

## Première année

### Cours obligatoires

DROI1235-1	<i>Compléments de droit fiscal</i> - Jean-Pierre BOURS	18	-	-	<b>3</b>
DROI1236-1	<i>Compléments de droit social</i> - Paul CRAHAY	12	-	-	<b>2</b>
<i>Remarque : DROI0929-1, cours de E. Von Frenckell, pour les étudiants étrangers (5 ECTS) en remplacement des cours DROI1235-1 et DROI1236-1.</i>					
GEST1079-3	<i>Entrepreneurship</i> (anglais) - Jean-Marie CHOFFRAY	30	-	-	<b>5</b>
GEST3029-1	<i>International Strategy</i> (anglais) - Thomas FROEHLICHER	18	-	-	<b>3</b>
INFO2039-2	<i>Management Information Systems</i> (anglais) - