

## Master en 1 an (60 crédits) (Programme transitoire 2010-2011 et 2011-2012)

### Cours obligatoires

GRHO0001-1	<i>Gestion des ressources humaines et relations professionnelles</i> - François PICHULT	30	-	-	5
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Cécile DELCOURT, Henri GUTMAN, Jean TONDEUR	30	-	-	5
FINA0050-1	<i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Laurent BODSON, Séverine PLUNUS, Alain SCHOCKERT, Danielle SOUGNÉ	30	-	-	5
GTFE0015-1	<i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	15

### Cours au choix

#### Choisir une option parmi :

#### Option 1 : Gestion de l'entreprise

DROI1235-1	<i>Compléments de droit fiscal</i> - Jean-Pierre BOURS	18	-	-	3
GEST1079-3	<i>Entrepreneurship</i> (anglais) - Jean-Marie CHOFFRAY	30	-	-	5
GEST3029-1	<i>International Strategy</i> (anglais) - Thomas FROEHLICHER	18	-	-	3
INFO2039-2	<i>Management Information Systems</i> (anglais) - Alain DUBOIS, Wilfried NIESSEN	30	-	-	5
MQGE0005-5	<i>Quantitative Methods in Management</i> (anglais)				5
	- <i>Partim Operations Research</i> - Yasemin ARDA	15	-	-	
	- <i>Partim Statistics</i> - Cédric HEUCHENNE	15	-	-	
[...]	Un cours parmi ceux offerts dans les finalités spécialisées de la 1 <sup>re</sup> année du Master en sciences de gestion (120 crédits)				

#### Choisir un cours de deuxième langue parmi :

LANG0806-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 4</i> (allemand) - Sylvia DEROOSE, Marie MAWHIN	30	-	-	4
LANG0807-1	<i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 4</i> (espagnol) - Véronique PEIFFER	30	-	-	4
LANG0808-2	<i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 4</i> (italien) - Silvia LUCCHINI	30	-	-	4
LANG1982-1	<i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 4</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	4
LANG0810-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 4</i> (néerlandais) - Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS	30	-	-	4
LANG0812-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant</i> (néerlandais) - Nicole ENGELEN, François LEJEUNE	30	-	-	4
LANG0813-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 1</i> (allemand) - David HOMBURG, Marie MAWHIN	30	-	-	4

#### Option 2 : Gestion publique européenne (programme en collaboration avec l'IFAG - Bulgarie)

GEST1095-6	<i>Préparation au travail de fin d'études</i> - Michel HERMANS	15	-	-	2
ECON0923-1	<i>Introduction à la macroéconomie et les rôles de l'Etat dans une économie moderne</i> - Ibrahim CHITOU	30	-	-	4
SPOL0383-1	<i>Institutions européennes (histoire, notion de citoyenneté, fonctionnement)</i> - Marianne DONY, Henri OBERDORFF	30	-	-	4
SPOL0384-1	<i>Principes et enjeux de l'administration publique</i> - Christian SERRADJI	15	-	-	2
DROI0901-1	<i>Politique fiscale</i> - Isabelle RICHELLE	15	-	-	2
FINA0049-1	<i>Comptabilité appliquée aux pouvoirs publics</i> - Christian SERRADJI	15	-	-	2
ECON0924-1	<i>Fonds structurels européens</i> - Michel CARRAUD	15	-	-	2
ECON0925-1	<i>Défis politiques, économiques et sociaux de l'Europe</i> - Michel HERMANS	15	-	-	2
GRHO0009-1	<i>Gestion des capacités humaines dans le secteur public</i> - Alain ERALY	15	-	-	2
ECON0926-2	<i>Economie des finances publiques</i> - Bernard JURION	30	-	-	4
GTRA0006-1	<i>Séminaire (thèmes à alterner)</i> - COLLÉGIALITÉ	30	-	-	4

## Master en 1 an (60 crédits) (Perspectives 2012-2013)

### Cours obligatoires

GRHO0001-1	<i>Gestion des ressources humaines et relations professionnelles</i> - François PICHAULT	30	-	-	5
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Cécile DELCOURT, Henri GUTMAN, Jean TONDEUR	30	-	-	5
FINA0050-1	<i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Laurent BODSON, Séverine PLUNUS, Alain SCHOCKERT, Danielle SOUGNÉ	30	-	-	5
GTFE0015-1	<i>Travail de fin d'études</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	15

**Cours au choix**

**Choisir une option parmi :**

**Option 1 : Gestion de l'entreprise**

GEST3030-1	<i>Développement de compétences managériales</i> - Jean-Marie DUJARDIN, Jocelyne ROBERT	12	-	-	2
DROI2351-1	<i>Droit social</i>	30	-	-	5
GEST1079-3	<i>Entrepreneurship</i> (anglais) - Jean-Marie CHOFFRAY	30	-	-	5
GEST3029-1	<i>International Strategy</i> (anglais) - Thomas FROEHLICHER	18	-	-	3
INFO2039-2	<i>Management Information Systems</i> (anglais) - Alain DUBOIS, Wilfried NIESSEN	30	-	-	3
MQGE0005-5	<i>Quantitative Methods in Management</i> (anglais)				5
	- <i>Partim Operations Research</i> - Yasemin ARDA	15	-	-	
	- <i>Partim Statistics</i> - Cédric HEUCHENNE	15	-	-	

Choisir 1 cours parmi :

*Remarque* : seuls les étudiants qui ont suivi un cours de langue de niveau "avancé" en bachelier, peuvent remplacer cette langue par une autre au niveau "élémentaire"

LANG1925-1	<i>Allemand 4</i> - N...	30	-	-	5
LANG1926-1	<i>Allemand avancé 4</i> - N...	30	-	-	5
LANG1927-1	<i>Espagnol 4</i> - N...	30	-	-	5
LANG1928-1	<i>Espagnol avancé 4</i> - N...	30	-	-	5
LANG1929-1	<i>Italien 4</i> - N...	30	-	-	5
LANG1930-1	<i>Italien avancé 4</i> - N...	30	-	-	5
LANG1931-1	<i>Néerlandais 4</i> - N...	30	-	-	5
LANG1932-1	<i>Néerlandais avancé 4</i> - N...	30	-	-	5
LANG1933-1	<i>Allemand élémentaire 1</i> - N...	30	-	-	5
LANG1934-1	<i>Espagnol élémentaire 1</i> - N...	30	-	-	5
LANG1935-1	<i>Italien élémentaire 1</i> - N...	30	-	-	5
LANG1936-1	<i>Néerlandais élémentaire 1</i> - N...	30	-	-	5

**Option 2 : Gestion publique européenne (programme en collaboration avec IFAG - Bulgarie)**

GEST1095-6	<i>Préparation au travail de fin d'études</i> - Michel HERMANS	15	-	-	2
ECON0923-1	<i>Introduction à la macroéconomie et les rôles de l'Etat dans une économie moderne</i> - Ibrahim CHITOU	30	-	-	4
SPOL0383-1	<i>Institutions européennes (histoire, notion de citoyenneté, fonctionnement)</i> - Marianne DONY, Henri OBERDORFF	30	-	-	4
SPOL0384-1	<i>Principes et enjeux de l'administration publique</i> - Christian SERRADJI	15	-	-	2
DROI0901-1	<i>Politique fiscale</i> - Isabelle RICHELLE	15	-	-	2
FINA0049-1	<i>Comptabilité appliquée aux pouvoirs publics</i> - Christian SERRADJI	15	-	-	2
ECON0924-1	<i>Fonds structurels européens</i> - Michel CARRAUD	15	-	-	2
ECON0925-1	<i>Défis politiques, économiques et sociaux de l'Europe</i> - Michel HERMANS	15	-	-	2
GRHO0009-1	<i>Gestion des capacités humaines dans le secteur public</i> - Alain ERALY	15	-	-	2
ECON0926-2	<i>Economie des finances publiques</i> - Bernard JURION	30	-	-	4
GTRA0006-1	<i>Séminaire (thèmes à alterner)</i> - COLLÉGIALITÉ	30	-	-	4

**Master en 2 ans (120 crédits)**

**Première année (Programme transitoire 2010-2011 et 2011-2012)**

**Cours obligatoires**

DROI1235-1	<i>Compléments de droit fiscal</i> - Jean-Pierre BOURS	18	-	-	<b>3</b>
DROI1236-1	<i>Compléments de droit social</i> - Paul CRAHAY	12	-	-	<b>2</b>
<i>Remarque</i> : DROI0929-1, cours de E. Von Frenckell, pour les étudiants étrangers (5 ECTS) en remplacement des cours DROI1235-1 et DROI1236-1.					
GEST1079-3	<i>Entrepreneurship</i> (anglais) - Jean-Marie CHOFFRAY	30	-	-	<b>5</b>
GEST3029-1	<i>International Strategy</i> (anglais) - Thomas FROEHLICHER	18	-	-	<b>3</b>
INFO2039-2	<i>Management Information Systems</i> (anglais) - Alain DUBOIS, Wilfried NIESSEN	30	-	-	<b>5</b>
GEST3030-1	<i>Développement de compétences managériales</i> - Jean-Marie DUJARDIN, Jocelyne ROBERT	12	-	-	<b>2</b>
MQGE0005-5	<i>Quantitative Methods in Management</i> (anglais)				<b>5</b>
	- <i>Partim Operations Research</i> - Yasemin ARDA	15	-	-	
	- <i>Partim Statistics</i> - Cédric HEUCHENNE	15	-	-	
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Cécile DELCOURT, Henri GUTMAN, Jean TONDEUR	30	-	-	<b>5</b>
FINA0050-1	<i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Laurent BODSON, Séverine PLUNUS, Alain SCHOCKERT, Danielle SOUGNÉ	30	-	-	<b>5</b>

**Cours au choix**

Choisir 1 cours parmi :

GRHO0003-4	<i>Gestion du changement</i> - Olivier LISEIN, François PICHULT	30	-	-	<b>5</b>
GRHO0017-2	<i>Change Management</i> (anglais) - Antonio GIANGRECO	30	-	-	<b>5</b>

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en bachelier :

*Remarque* : les étudiants dont le cours de néerlandais ou d'allemand ne figurait pas à leur programme de bachelier, ont la possibilité de remplacer leur deuxième langue ou leur troisième langue par un cours de néerlandais ou d'allemand niveau débutant.

LANG0806-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 4</i> (allemand) - Sylvia DEROOSE, Marie MAWHIN	30	-	-	<b>3</b>
LANG0807-1	<i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 4</i> (espagnol) - Véronique PEIFFER	30	-	-	<b>3</b>
LANG0808-2	<i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 4</i> (italien) - Silvia LUCCHINI	30	-	-	<b>3</b>
LANG1982-1	<i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 4</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	<b>3</b>
LANG0810-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 4</i> (néerlandais) - Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS	30	-	-	<b>3</b>
LANG0812-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant</i> (néerlandais) - Nicole ENGELN, François LEJEUNE	30	-	-	<b>3</b>
LANG0813-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 1</i> (allemand) - David HOMBURG, Marie MAWHIN	30	-	-	<b>3</b>
LANG0858-1	<i>French for Management (L2) beginner level 1</i> - ISLV	30	-	-	<b>3</b>

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones

Choisir 1 cours parmi :

LANG1981-1	<i>Intercultural Studies - Part I</i> (anglais) - Ching Lin PANG	30	-	-	<b>2</b>
LANG0815-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 4</i> (allemand) - Sylvia DEROOSE, Marie MAWHIN	30	-	-	<b>2</b>
LANG0816-2	<i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 4</i> (espagnol) - Véronique PEIFFER	30	-	-	<b>2</b>
LANG0817-2	<i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 4</i> (italien) - Silvia LUCCHINI	30	-	-	<b>2</b>
LANG1983-1	<i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 4</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	<b>2</b>
LANG0819-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 4</i> (néerlandais) - Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS	30	-	-	<b>2</b>
LANG0821-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 1</i> (néerlandais) - Nicole ENGELN, François LEJEUNE	30	-	-	<b>2</b>
LANG0822-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 1</i> (allemand) - David HOMBURG, Marie MAWHIN	30	-	-	<b>2</b>

**Choisir une option parmi :**

*Remarque* : chaque option proposée ci-dessous est un pré-requis pour l'accès à la finalité du même nom, offerte en 2e année de master.

