

**Master en 2 ans (120 crédits)**

**Première année (Programme transitoire 2010-2011 et 2011-2012)**

**Cours obligatoires**

GEST0001-2	<i>Business Game</i> - Wilfried NIESSEN	30	-	-	2
DROI1235-1	<i>Compléments de droit fiscal</i> - Jean-Pierre BOURS	18	-	-	3
MQGE0001-4	<i>Operations Research</i> (anglais) - Yves CRAMA	30	-	-	5
<i>Remarque : cours remplacé par STAT0800-1 à partir de 2011-2012</i>					
GEST3045-1	<i>Project Management</i> (anglais) - Marc DOORENBOS	30	-	-	5
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Cécile DELCOURT, Henri GUTMAN, Jean TONDEUR	30	-	-	5
FINA0050-1	<i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Laurent BODSON, Séverine PLUNUS, Alain SCHOCKERT, Danielle SOUGNÉ	30	-	-	5

**Cours au choix**

Choisir 1 cours parmi :

GRHO0003-4	<i>Gestion du changement</i> - Olivier LISEIN, François PICHULT	30	-	-	5
GRHO0017-2	<i>Change Management</i> (anglais) - Antonio GIANGRECO	30	-	-	5

Choisir 2 cours parmi :

MQGE0002-3	<i>Advanced Operations Research</i> (anglais) - Yves CRAMA	30	-	-	5
GEST3046-1	<i>Business Process Management</i> (anglais) - Alain DUBOIS	30	-	-	5
GEST3047-1	<i>Gestion environnementale (Eco-management)</i> - Joseph SMITZ	30	-	-	5
TECH0003-4	<i>Séminaire d'intégration des technologies</i> - Pierre DENEYE	30	-	-	5
TECH0004-4	<i>Théorie et pratique des techniques industrielles</i> - Pierre DENEYE	30	-	-	5

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en bachelier

*Remarque : Les étudiants dont le cours de néerlandais ou d'allemand ne figurait pas à leur programme de bachelier, ont la possibilité de remplacer leur deuxième langue ou leur troisième langue par un cours de néerlandais ou d'allemand niveau débutant.*

LANG0806-1	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 4</i> (allemand) - Sylvia DEROOSE	30	-	-	3
LANG0807-3	<i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 4</i> (espagnol) - Véronique PEIFFER	30	-	-	3
LANG0808-1	<i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 4</i> (italien) - Silvia LUCCHINI	30	-	-	3
LANG0899-1	<i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 4</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	3
LANG0810-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 4</i> (néerlandais) - Doris DE LAET, ISLV	30	-	-	3
LANG0812-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant</i> (néerlandais) - Nicole ENGELLEN	30	-	-	3
LANG0813-1	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 1</i> (allemand) - Marie MAWHIN	30	-	-	3

Poursuite du choix de troisième langue effectué en bachelier :

LANG0814-1	<i>Intercultural Studies - Part I</i> (anglais) - Ching Lin PANG	30	-	-	2
LANG0815-1	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 4</i> (allemand) - Sylvia DEROOSE	30	-	-	2
LANG0816-1	<i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 4</i> (espagnol) - Véronique PEIFFER	30	-	-	2
LANG0817-1	<i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 4</i> (italien) - Silvia LUCCHINI	30	-	-	2
LANG0900-1	<i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 4</i> (chinois) - Ching Lin PANG	30	-	-	2
LANG0819-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 4</i> (néerlandais) - Doris DE LAET, ISLV	30	-	-	2
LANG0821-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 1</i> (néerlandais) - Nicole ENGELLEN	30	-	-	2
LANG0822-1	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 1</i> (allemand) -	30	-	-	2

MAWHIN

**Choisir une option parmi :**

*Remarque* : chaque option proposée ci-dessous est un pré-requis pour l'accès à la finalité du même nom, offerte en 2e année de master.

