuvent remplacer un cours de l'option par un cours proposé dans les programmes de master à l'Institut de Sciences humaines et sociales ou en Faculté de Psychologie.

**Option "Banking and Asset Management"**

FINA0051-1	<i>Banking and Insurance (anglais) - Fabien BONIVER, Georges HÜBNER</i>	30	-	-	5
FINA0052-1	<i>Financial Derivatives (anglais) - Aline MULLER</i>	30	-	-	5
FINA0053-1	<i>Investments and Portfolio Management (anglais) - Séverine PLUNUS</i>	30	-	-	5

**Option "Financial Analysis and audit"**

FINA0011-2	<i>Audit (anglais) - Félix FANK, Henri OLIVIER</i>	30	-	-	5
FINA0030-1	<i>Consolidation and IFRS (anglais) - Patrice SCHUMESCH</i>	30	-	-	5
FINA0044-5	<i>Strategic Performance Management (anglais) - Gabriele CATANIA</i>	30	-	-	5

**Option "Intelligence stratégique et marketing"**

GEST3032-1	<i>eBusiness and eCommerce (anglais) - André BLAVIER, Michael SCHYNS</i>	30	-	-	5
GEST3033-1	<i>Intelligence stratégique et géopolitique - Michel HERMANS</i>	30	-	-	5
GEST3034-1	<i>Analyse multivariée en Marketing - Gentiane HAESBROECK, Michael SCHYNS</i>	30	-	-	5

**Option "Management des entreprises sociales"**

GEST3035-1	<i>Introduction à l'économie sociale et à l'entrepreneuriat social - Jacques DEFOURNY</i>	30	-	-	5
GEST3036-1	<i>Social Innovation and Organisational Diversity (anglais) - Benjamin HUYBRECHTS</i>	30	-	-	5
GEST3037-1	<i>Financement de l'entreprise sociale - Sybille MERTENS DE WILMARS</i>	30	-	-	5

**Deuxième année**

Sur autorisation du Collège de doctorat et avec l'accord du président de jury, les étudiants ont la possibilité de substituer un

maximum de 10 crédits de cours de leur programme par des cours de préparation à la recherche doctorale.

**Cours obligatoires**

GEST1076-1	<i>Sustainable strategy in a multi-polar world</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Thomas FROELICHER, Claire GRUSLIN	30	-	-	5
<i>Remarque</i> : les étudiants inscrits à la finalité spécialisée entrepreneuriat sont invités à suivre le cours GEST0215-2 "Stratégie de croissance" (5 crédits) en lieu et place du cours GEST1076-1					
GTFE0013-1	<i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	20

**Cours au choix**

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en 1re année de master :

LANG0823-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 5</i> (allemand) - Sylvia DERROOSE,30 Marie MAWHIN	-	-	3	
LANG0824-2	<i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 5</i> (espagnol) - Véronique PEIFFER	30	-	3	
LANG0825-2	<i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 5</i> (italien) - Christine HANON	30	-	3	
LANG0827-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 5</i> (néerlandais) - Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS	30	-	3	
LANG0829-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 2</i> (néerlandais) - Nicole ENGELLEN, Lucie GILLET	30	-	3	
LANG0830-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 2</i> (allemand) - Sylvia DERROOSE, Marie MAWHIN	30	-	3	
LANG0909-1	<i>French for Management (L3) beginner level 2</i> - ISLV	24	-	3	
<i>Remarque</i> : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones					
LANG1984-1	<i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 5</i> - Ching Lin PANG	30	-	3	

Poursuite du choix effectué en 1re année de master :

LANG0885-1	<i>Intercultural Studies - Part II</i> (anglais) - Ching Lin PANG	30	-	2	
LANG0831-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 5</i> (allemand) - Sylvia DERROOSE,30 Marie MAWHIN	-	-	2	
LANG0832-2	<i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 5</i> (espagnol) - Véronique PEIFFER	30	-	2	
LANG0833-2	<i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 5</i> (italien) - Christine HANON	30	-	2	
LANG1985-1	<i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 5</i> - Ching Lin PANG	30	-	2	
LANG0835-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 5</i> (néerlandais) - Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS	30	-	2	
LANG0837-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 2</i> (néerlandais) - Nicole ENGELLEN, Lucie GILLET	30	-	2	
LANG0838-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 2</i> (allemand) - Sylvia DERROOSE, Marie MAWHIN	30	-	2	
LANG0908-2	<i>English for Entrepreneurs</i> - David HOMBURG, Jonathan SOLHEID	10	60	5	
<i>Remarque</i> : cours destiné uniquement aux étudiants de la finalité spécialisée en entrepreneuriat					

*Remarque* : finalité accessible uniquement sur dossier (cf. conditions d'admission)

**Pré-requis**

GEST1096-1	<i>Module préparatoire</i>			12
	- <i>partim Finance</i> - Wilfried NIESSEN	30	15	-
	- <i>partim GRH et organisation</i> - Audrey LEVÊQUE	30	15	-
	- <i>partim Marketing</i> - Jean TONDEUR	30	15	-
	- <i>partim Supply chain management</i> - Yannic WERA	30	15	-
	- <i>partim Business Game</i> - Wilfried NIESSEN - [30h TD]	-	-	[+]

**Cours obligatoires**

GEST3044-1	<i>Bras droit</i> - Sophie VOSSAERT	10	130	-	<b>7</b>
GEST0211-3	<i>Création d'entreprises</i> - Bernard SURLEMONT	10	100	-	<b>5</b>
GEST0213-3	<i>Cession, acquisition, transmission d'entreprises</i> - Frédéric LOVERIUS	20	100	-	<b>5</b>
GEST0216-3	<i>Vente et négociation</i> - Patrick CHALANT	20	50	-	<b>3</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i> - N...	-	-	-	<b>5</b>

**Cours au choix**

Choisir 1 cours parmi :

GEST0278-3	<i>Communication internationale</i> - Jean LAHAUT	20	100	-	<b>5</b>
GEST0214-2	<i>Projet personnel</i> - Bernard SURLEMONT	10	110	-	<b>5</b>