**Option "Management humain et organisation"**

GRHO0006-2 *Enjeux stratégiques de la gestion des compétences et de la formation* - Jean-Marie DUJARDIN 30 - - 5

GRHO0005-2 *Gestion des ressources humaines : matières approfondies* - François PICHault 30 - - 5

Choisir 1 cours parmi :

GRHO0013-3 *Gestion de la diversité* - Annie CORNET 30 - - 5

GEST3031-1 (pas organisé en 2010-2011) *Intercultural Studies* - N... 30 - - 5

*Remarque* : le responsable de la finalité spécialisée peut également permettre à l'étudiant de choisir un cours proposé dans les programmes de master à l'Institut de Sciences humaines et sociales ou en Faculté de Psychologie.

**Option "Banking and Asset Management"**

FINA0051-1 *Banking and Insurance* (anglais) - Fabien BONIVER, Georges HÜBNER 30 - - 5

FINA0052-1 *Financial Derivatives* (anglais) - Aline MULLER 30 - - 5

FINA0053-1 *Investments and Portfolio Management* (anglais) - Séverine PLUNUS 30 - - 5

**Option "Financial Analysis and Audit"**

FINA0011-2 *Audit* - Michel GRIGNARD, Henri OLIVIER 30 - - 5

FINA0030-1 *Consolidation and IFRS* (anglais) - Patrice SCHUMESCH 30 - - 5

FINA0044-5 *Strategic Performance Management* (anglais) - Gabriele CATANIA 30 - - 5

**Option "Intelligence stratégique et marketing"**

GEST3032-1 *eBusiness and eCommerce* (anglais) - André BLAVIER, Michael SCHYNS 30 - - 5

GEST3033-1 *Intelligence stratégique et géopolitique* - Michel HERMANS 30 - - 5

GEST3034-1 *Multivariate Analysis for Marketing* (anglais) - Gentiane HAESBROECK, Michael SCHYNS 30 - - 5

**Option "Management des entreprises sociales"**

GEST3035-1 *Introduction à l'économie sociale et à l'entrepreneuriat social* - Jacques DEFoURNY 30 - - 5

GEST3036-1 *Social Innovation and Organisational Diversity* (anglais) - Benjamin HUYBRECHTS 30 - - 5

GEST3037-1 *Financement de l'entreprise sociale* - Sybille MERTENS DE WILMARS 30 - - 5

**Deuxième année (Perspectives 2011-2012 et 2012-2013)**

**Cours obligatoires**

GEST1076-1 *Strategy and Corporate Social Responsibility (Seminar)* (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc FOIDART, Thomas FROEHLICHER, Claire GRUSLIN, Maurice OLIVIER 30 - - 5

GTFE0013-1 *Travail de fin d'études* - COLLÉGIALITÉ - - - 20

**Cours au choix**

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en 1re année de master :

LANG0823-2 *Langue allemande pour le management (L2) niveau 5* (allemand) - Françoise CARL 30 - - 3

LANG0824-2 *Langue espagnole pour le management (L2) niveau 5* (espagnol) - Nicole GRUTMAN 30 - - 3

LANG0825-2 *Langue italienne pour le management (L2) niveau 5* (italien) - Silvia LUCCHINI 30 - - 3

LANG0827-2 *Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 5* (néerlandais) - Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS 30 - - 3

LANG0829-2 *Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 2* (néerlandais) - 30 - - 3

	Nicole ENGELLEN, François LEJEUNE				
LANG0830-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 2</i> (allemand) - Marie MAWHIN	30	-	-	3
LANG0909-1	<i>French for Management (L3) beginner level 2</i>	24	-	-	3
	<i>Remarque : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones</i>				
LANG1984-1	<i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 5</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	3
LANG0908-2	<i>English for Entrepreneurs</i> - David HOMBURG	10	60	-	5
	<i>Remarque : ce cours est accessible uniquement aux étudiants de la finalité spécialisée en entrepreneuriat</i>				

Poursuite du choix effectué en 1re année de master :

LANG0885-1	<i>Intercultural Studies - Part II</i> (anglais) - Ching Lin PANG	30	-	-	2
LANG0831-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 5</i> (allemand) - Françoise CARL	30	-	-	2
LANG0832-2	<i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 5</i> (espagnol) - Nicole GRUTMAN	30	-	-	2
LANG0833-2	<i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 5</i> (italien) - Silvia LUCCHINI	30	-	-	2
LANG1985-1	<i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 5</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	2
LANG0835-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 5</i> (néerlandais) - Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS	30	-	-	2
LANG0837-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 2</i> (néerlandais) - Nicole ENGELLEN, François LEJEUNE	30	-	-	2
LANG0838-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 2</i> (allemand) - Marie MAWHIN	30	-	-	2

Choisir une finalité parmi :

#### Finalité didactique

##### Cours obligatoires

AESS0202-1	<i>Didactique générale : cours et exercices ; stages d'observation ; pratiques réflexives</i> - Annick FAGNANT - [10h St.]	30	10	[+]	4
AESS0140-1	<i>Ethique professionnelle et formation à la neutralité et à la citoyenneté</i> - Véronique DORTU	25	-	-	2
AESS0143-1	<i>Psychologie éducationnelle de l'adolescent et du jeune adulte</i> - Annick FAGNANT	15	-	-	2
AESS0142-1	<i>Séminaire de prévention et gestion des situations scolaires difficiles</i> - Jocelyne ROBERT	15	-	-	2
AESS0313-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices , Partim 1</i> - Jean-Marie DUJARDIN	35	-	-	3
AESS0314-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices , Partim 2</i> - Jean-Marie DUJARDIN	40	-	-	4
AESS0315-1	<i>Stage d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et-pratiques réflexives), Partim 1</i> - Jean-Marie DUJARDIN	35	-	-	3
AESS0316-1	<i>Stages d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et pratiques réflexives), Partim 2</i> - Jean-Marie DUJARDIN	-	40	-	5
AESS0248-1	<i>Éléments de sociologie de l'éducation</i> - Jean-François GUILLAUME	10	-	-	1
AESS0247-1	<i>Approche de la diversité culturelle</i> - Jérôme JAMIN	10	-	-	1
AESS0246-1	<i>Analyse de l'institution scolaire et de ses acteurs, politiques éducatives</i> - Jacqueline BECKERS	15	-	-	1
AESS0004-1	<i>Éducation aux médias</i> - Geneviève VAN CAUWENBERGE	15	-	-	1
AESS0251-1	<i>Approche interdisciplinaire</i> - Annick FAGNANT	6	-	-	1