**Option "Supply Chain Management"**

LOGI0012-1	<i>Logistics and transportation</i> (anglais) - Sabine LIMBOURG	30	-	-	5
LOGI0013-1	<i>Operations planning</i> (anglais) - Yasemin ARDA	30	-	-	5

Choisir 1 cours parmi :

GEST3032-1	<i>eBusiness and eCommerce</i> (anglais) - André BLAVIER, Michael SCHYNS	30	-	-	5
LOGI0014-1	<i>Sustainable supply chains</i> (anglais) - Maud BAY	30	-	-	5

**Option "Financial Engineering"**

FINA0060-1	<i>Empirical Methods in Financial Markets</i> (anglais) - Cédric HEUCHENNE	30	-	-	5
FINA0052-1	<i>Financial Derivatives</i> (anglais) - Aline MULLER	30	-	-	5
FINA0053-1	<i>Investments and Portfolio Management</i> (anglais) - Séverine PLUNUS	30	-	-	5

**Option "Performance Management Systems"**

FINA0011-2	<i>Audit</i> - Michel GRIGNARD, Henri OLIVIER	30	-	-	5
FINA0061-1	<i>Enterprise Modeling and IT</i> (anglais) - Didier VAN CAILLIE	30	-	-	5
FINA0008-2	<i>Global Performance Management</i> (anglais) - Didier VAN CAILLIE	30	-	-	5

**Deuxième année (Programme transitoire 2010-2011)**

**Cours obligatoires**

GEST1076-1	<i>Strategy and Corporate Social Responsibility (Seminar)</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc FOIDART, Thomas FROEHLICHER, Claire GRUSLIN, Maurice OLIVIER	30	-	-	5
GMEM0012-1	<i>Mémoire / Projet (y compris évaluation de l'anglais)</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	22

**Cours au choix**

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en 1re année de master

LANG0823-1	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 5</i> (allemand) - Sylvia DEROOSE	30	-	-	3
LANG0824-1	<i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 5</i> (espagnol) - Nicole GRUTMAN	30	-	-	3
LANG0825-1	<i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 5</i> (italien) - Silvia LUCCHINI	30	-	-	3
LANG1959-1	<i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 5</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	3
LANG0827-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 5</i> (néerlandais) - Doris DE LAET	30	-	-	3
LANG0828-1	<i>Langue portugaise pour le management (L2) niveau 5</i> (portugais) - Angélica DA SILVA CARVALHO	30	-	-	3
LANG0829-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 2</i> (néerlandais) - Nicole ENGELEN	30	-	-	3
LANG0830-1	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 2</i> (allemand) - Marie MAWHIN	30	-	-	3

**Choisir une finalité parmi :**

**Finalité didactique**

**Cours obligatoires**

AESS0202-1	<i>Didactique générale : cours et exercices ; stages d'observation ; pratiques réflexives</i> - Annick FAGNANT - [10h St.]	30	10	[+]	4
AESS0140-1	<i>Ethique professionnelle et formation à la neutralité et à la citoyenneté</i> - Véronique DORTU	25	-	-	2

AESS0143-1	<i>Psychologie éducationnelle de l'adolescent et du jeune adulte</i> - Annick FAGNANT	15	-	-	2
AESS0142-1	<i>Séminaire de prévention et gestion des situations scolaires difficiles</i> - Jocelyne ROBERT	15	-	-	2
AESS0313-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices, Partim 1</i> - Jean-Marie DUJARDIN	35	-	-	3
AESS0314-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices, Partim 2</i> - Jean-Marie DUJARDIN	40	-	-	5
AESS0315-1	<i>Stage d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et-pratiques réflexives), Partim 1</i> - Jean-Marie DUJARDIN	35	-	-	5
AESS0316-1	<i>Stages d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et pratiques réflexives), Partim 2</i> - Jean-Marie DUJARDIN	-	40	-	5
AESS0248-1	<i>Éléments de sociologie de l'éducation</i> - Jean-François GUILLAUME	10	-	-	1
AESS0247-1	<i>Approche de la diversité culturelle</i> - Jérôme JAMIN	10	-	-	1
AESS0246-1	<i>Analyse de l'institution scolaire et de ses acteurs, politiques éducatives</i> - Jacqueline BECKERS	15	-	-	1
AESS0004-1	<i>Éducation aux médias</i> - Geneviève VAN CAUWENBERGE	15	-	-	1
AESS0251-1	<i>Approche interdisciplinaire</i> - Annick FAGNANT	6	-	-	1