#### Finalité spécialisée en Management humain et organisation

*Remarque : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Management humain et organisation en 1re année de master.*

##### Cours obligatoires

GRHO0008-5	<i>Gestion des cadres et des équipes dans un contexte international</i>	30	-	-	5
GRHO0012-3	<i>Marché du travail, recrutement et sélection</i>	30	-	-	5
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	5
GSTG0014-1	<i>Stage</i>	-	-	-	10

**Cours au choix**

Choisir 1 cours parmi :

GRHO0014-4	<i>International Seminar on Strategic HRM (visites d'entreprises à l'étranger)</i> (anglais)	30	-	-	5
GRHO0011-4	<i>Stratégies d'entreprise et nouvelles formes d'organisation</i>	30	-	-	5

*Remarque* : Le responsable de la finalité spécialisée peut également permettre à l'étudiant de choisir un cours proposé dans les programmes de master à l'Institut de Sciences humaines et sociales ou en Faculté de Psychologie

**Finalité spécialisée en Banking and Asset Management**

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Banking and Asset Management en 1re année de master

**Cours obligatoires**

FINA0054-1	<i>Fund Industry</i> (anglais)	30	-	-	5
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	5
GSTG0014-2	<i>Stage</i>	-	-	-	10

**Cours au choix**

Choisir 2 cours parmi :

FINA0055-1	<i>Advanced Topics in Banking and Insurance</i> (anglais)	30	-	-	5
FINA0056-1	<i>Droit et fiscalité des institutions et produits financiers</i>	30	-	-	5
FINA0023-4	<i>Financial Risk Management</i> (anglais)	30	-	-	5
FINA0028-5	<i>International Finance</i> (anglais)	30	-	-	5

**Finalité spécialisée en Financial Analysis and Audit**

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Financial Analysis and Audit en 1re année de master

**Cours obligatoires**

FINA0057-1	<i>Fiscalité approfondie</i>	30	-	-	5
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	5
GSTG0014-3	<i>Stage</i>	-	-	-	10

**Cours au choix**

Choisir 2 cours parmi :

FINA0058-1	<i>Comptabilité approfondie et fiscalité</i>	30	-	-	5
DROI1237-1	<i>Droit commercial et des sociétés approfondi</i>	30	-	-	5
DROI1238-1	<i>Droit pénal de l'entreprise</i>	30	-	-	5
FINA0059-1	<i>Multinational Financial Management</i> (anglais)	30	-	-	5

**Finalité spécialisée en Intelligence stratégique et marketing**

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Intelligence stratégique et marketing en 1re année de master

**Cours obligatoires**

GEST3039-1	<i>Corporate and Institutional Communication</i> (anglais)	30	-	-	5
MARK0774-2	(pas organisé en 2010-2011) <i>Strategic Market Planning for New Products and Services</i> (anglais)	30	-	-	5
GEST3040-1	<i>Veille stratégique</i>	30	-	-	5
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	5
GSTG0014-4	<i>Stage</i>	-	-	-	10

**Finalité spécialisée en Management des entreprises sociales**

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Management des entreprises sociales en 1<sup>re</sup> année de master

**Cours obligatoires**

GEST3041-1	<i>Entrepreneuriat social et développement durable : applications sectorielles</i>	30	-	-	<b>5</b>
GEST3042-1	<i>Gouvernance et gestion des ressources humaines en entreprise sociale</i>	30	-	-	<b>5</b>
GEST3043-1	<i>Strategy and Marketing Management in Social Enterprises (anglais)</i>	30	-	-	<b>5</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	<b>5</b>
GSTG0015-1	<i>Stage en entreprise sociale ou dans une structure liée à l'économie sociale</i>	-	-	-	<b>10</b>

**Finalité spécialisée en Entrepreneuriat**

*Remarque* : finalité accessible uniquement sur dossier (cf. conditions d'admission)

**Pré-requis**

GEST1096-1	<i>Module préparatoire - Wilfried NIESSEN</i>	150	120	-	<b>12</b>
------------	---	-----	-----	---	-----------

**Cours obligatoires**

GEST3044-1	<i>Bras droit - Sophie VOSSAERT</i>	10	130	-	<b>7</b>
GEST0211-3	<i>Création d'entreprises - Bernard SURLEMONT</i>	10	100	-	<b>5</b>
GEST0213-3	<i>Cession, acquisition, transmission d'entreprises - Frédéric LOVERIUS</i>	20	100	-	<b>5</b>
GEST0216-3	<i>Vente et négociation - Patrick CHALANT</i>	20	50	-	<b>3</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	<b>5</b>

**Cours au choix**

Choisir 1 cours parmi :

GEST0278-3	<i>Communication internationale - Jean LAHAUT</i>	20	100	-	<b>5</b>
GEST0214-2	<i>Projet personnel - Bernard SURLEMONT</i>	10	110	-	<b>5</b>

**Première année (Perspectives 2012-2013)**

**Cours obligatoires**

DROI2351-1	<i>Droit social</i>	30	-	-	<b>5</b>
GEST1079-3	<i>Entrepreneurship (anglais) - Jean-Marie CHOFFRAY</i>	30	-	-	<b>5</b>
GEST3029-1	<i>International Strategy (anglais) - Thomas FROELICHER</i>	18	-	-	<b>3</b>
INFO2039-2	<i>Management Information Systems (anglais) - Alain DUBOIS, Wilfried NIESSEN</i>	30	-	-	<b>5</b>
GEST3030-1	<i>Développement de compétences managériales - Jean-Marie DUJARDIN, Jocelyne ROBERT</i>	12	-	-	<b>2</b>
MQGE0005-2	<i>Quantitative Methods in Management (anglais)</i>				<b>5</b>
	- <i>Partim Operations Research - Yasemin ARDA</i>	12	-	-	
	- <i>Partim Statistics - Cédric HEUCHENNE</i>	12	-	-	
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing (anglais) - Cécile DELCOURT, Henri GUTMAN, Jean TONDEUR</i>	30	-	-	<b>5</b>
FINA0050-1	<i>Valuation and Capital Budgeting (anglais) - Laurent BODSON, Séverine PLUNUS, Alain SCHOCKERT, Danielle SOUGNÉ</i>	30	-	-	<b>5</b>

**Cours au choix**

Choisir 1 cours parmi :

GRHO0003-4	<i>Gestion du changement - Olivier LISEIN, François PICHAULT</i>	30	-	-	<b>5</b>
GRHO0017-2	<i>Change Management (anglais) - Antonio GIANGRECO</i>	30	-	-	<b>5</b>

Choisir un cours de langue parmi :

*Remarque* : seuls les étudiants qui ont suivi un cours de langue de niveau "avancé" en bachelier, peuvent remplacer cette langue par une autre au niveau "élémentaire".

LANG1925-1	<i>Allemand 4 - N...</i>	30	-	-	<b>5</b>
LANG1926-1	<i>Allemand avancé 4 - N...</i>	30	-	-	<b>5</b>

LANG1927-1	<i>Espagnol 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1928-1	<i>Espagnol avancé 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1929-1	<i>Italien 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1930-1	<i>Italien avancé 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1931-1	<i>Néerlandais 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1932-1	<i>Néerlandais avancé 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1933-1	<i>Allemand élémentaire 1 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1934-1	<i>Espagnol élémentaire 1 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1935-1	<i>Italien élémentaire 1 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1936-1	<i>Néerlandais élémentaire 1 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1954-1	<i>French beginner level 1</i>	30	-	-	5

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones.

**Choisir une option parmi :**

*Remarque* : chaque option proposée ci-dessous est un pré-requis pour l'accès à la finalité du même nom, offerte en 2e année de master.

**Option "Management humain et organisation"**

GRHO0006-2	<i>Enjeux stratégiques de la gestion des compétences et de la formation - Jean-Marie DUJARDIN</i>	30	-	-	5
GRHO0005-2	<i>Gestion des ressources humaines : matières approfondies - François PICHULT</i>	30	-	-	5

Choisir 1 cours parmi :

GRHO0013-3	<i>Gestion de la diversité - Annie CORNET</i>	30	-	-	5
GEST3031-1	<i>Intercultural Studies - N...</i>	30	-	-	5

*Remarque* : le responsable de la finalité spécialisée peut également permettre à l'étudiant de choisir un cours proposé dans les programmes de master à l'Institut de Sciences humaines et sociales ou en Faculté de Psychologie.

**Option "Banking and Asset Management"**

FINA0051-1	<i>Banking and Insurance (anglais) - Fabien BONIVER, Georges HÜBNER</i>	30	-	-	5
FINA0052-1	<i>Financial Derivatives (anglais) - Aline MULLER</i>	30	-	-	5
FINA0053-1	<i>Investments and Portfolio Management (anglais) - Séverine PLUNUS</i>	30	-	-	5

**Option "Financial Analysis and audit"**

FINA0011-2	<i>Audit - Michel GRIGNARD, Henri OLIVIER</i>	30	-	-	5
FINA0030-1	<i>Consolidation and IFRS (anglais) - Patrice SCHUMESCH</i>	30	-	-	5
FINA0044-5	<i>Strategic Performance Management (anglais) - Gabriele CATANIA</i>	30	-	-	5

**Option "Intelligence stratégique et marketing"**

GEST3032-1	<i>eBusiness and eCommerce (anglais) - André BLAVIER, Michael SCHYNS</i>	30	-	-	5
GEST3033-1	<i>Intelligence stratégique et géopolitique - Michel HERMANS</i>	30	-	-	5
GEST3034-1	<i>Multivariate Analysis for Marketing (anglais) - Gentiane HAESBROECK, Michael SCHYNS</i>	30	-	-	5

**Option "Management des entreprises sociales"**

GEST3035-1	<i>Introduction à l'économie sociale et à l'entrepreneuriat social - Jacques DEFOURNY</i>	30	-	-	5
GEST3036-1	<i>Social Innovation and Organisational Diversity (anglais) - Benjamin HUYBRECHTS</i>	30	-	-	5
GEST3037-1	<i>Financement de l'entreprise sociale - Sybille MERTENS DE WILMARS</i>	30	-	-	5

**Deuxième année (Perspectives 2013-2014)**

**Cours obligatoires**

GEST1076-1	<i>Strategy and Corporate Social Responsibility (Seminar) (anglais) - Nathalie CRUTZEN, 30</i>	-	-	<b>5</b>
	Marc FOIDART, Thomas FROEHLICHER, Claire GRUSLIN, Maurice OLIVIER			
GTFE0013-1	<i>Travail de fin d'études - COLLÉGIALITÉ</i>	-	-	<b>20</b>

**Cours au choix**

Poursuite du choix de langue effectué en 1re année de master :

LANG1938-1	<i>Allemand 5</i>	30	-	-	<b>5</b>
LANG1939-1	<i>Allemand avancé 5</i>	30	-	-	<b>5</b>
LANG1940-1	<i>Espagnol 5</i>	30	-	-	<b>5</b>
LANG1941-1	<i>Espagnol avancé 5</i>	30	-	-	<b>5</b>
LANG1942-1	<i>Italien 5</i>	30	-	-	<b>5</b>
LANG1943-1	<i>Italien avancé 5</i>	30	-	-	<b>5</b>
LANG1944-1	<i>Néerlandais 5</i>	30	-	-	<b>5</b>
LANG1950-1	<i>Néerlandais avancé 5</i>	30	-	-	<b>5</b>
LANG1945-1	<i>Allemand élémentaire 2</i>	30	-	-	<b>5</b>
LANG1946-1	<i>Espagnol élémentaire 2</i>	30	-	-	<b>5</b>
LANG1947-1	<i>Italien élémentaire 2</i>	30	-	-	<b>5</b>
LANG1948-1	<i>Néerlandais élémentaire 2</i>	30	-	-	<b>5</b>
LANG1955-1	<i>French beginner level 2</i>	30	-	-	<b>5</b>

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones

LANG0908-2	<i>English for Entrepreneurs - David HOMBURG</i>	10	60	-	<b>5</b>
------------	--	----	----	---	----------

*Remarque* : ce cours est obligatoire et accessible uniquement aux étudiants de la finalité spécialisée en entrepreneuriat