### Finalité spécialisée en Modélisation et technologies

#### Cours obligatoires

GEST2021-1	<i>Séminaire de préparation au rôle de manager</i> - Jocelyne ROBERT	12	-	-	2
GSTG0013-1	<i>Stage</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	10

#### Cours au choix

Poursuite du choix de troisième langue effectué en 1re année de master :

LANG0885-1	<i>Intercultural Studies - Part II (anglais)</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	2
LANG0831-1	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 5 (allemand)</i> - Sylvia DEROOSE	30	-	-	2
LANG0832-1	<i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 5 (espagnol)</i> - Nicole GRUTMAN	30	-	-	2
LANG0833-1	<i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 5 (italien)</i> - Silvia LUCCHINI	30	-	-	2
LANG0834-1	<i>Langue japonaise pour le management (L3) niveau 5 (japonais)</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	2
LANG0835-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 5 (néerlandais)</i> - Doris DE LAET, ISLV	30	-	-	2
LANG0836-1	<i>Langue portugaise pour le management (L3) niveau 5 (portugais)</i> - Angélica DA SILVA CARVALHO	30	-	-	2
LANG0837-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 2 (néerlandais)</i> - Nicole ENGELEN	30	-	-	2
LANG0838-1	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 2 (allemand)</i> - Marie MAWHIN	30	-	-	2
LANG1964-1	<i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 5</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	2

#### Poursuite du choix de module effectué en 1re année

##### Module 1 : Logistique et Supply Chain Management

Choisir des cours pour un total de 8 crédits parmi :

LOGI0006-1	<i>Séminaire intégré de SCM</i> - Yasemin ARDA, Michael SCHYNS	24	-	-	4
ECON0099-1	(pas organisé en 2010-2011) <i>Stratégie industrielle : analyse économique de cas</i>	30	-	-	4
LOGI0005-1	<i>International Logistics (anglais)</i> - Robert NONDONFAZ	24	-	-	4
[...]	Choisir 2 cours parmi la liste des cours au choix ci-dessous				

##### Module 2 : Gestion et Innovation technologique

Choisir des cours pour un total de 8 crédits parmi :

GEST0266-1	<i>Innovation Strategy (anglais)</i> - Marcel SAUCET	24	-	-	4
INFO0935-1	<i>Plateforme d'e-business et sécurité (années impaires)</i>	24	-	-	4

INFO0937-1	<i>Technologies avancées en systèmes d'information</i> - Daniel DUBOIS, Eric VYNCKE (années paires)	24	-	-	4
TECH0759-1	<i>Veille en technologie de l'information et de la communication</i> - André BLAVIER, Damien JACOB, Eric VYNCKE	24	-	-	4
GEST1088-1	<i>Séminaire d'activités entrepreneuriales et managériales</i> - Aude NIFFLE [30h TD]	-	-	-	[+] 4
GRHO0014-1	<i>International Seminar on Strategic HRM (visites d'entreprises à l'étranger)</i> (anglais) - François PICHAULT	24	-	-	4
<i>Remarque</i> : Cours accessible uniquement sur dossier					
DROI0902-1	<i>Propriété intellectuelle</i> - Dominique KAESMACHER	24	-	-	4
[...]	Choisir 2 cours parmi la liste des cours au choix ci-dessous				

### Module 3 : Finance et Contrôle

Choisir des cours pour un total de 8 crédits parmi :

FINA0031-1	<i>Gestion et théorie des assurances</i> - Frank JEUNETTE	24	-	-	4
FINA0023-1	<i>Financial Risk Management</i> (anglais) - Georges HÜBNER	24	-	-	4
FINA0033-1	<i>Advanced Management Control</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN	24	-	-	4
FINA0030-1	<i>Consolidation and IFRS</i> (anglais) - Patrice SCHUMESCH	30	-	-	4
FINA0029-1	<i>Empirical Finance</i> (anglais) - Albert CORHAY	24	-	-	4
FINA0054-1	<i>Fund Industry</i> (anglais) - Danielle SOUGNÉ	30	-	-	4
[...]	Choisir 2 cours parmi la liste des cours au choix ci-dessous				