**Finalité didactique**

**Cours obligatoires**

AESS0202-1	<i>Didactique générale : cours et exercices ; stages d'observation ; pratiques réflexives - Annick FAGNANT - [10h St.]</i>	30	10	[+]	<b>4</b>
AESS0140-1	<i>Ethique professionnelle et formation à la neutralité et à la citoyenneté - Véronique DORTU</i>	25	-	-	<b>2</b>
AESS0143-1	<i>Psychologie éducative de l'adolescent et du jeune adulte - Annick FAGNANT</i>	15	-	-	<b>2</b>
AESS0142-1	<i>Séminaire de prévention et gestion des situations scolaires difficiles - Jocelyne ROBERT</i>	15	-	-	<b>2</b>
AESS0313-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices , Partim 1 - Jean-Marie DUJARDIN</i>	35	-	-	<b>3</b>
AESS0314-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices , Partim 2 - Jean-Marie DUJARDIN</i>	40	-	-	<b>4</b>
AESS0315-1	<i>Stage d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et pratiques réflexives), Partim 1 - Jean-Marie DUJARDIN</i>	-	35	-	<b>3</b>
AESS0316-1	<i>Stages d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et pratiques réflexives), Partim 2 - Jean-Marie DUJARDIN</i>	-	40	-	<b>5</b>
AESS0248-1	<i>Éléments de sociologie de l'éducation - Jean-François GUILLAUME</i>	10	-	-	<b>1</b>
AESS0247-1	<i>Approche de la diversité culturelle - Jérôme JAMIN</i>	10	-	-	<b>1</b>
AESS0246-1	<i>Analyse de l'institution scolaire et de ses acteurs, politiques éducatives - Jacqueline BECKERS</i>	15	-	-	<b>1</b>
AESS0004-1	<i>Education aux médias - Geneviève VAN CAUWENBERGE</i>	15	-	-	<b>1</b>
AESS0251-1	<i>Approche interdisciplinaire - Annick FAGNANT</i>	6	-	-	<b>1</b>

**Finalité spécialisée en Management humain et organisation**

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Management humain et organisation en 1re année de master.

**Cours obligatoires**

GRHO0008-5	<i>Gestion des cadres et des équipes dans un contexte international</i>	30	-	-	<b>5</b>
GRHO0012-3	<i>Marché du travail, recrutement et sélection</i>	30	-	-	<b>5</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	<b>5</b>
GSTG0014-1	<i>Stage</i>	-	-	-	<b>10</b>

**Cours au choix**

Choisir 1 cours parmi :

GRHO0014-4	<i>International Seminar on Strategic HRM (visites d'entreprises à l'étranger)</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>
GRHO0011-4	<i>Stratégies d'entreprise et nouvelles formes d'organisation</i>	30	-	-	<b>5</b>

*Remarque* : Le responsable de la finalité spécialisée peut également permettre à l'étudiant de choisir un cours proposé dans les programmes de master à l'Institut de Sciences humaines et sociales ou en Faculté de Psychologie

**Finalité spécialisée en Banking and Asset Management**

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Banking and Asset Management en 1re année de master

**Cours obligatoires**

FINA0054-1	<i>Fund Industry</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	<b>5</b>
GSTG0014-2	<i>Stage</i>	-	-	-	<b>10</b>

**Cours au choix**

Choisir 2 cours parmi :

FINA0055-1	<i>Advanced Topics in Banking and Insurance</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>
FINA0056-1	<i>Droit et fiscalité des institutions et produits financiers</i>	30	-	-	<b>5</b>
FINA0023-4	<i>Financial Risk Management</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>
FINA0028-5	<i>International Finance</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>

**Finalité spécialisée en Financial Analysis and Audit**

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Financial Analysis and Audit en 1re année de master

**Cours obligatoires**

FINA0057-1	<i>Fiscalité approfondie</i>	30	-	-	<b>5</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	<b>5</b>
GSTG0014-3	<i>Stage</i>	-	-	-	<b>10</b>

**Cours au choix**

Choisir 2 cours parmi :

FINA0058-1	<i>Comptabilité approfondie et fiscalité</i>	30	-	-	<b>5</b>
DROI1237-1	<i>Droit commercial et des sociétés approfondi</i>	30	-	-	<b>5</b>
DROI1238-1	<i>Droit pénal de l'entreprise</i>	30	-	-	<b>5</b>
FINA0059-1	<i>Multinational Financial Management</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>

**Finalité spécialisée en Intelligence stratégique et marketing**

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Intelligence stratégique et marketing en 1re année de master

**Cours obligatoires**

GEST3039-1	<i>Corporate and Institutional Communication</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>
MARK0774-2	(pas organisé en 2010-2011) <i>Strategic Market Planning for New Products and Services</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>
GEST3040-1	<i>Veille stratégique</i>	30	-	-	<b>5</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	<b>5</b>
GSTG0014-4	<i>Stage</i>	-	-	-	<b>10</b>

**Finalité spécialisée en Management des entreprises sociales**

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Management des entreprises sociales en 1re année de master

**Cours obligatoires**

GEST3041-1	<i>Entrepreneuriat social et développement durable : applications sectorielles</i>	30	-	-	<b>5</b>
GEST3042-1	<i>Gouvernance et gestion des ressources humaines en entreprise sociale</i>	30	-	-	<b>5</b>
GEST3043-1	<i>Strategy and Marketing Management in Social Enterprises (anglais)</i>	30	-	-	<b>5</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	<b>5</b>
GSTG0015-1	<i>Stage en entreprise sociale ou dans une structure liée à l'économie sociale</i>	-	-	-	<b>10</b>

**Finalité spécialisée en entrepreneuriat**

*Remarque* : finalité accessible uniquement sur dossier (cf. conditions d'admission)

**Pré-requis**

GEST1096-1	<i>Module préparatoire - Wilfried NIESSEN</i>	150	120	-	<b>12</b>
------------	---	-----	-----	---	-----------

**Cours obligatoires**

GEST3044-1	<i>Bras droit - Sophie VOSSAERT</i>	10	130	-	<b>7</b>
GEST0211-3	<i>Création d'entreprises - Bernard SURLEMONT</i>	10	100	-	<b>5</b>
GEST0213-3	<i>Cession, acquisition, transmission d'entreprises - Frédéric LOVERIUS</i>	20	100	-	<b>5</b>
GEST0216-3	<i>Vente et négociation - Patrick CHALANT</i>	20	50	-	<b>3</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	<b>5</b>

**Cours au choix**

Choisir 1 cours parmi :

GEST0278-3	<i>Communication internationale - Jean LAHAUT</i>	20	100	-	<b>5</b>
GEST0214-2	<i>Projet personnel - Bernard SURLEMONT</i>	10	110	-	<b>5</b>

**Deuxième année (Programme transitoire 2010-2011)**

**Cours obligatoires**

GEST1076-1	<i>Strategy and Corporate Social Responsibility (Seminar) (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc FOIDART, Thomas FROELICHER, Claire GRUSLIN, Maurice OLIVIER</i>	30	-	-	<b>5</b>
GMEM0015-1	<i>Mémoire (y compris évaluation de l'anglais) - COLLÉGIALITÉ</i>	-	-	-	<b>22</b>

**Cours au choix**

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en 1re année de master :

LANG0823-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 5 (allemand) - Françoise CARL</i>	30	-	-	<b>3</b>
LANG0824-2	<i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 5 (espagnol) - Nicole GRUTMAN</i>	30	-	-	<b>3</b>
LANG0825-2	<i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 5 (italien) - Silvia LUCCHINI</i>	30	-	-	<b>3</b>
LANG1984-1	<i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 5 - Ching Lin PANG</i>	30	-	-	<b>3</b>
LANG0827-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 5 (néerlandais) - Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS</i>	30	-	-	<b>3</b>
LANG0828-2	<i>Langue portugaise pour le management (L2) niveau 5 (portugais) - Angélica DA SILVA CARVALHO</i>	30	-	-	<b>3</b>
LANG0829-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 2 (néerlandais) - Nicole ENGELEN, François LEJEUNE</i>	30	-	-	<b>3</b>
LANG0830-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 2 (allemand) - Marie MAWHIN</i>	30	-	-	<b>3</b>
LANG0908-1	<i>English for Entrepreneurs - David HOMBURG</i>	30	-	-	<b>3</b>

*Remarque* : ce cours est obligatoire et accessible uniquement aux étudiants de la finalité spécialisée en entrepreneuriat.

LANG0826-2	<i>Langue japonaise pour le management (L2) niveau 5 (japonais) - Ching Lin PANG</i>	30	-	-	<b>3</b>
------------	--	----	---	---	----------

**Choisir une finalité parmi :**

### Finalité didactique

#### Cours obligatoires

AESS0202-1	<i>Didactique générale : cours et exercices ; stages d'observation ; pratiques réflexives</i> - Annick FAGNANT - [10h St.]	30	10	[+]	4
AESS0140-1	<i>Ethique professionnelle et formation à la neutralité et à la citoyenneté</i> - Véronique DORTU	25	-	-	2
AESS0143-1	<i>Psychologie éducationnelle de l'adolescent et du jeune adulte</i> - Annick FAGNANT	15	-	-	2
AESS0142-1	<i>Séminaire de prévention et gestion des situations scolaires difficiles</i> - Jocelyne ROBERT	15	-	-	2
AESS0313-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices , Partim 1</i> - Jean-Marie DUJARDIN	35	-	-	3
AESS0314-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices , Partim 2</i> - Jean-Marie DUJARDIN	40	-	-	4
AESS0315-1	<i>Stage d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et-pratiques réflexives), Partim 1</i> - Jean-Marie DUJARDIN	35	-	-	3
AESS0316-1	<i>Stages d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et pratiques réflexives), Partim 2</i> - Jean-Marie DUJARDIN	-	40	-	5
AESS0248-1	<i>Éléments de sociologie de l'éducation</i> - Jean-François GUILLAUME	10	-	-	1
AESS0247-1	<i>Approche de la diversité culturelle</i> - Jérôme JAMIN	10	-	-	1
AESS0246-1	<i>Analyse de l'institution scolaire et de ses acteurs, politiques éducatives</i> - Jacqueline BECKERS	15	-	-	1
AESS0004-1	<i>Education aux médias</i> - Geneviève VAN CAUWENBERGE	15	-	-	1
AESS0251-1	<i>Approche interdisciplinaire</i> - Annick FAGNANT	6	-	-	1

### Finalité spécialisée en Management

#### Cours obligatoires

GEST0266-1	<i>Innovation Strategy (anglais)</i> - Marcel SAUCET	24	-	-	4
GSTG0008-1	<i>Stage</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	10

#### Cours au choix

#### Poursuite du choix de module effectué en 1re année de master

##### Module 1 : Finance et contrôle

Choisir des cours pour un total de 12 crédits parmi :

DROI8026-1	<i>Droit et fiscalité des institutions financières</i> - Denis-Emmanuel PHILIPPE	24	-	-	4
FINA0031-1	<i>Gestion et théorie des assurances</i> - Frank JEUSETTE	24	-	-	4
FINA0023-1	<i>Financial Risk Management (anglais)</i> - Georges HÜBNER	24	-	-	4
FINA0024-1	<i>Comptabilité approfondie et dossiers pratiques</i> - Jean-Pascal LABILLE	24	-	-	4
FINA0025-1	<i>Contrôle externe</i> - Michel GRIGNARD	24	-	-	4
FINA0027-1	<i>International Financial Reporting (anglais)</i> - Henri OLIVIER	24	-	-	4
FINA0028-1	<i>International Finance (anglais)</i> - Aline MULLER	24	-	-	4
FINA0029-1	<i>Empirical Finance (anglais)</i> - Albert CORHAY	24	-	-	4
FINA0054-1	<i>Fund Industry (anglais)</i> - Danielle SOUGNÉ	30	-	-	4
[...]	Choisir un cours à 4 crédits parmi les cours de la finalité spécialisée du programme de la 2e année du master en sciences de gestion ou le cours d'activités entrepreneuriales et managériales				

##### Module 2 : Marketing et organisations

Choisir des cours pour un total de 12 crédits parmi :

GEST0379-1	<i>Entrepreneuriat et management en économie sociale</i> - Sybille MERTENS DE WILMARS	30	-	-	4
DROI0902-1	<i>Propriété intellectuelle</i> - Dominique KAESMACHER	24	-	-	4
GRHO0011-1	<i>Stratégies d'entreprise et nouvelles formes d'organisation</i> - François PICHHAULT	24	-	-	4
GRHO0012-1	<i>Marché du travail, recrutement et sélection</i> - Jean-Pierre VOOS	24	-	-	4