### Module 4 : Recherche

RECH0007-2	<i>Research (Doctoral) Seminar</i> (anglais) - Didier VAN CAILLIE	24	-	-	4
<i>Remarque</i> : Cours accessible uniquement sur dossier et non recommandé avec la formule "mémoire-projet"					
RECH0008-1	<i>Research Global Seminar</i> (anglais) - Michael SCHYNS	-	-	-	4
<i>Remarque</i> : Cours accessible uniquement sur dossier					

Choisir des cours pour un total de 8 crédits parmi :

<i>Remarque</i> : Cours accessibles uniquement sur dossier					
RECH0009-1	<i>Advanced Research Studies in Banking</i> (anglais) - Georges HÜBNER (années paires)	30	-	-	4
RECH0010-1	<i>Research Seminar in Credit Risk</i> (anglais) - Georges HÜBNER (années impaires)	30	-	-	4
RECH0011-1	<i>Research Seminar in Financial Markets &amp; Corporate Strategy</i> (anglais) - Aline MULLER	30	-	-	4
RECH0012-1	<i>Research Seminar of Operations Research</i> (anglais) - Yves CRAMA	30	-	-	4
RECH0013-1	<i>Research Topics in Supply Chain Management</i> (anglais) - Yasemin ARDA	30	-	-	4
RECH0014-1	<i>Current Research Topics in Marketing</i> (anglais) - Charles PAHUD DE MORTANGES	30	-	-	4
RECH0015-1	<i>Seminar of Advanced Marketing Research</i> (anglais)	16	-	-	4
RECH0016-1	<i>Research Seminar in Information Technology and Organizational Change</i> (anglais) - François PICHAULT	16	-	-	4
RECH0017-1	<i>Research Seminar in Entrepreneurship</i> (anglais) - Bernard SURLEMONT	16	-	-	4
<i>Remarque</i> : Le jury peut permettre à l'étudiant de choisir un ou deux cours dans un autre module du programme de deuxième année de master en ingénieur de gestion ou un cours du panier de cours à option "recherche" du programme de master en ingénieur de gestion de l'ULB.					

### Liste des cours au choix

INFO0024-2	<i>Internet-Based Investment Laboratory</i> (anglais) - Jean-Marie CHOFFRAY	24	-	-	4
TECH0758-1	<i>Technology State of the Art</i> - Carine HANSENNE	24	-	-	4
MQGE0003-1	<i>Intelligence artificielle et management</i> - Daniel DUBOIS (années paires)	24	-	-	4
MQGE0004-1	<i>Analyse multivariée appliquée à la gestion</i> - Gentiane HAESBROECK (années paires)	24	-	-	4

INFO0938-1	<i>Modélisation des processus d'affaires</i> - Alain DUBOIS (années paires)	24	-	-	4
GEST1082-1	<i>Séminaire d'environnement</i> - Joseph SMITZ (années paires)	24	-	-	4
MQGE0002-3	<i>Advanced Operations Research</i> (anglais) - Yves CRAMA	30	-	-	4
STAT0803-1	(pas organisé en 2010-2011) <i>Modèles et méthodes de prévision</i> (années impaires)	24	-	-	4
INFO0936-1	(pas organisé en 2010-2011) <i>Projets en systèmes d'information de gestion</i> (années impaires)	24	-	-	4
TECH0757-1	(pas organisé en 2010-2011) <i>Biotechnologies</i> (années impaires)	24	-	-	4

**Finalité spécialisée en Intrapreneuriat**

**Cours obligatoires**

GEST3049-1	<i>Audit stratégique, organisationnel et systèmes d'information</i> - Olivier LISEIN	18	50	-	5
GEST3050-1	<i>Créativité et design</i> - Bernard SURLEMONT	18	50	-	5
GEST3051-1	<i>Elaboration du projet et développement personnel</i> - François PICHAULT	-	-	-	15
GEST3052-1	<i>Pilotage de projets et aspects humains du changement</i> - Olivier LISEIN, François PICHAULT	18	50	-	5

**Deuxième année (Perspectives 2011-2012 et 2012-2013)**

**Cours obligatoires**

GEST1076-1	<i>Strategy and Corporate Social Responsibility (Seminar)</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc FOIDART, Thomas FROELICHER, Claire GRUSLIN, Maurice OLIVIER	30	-	-	5
GTFE0014-1	<i>Travail de fin d'études</i>	-	-	-	20

**Cours au choix**

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en 1re année de master :

LANG0823-1	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 5</i> (allemand) - Sylvia DEROOSE	30	-	-	3
LANG0824-1	<i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 5</i> (espagnol) - Nicole GRUTMAN	30	-	-	3
LANG0825-1	<i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 5</i> (italien) - Silvia LUCCHINI	30	-	-	3
LANG0827-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 5</i> (néerlandais) - Doris DE LAET	30	-	-	3
LANG0829-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 2</i> (néerlandais) - Nicole ENGELEN	30	-	-	3
LANG0830-1	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 2</i> (allemand) - Marie MAWHIN	30	-	-	3
LANG1959-1	<i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 5</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	3

Poursuite du choix effectué en 1re année de master :

LANG0885-1	<i>Intercultural Studies - Part II</i> (anglais) - Ching Lin PANG	30	-	-	2
LANG0831-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 5</i> (allemand) - Françoise CARL	30	-	-	2
LANG0832-1	<i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 5</i> (espagnol) - Nicole GRUTMAN	30	-	-	2
LANG0833-1	<i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 5</i> (italien) - Silvia LUCCHINI	30	-	-	3
LANG1964-1	<i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 5</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	2
LANG0835-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 5</i> (néerlandais) - Doris DE LAET, ISLV	30	-	-	2
LANG0837-1	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 2</i> (néerlandais) - Nicole ENGELEN	30	-	-	2
LANG0838-1	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 2</i> (allemand) - Marie MAWHIN	30	-	-	2

**Choisir une finalité parmi :**

**Finalité didactique**

**Cours obligatoires**

AESS0202-1	<i>Didactique générale : cours et exercices ; stages d'observation ; pratiques réflexives</i> - Annick FAGNANT - [10h St.]	30	10	[+]	4
AESS0140-1	<i>Ethique professionnelle et formation à la neutralité et à la citoyenneté</i>	25	-	-	2

	Véronique DORTU				
AESS0143-1	<i>Psychologie éducationnelle de l'adolescent et du jeune adulte</i> - Annick FAGNANT	15	-	-	<b>2</b>
AESS0142-1	<i>Séminaire de prévention et gestion des situations scolaires difficiles</i> - Jocelyne ROBERT	15	-	-	<b>2</b>
AESS0313-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices , Partim 1</i> - Jean-Marie DUJARDIN	35	-	-	<b>3</b>
AESS0314-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices , Partim 2</i> - Jean-Marie DUJARDIN	40	-	-	<b>5</b>
AESS0315-1	<i>Stage d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et- pratiques réflexives), Partim 1</i> - Jean-Marie DUJARDIN		35	-	<b>5</b>
AESS0316-1	<i>Stages d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et pratiques réflexives), Partim 2</i> - Jean-Marie DUJARDIN		40	-	<b>5</b>
AESS0248-1	<i>Éléments de sociologie de l'éducation</i> - Jean-François GUILLAUME	10	-	-	<b>1</b>
AESS0247-1	<i>Approche de la diversité culturelle</i> - Jérôme JAMIN	10	-	-	<b>1</b>
AESS0246-1	<i>Analyse de l'institution scolaire et de ses acteurs, politiques éducatives</i> - Jacqueline BECKERS	15	-	-	<b>1</b>
AESS0004-1	<i>Education aux médias</i> - Geneviève VAN CAUWENBERGE	15	-	-	<b>1</b>
AESS0251-1	<i>Approche interdisciplinaire</i> - Annick FAGNANT	6	-	-	<b>1</b>

### Finalité Supply Chain Management

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Supply Chain Management en 1re année de master

#### Cours obligatoires

LOGI0015-1	<i>ERP solutions for supply chains</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>
LOGI0016-1	<i>Quality and performance in operations management</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	<b>5</b>
GSTG0016-1	<i>Stage</i>	-	-	-	<b>10</b>

#### Cours au choix

Choisir 1 cours parmi :

LOGI0017-1	<i>Distribution management</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>
ECON2262-1	<i>Industrial organization</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>

### Finalité spécialisée en Financial Engineering

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Financial Engineering en 1re année de master.