GEST1058-1	<i>Relations sociales en entreprises</i> - Jean-Pierre VOOS	24	-	-	4
MARK0775-1	<i>B-to-B and Sales Management</i> (anglais) - Claude BOFFA, Jean TONDEUR	24	-	-	4
MARK0776-1	<i>Retail Management</i> (anglais) - Claude BOFFA	24	-	-	4
MARK0777-1	<i>Advanced Global Marketing</i> (anglais) - Charles PAHUD DE MORTANGES	24	-	-	4
[...]	Choisir un cours à 4 crédits parmi les cours de la finalité spécialisée du programme de la 2e année du master en sciences de gestion ou le cours d'activités entrepreneuriales et managériales				

### Module 3 : Global management

Poursuite du choix de troisième langue effectué en 1re année de master :

LANG0831-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 5</i> (allemand) - Françoise CARL	30	-	-	4
LANG0832-2	<i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 5</i> (espagnol) - Nicole GRUTMAN	30	-	-	4
LANG0833-2	<i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 5</i> (italien) - Silvia LUCCHINI	30	-	-	4
LANG0834-2	<i>Langue japonaise pour le management (L3) niveau 5</i> (japonais) - Ching Lin PANG	30	-	-	4
LANG0835-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 5</i> (néerlandais) - Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS	30	-	-	4
LANG0836-2	<i>Langue portugaise pour le management (L3) niveau 5</i> (portugais) - Angélica DA SILVA CARVALHO	30	-	-	4
LANG0837-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 2</i> (néerlandais) - Nicole ENGELEN, François LEJEUNE	30	-	-	4
LANG0838-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 2</i> (allemand) - Marie MAWHIN	30	-	-	4
LANG1985-1	<i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 5</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	4

Choisir des cours pour un total de 8 crédits parmi :

LOGI0005-1	<i>International Logistics</i> (anglais) - Robert NONDONFAZ	24	-	-	4
DROI0904-1	<i>Droit économique européen</i> - Michel DE WOLF	24	-	-	4
GRHO0013-3	<i>Gestion de la diversité</i> - Annie CORNET	30	-	-	4
GRHO0014-1	<i>International Seminar on Strategic HRM (visites d'entreprises à l'étranger)</i> (anglais) - François PICHAULT	24	-	-	4

*Remarque* : Cours accessible uniquement sur dossier

GEST1081-1	<i>Strategic Stakes in Globalization</i> - Michel HERMANS	24	-	-	4
FINA0028-1	<i>International Finance</i> (anglais) - Aline MULLER	24	-	-	4
[...]	Choisir un cours de 4 crédits parmi les cours de la finalité spécialisée du programme de la 2e année du master en sciences de gestion ou le cours d'activités entrepreneuriales et managériales				

### Module 4 : Recherche

RECH0007-2	<i>Research (Doctoral) Seminar</i> (anglais) - Didier VAN CAILLIE	24	-	-	4
	<i>Remarque</i> : cours accessible uniquement sur dossier				
RECH0008-1	<i>Research Global Seminar</i> (anglais) - Michael SCHYNS	-	-	-	4
	<i>Remarque</i> : cours accessible uniquement sur dossier				

Choisir des cours pour un total de 8 crédits parmi :

*Remarque* : Cours accessibles uniquement sur dossier

RECH0009-1	<i>Advanced Research Studies in Banking</i> (anglais) - Georges HÜBNER (années paires)	30	-	-	4
RECH0010-1	<i>Research Seminar in Credit Risk</i> (anglais) - Georges HÜBNER (années impaires)	30	-	-	4
RECH0011-1	<i>Research Seminar in Financial Markets &amp; Corporate Strategy</i> (anglais) - Aline MULLER	30	-	-	4

RECH0012-1	<i>Research Seminar of Operations Research</i> (anglais) - Yves CRAMA	30	-	-	<b>4</b>
RECH0013-1	<i>Research Topics in Supply Chain Management</i> (anglais) - Yasemin ARDA	30	-	-	<b>4</b>
RECH0014-1	<i>Current Research Topics in Marketing</i> (anglais) - Charles PAHUD DE MORTANGES	30	-	-	<b>4</b>
RECH0015-1	(pas organisé en 2010-2011) <i>Seminar of Advanced Marketing Research</i> (anglais)	16	-	-	<b>4</b>
RECH0016-1	<i>Research Seminar in Information Technology and Organizational Change</i> (anglais) - François PICHAULT	16	-	-	<b>4</b>
RECH0017-1	<i>Research Seminar in Entrepreneurship</i> (anglais) - Bernard SURLEMONT	16	-	-	<b>4</b>

*Remarque : Le jury peut permettre à l'étudiant de choisir un cours du panier de cours à option "recherche" du programme de master en ingénieur de gestion de l'ULB.*

**Finalité spécialisée en Entrepreneuriat**

*Remarque : finalité accessible uniquement sur dossier (Cfr. conditions d'admission)*

**Pré-requis**

GEST1096-1	<i>Module préparatoire</i> - Wilfried NIESSEN	150	120	-	<b>12</b>
------------	---	-----	-----	---	-----------

**Cours obligatoires**

GEST0211-2	<i>Création d'entreprises</i> - Bernard SURLEMONT	10	20	-	<b>5</b>
GEST0213-2	<i>Cession, acquisition, transmission d'entreprises</i> - Frédéric LOVERIUS	10	20	-	<b>5</b>
GEST0216-2	<i>Vente et négociation</i> - Patrick CHALANT	5	10	-	<b>3</b>
GEST1087-1	<i>Esprit d'entreprendre</i> - Bernard SURLEMONT	10	20	-	<b>5</b>
GEST3044-1	<i>Bras droit</i> - Sophie VOSSAERT	10	130	-	<b>7</b>

**Cours au choix**

Choisir 1 cours parmi :

GEST0278-2	<i>Communication internationale</i> - Jean LAHAUT	10	20	-	<b>5</b>
GEST0214-1	<i>Projet personnel</i> - Bernard SURLEMONT	10	20	-	<b>5</b>