#### Cours obligatoires

MQGE0007-1	<i>Financial Mathematics and Stochastic Calculus</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	<b>5</b>
GSTG0016-2	<i>Stage</i>	-	-	-	<b>10</b>

#### Cours au choix

Choisir 2 cours parmi :

FINA0056-1	<i>Droit et fiscalité des institutions et produits financiers</i>	30	-	-	<b>5</b>
FINA0062-1	<i>Financial Economics</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>
FINA0063-1	<i>Financial Modeling and IT</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>
FINA0064-1	<i>Financial Risk Modeling</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>

### Finalité spécialisée en Performance Management Systems

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Performance Management Systems en 1re année de master.

#### Cours obligatoires

FINA0057-1	<i>Fiscalité approfondie</i>	30	-	-	<b>5</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	<b>5</b>
GSTG0016-3	<i>Stage</i>	-	-	-	<b>10</b>

### Cours au choix

Choisir 2 cours parmi :

FINA0065-1	<i>Advanced Corporate Finance and Modeling</i> (anglais)	30	-	-	5
FINA0033-2	<i>Advanced Management Control</i> (anglais)	30	-	-	5
FINA0066-1	<i>Consolidation et IFRS</i>	30	-	-	5
FINA0059-1	<i>Multinational Financial Management</i> (anglais)	30	-	-	5

### Finalité spécialisée en Intrapreneuriat

Remarque : finalité accessible uniquement sur dossier

### Cours obligatoires

GEST3049-1	<i>Audit stratégique, organisationnel et systèmes d'information</i> - Olivier LISEIN	18	50	-	5
GEST3050-1	<i>Créativité et design</i> - Bernard SURLEMONT	18	50	-	5
GEST3051-1	<i>Elaboration du projet et développement personnel</i> - François PICHAULT	-	-	-	10
GEST3052-1	<i>Pilotage de projets et aspects humains du changement</i> - Olivier LISEIN, François PICHAULT	18	50	-	5
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	5

### Première année (Perspectives 2012-2013)

#### Cours obligatoires

DROI2352-1	<i>Droit fiscal</i>	30	-	-	5
STAT0800-1	<i>Models and Methods in Applied Statistics</i> (anglais)	30	-	-	5
GEST3045-1	<i>Project Management</i> (anglais) - Marc DOORENBOS	30	-	-	5
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Cécile DELCOURT, Henri GUTMAN, Jean TONDEUR	30	-	-	5
FINA0050-1	<i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Laurent BODSON, Séverine PLUNUS, Alain SCHOCKERT, Danielle SOUGNÉ	30	-	-	5

#### Cours au choix

Choisir 1 cours parmi :

GRHO0003-4	<i>Gestion du changement</i> - Olivier LISEIN, François PICHAULT	30	-	-	5
GRHO0017-2	<i>Change Management</i> (anglais) - Antonio GIANGRECO	30	-	-	5

Choisir 2 cours parmi :

MQGE0002-3	<i>Advanced Operations Research</i> (anglais) - Yves CRAMA	30	-	-	5
GEST3046-1	<i>Business Process Management</i> (anglais) - Alain DUBOIS	30	-	-	5
GEST3047-1	<i>Gestion environnementale (Eco-management)</i> - Joseph SMITZ	30	-	-	5
TECH0003-4	<i>Séminaire d'intégration des technologies</i> - Pierre DENEYE	30	-	-	5
TECH0004-4	<i>Théorie et pratique des techniques industrielles</i> - Pierre DENEYE	30	-	-	5

Choisir 1 cours de langue parmi :

Remarque : seuls les étudiants qui ont suivi un cours de langue de niveau "avancé" en bachelier, peuvent remplacer cette langue par une autre au niveau "élémentaire".

LANG1925-1	<i>Allemand 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1926-1	<i>Allemand avancé 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1927-1	<i>Espagnol 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1928-1	<i>Espagnol avancé 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1929-1	<i>Italien 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1930-1	<i>Italien avancé 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1931-1	<i>Néerlandais 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1932-1	<i>Néerlandais avancé 4 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1933-1	<i>Allemand élémentaire 1 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1934-1	<i>Espagnol élémentaire 1 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1935-1	<i>Italien élémentaire 1 - N...</i>	30	-	-	5
LANG1936-1	<i>Néerlandais élémentaire 1 - N...</i>	30	-	-	5

**Choisir une option parmi :**

*Remarque* : chaque option proposée ci-dessous est un pré-requis pour l'accès à la finalité du même nom, offerte en 2e année de master.

**Option "Supply Chain Management"**

LOGI0012-1	<i>Logistics and transportation</i> (anglais) - Sabine LIMBOURG	30	-	-	5
LOGI0013-1	<i>Operations planning</i> (anglais) - Yasemin ARDA	30	-	-	5

Choisir 1 cours parmi :

GEST3032-1	<i>eBusiness and eCommerce</i> (anglais) - André BLAVIER, Michael SCHYNS	30	-	-	5
LOGI0014-1	<i>Sustainable supply chains</i> (anglais) - Maud BAY	30	-	-	5

**Option "Financial Engineering"**

FINA0060-1	<i>Empirical Methods in Financial Markets</i> (anglais) - Cédric HEUCHENNE	30	-	-	5
FINA0052-1	<i>Financial Derivatives</i> (anglais) - Aline MULLER	30	-	-	5
FINA0053-1	<i>Investments and Portfolio Management</i> (anglais) - Séverine PLUNUS	30	-	-	5

**Option "Performance Management Systems"**

FINA0011-2	<i>Audit</i> - Michel GRIGNARD, Henri OLIVIER	30	-	-	5
FINA0061-1	<i>Enterprise Modeling and IT</i> (anglais) - Didier VAN CAILLIE	30	-	-	5
FINA0008-2	<i>Global Performance Management</i> (anglais) - Didier VAN CAILLIE	30	-	-	5

**Deuxième année (Perspectives 2013-2014)**

**Cours obligatoires**

GEST1076-1	<i>Strategy and Corporate Social Responsibility (Seminar)</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc FOIDART, Thomas FROEHLICHER, Claire GRUSLIN, Maurice OLIVIER	30	-	-	5
GTFE0014-1	<i>Travail de fin d'études</i>	-	-	-	20

**Cours au choix**

Poursuite du choix de langue effectué en 1re année de master

LANG1938-1	<i>Allemand 5</i>	30	-	-	5
LANG1939-1	<i>Allemand avancé 5</i>	30	-	-	5
LANG1940-1	<i>Espagnol 5</i>	30	-	-	5
LANG1941-1	<i>Espagnol avancé 5</i>	30	-	-	5
LANG1942-1	<i>Italien 5</i>	30	-	-	5
LANG1943-1	<i>Italien avancé 5</i>	30	-	-	5
LANG1944-1	<i>Néerlandais 5</i>	30	-	-	5
LANG1950-1	<i>Néerlandais avancé 5</i>	30	-	-	5
LANG1945-1	<i>Allemand élémentaire 2</i>	30	-	-	5
LANG1946-1	<i>Espagnol élémentaire 2</i>	30	-	-	5
LANG1947-1	<i>Italien élémentaire 2</i>	30	-	-	5
LANG1948-1	<i>Néerlandais élémentaire 2</i>	30	-	-	5

**Choisir une finalité parmi :**

**Finalité didactique**

**Cours obligatoires**

AESS0202-1	<i>Didactique générale : cours et exercices ; stages d'observation ; pratiques réflexives</i> - Annick FAGNANT - [10h St.]	30	10	[+]	4
AESS0140-1	<i>Ethique professionnelle et formation à la neutralité et à la citoyenneté</i> - Véronique DORTU	25	-	-	2
AESS0143-1	<i>Psychologie éducationnelle de l'adolescent et du jeune adulte</i> - Annick FAGNANT	15	-	-	2

AESS0142-1	<i>Séminaire de prévention et gestion des situations scolaires difficiles - Jocelyne ROBERT</i>	15	-	-	2
AESS0313-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices , Partim 1 - Jean-Marie DUJARDIN</i>	35	-	-	3
AESS0314-1	<i>Didactique spéciale - cours et exercices , Partim 2 - Jean-Marie DUJARDIN</i>	40	-	-	5
AESS0315-1	<i>Stage d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et-pratiques réflexives), Partim 1 - Jean-Marie DUJARDIN</i>	35	-	-	5
AESS0316-1	<i>Stages d'enseignement (comprenant stages d'observation, stages d'enseignement et pratiques réflexives), Partim 2 - Jean-Marie DUJARDIN</i>	-	40	-	5
AESS0248-1	<i>Eléments de sociologie de l'éducation - Jean-François GUILLAUME</i>	10	-	-	1
AESS0247-1	<i>Approche de la diversité culturelle - Jérôme JAMIN</i>	10	-	-	1
AESS0246-1	<i>Analyse de l'institution scolaire et de ses acteurs, politiques éducatives - Jacqueline BECKERS</i>	15	-	-	1
AESS0004-1	<i>Education aux médias - Geneviève VAN CAUWENBERGE</i>	15	-	-	1
AESS0251-1	<i>Approche interdisciplinaire - Annick FAGNANT</i>	6	-	-	1

### Finalité spécialisée en Supply Chain Management

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Supply Chain Management en 1re année de master

#### Cours obligatoires

LOGI0015-1	<i>ERP solutions for supply chains (anglais)</i>	30	-	-	5
LOGI0016-1	<i>Quality and performance in operations management (anglais)</i>	30	-	-	5
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	5
GSTG0016-1	<i>Stage</i>	-	-	-	10

#### Cours au choix

Choisir 1 cours parmi :

LOGI0017-1	<i>Distribution management (anglais)</i>	30	-	-	5
ECON2262-1	<i>Industrial organization (anglais)</i>	30	-	-	5

### Finalité spécialisée en Financial Engineering

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Financial Engineering en 1re année de master.

#### Cours obligatoires

MQGE0007-1	<i>Financial Mathematics and Stochastic Calculus (anglais)</i>	30	-	-	5
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	5
GSTG0016-2	<i>Stage</i>	-	-	-	10

#### Cours au choix

Choisir 2 cours parmi :

FINA0056-1	<i>Droit et fiscalité des institutions et produits financiers</i>	30	-	-	5
FINA0062-1	<i>Financial Economics (anglais)</i>	30	-	-	5
FINA0063-1	<i>Financial Modeling and IT (anglais)</i>	30	-	-	5
FINA0064-1	<i>Financial Risk Modeling (anglais)</i>	30	-	-	5

### Finalité spécialisée en Performance Management Systems

*Remarque* : finalité accessible aux étudiants ayant suivi l'option Performance Management Systems en 1re année de master.

#### Cours obligatoires

FINA0057-1	<i>Fiscalité approfondie</i>	30	-	-	5
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	5
GSTG0016-3	<i>Stage</i>	-	-	-	10

#### Cours au choix

Choisir 2 cours parmi :

FINA0065-1	<i>Advanced Corporate Finance and Modeling</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>
FINA0033-2	<i>Advanced Management Control</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>
FINA0066-1	<i>Consolidation et IFRS</i>	30	-	-	<b>5</b>
FINA0059-1	<i>Multinational Financial Management</i> (anglais)	30	-	-	<b>5</b>

**Finalité spécialisée en Intrapreneuriat**

*Remarque* : finalité accessible uniquement sur dossier

**Cours obligatoires**

GEST3049-1	<i>Audit stratégique, organisationnel et systèmes d'information</i> - Olivier LISEIN	18	50	-	<b>5</b>
GEST3050-1	<i>Créativité et design</i> - Bernard SURLEMONT	18	50	-	<b>5</b>
GEST3051-1	<i>Elaboration du projet et développement personnel</i> - François PICHAULT	-	-	-	<b>10</b>
GEST3052-1	<i>Pilotage de projets et aspects humains du changement</i> - Olivier LISEIN, François PICHAULT	18	50	-	<b>5</b>
GEST3061-1	<i>Portfolio de compétences</i>	-	-	-	<b>5</b>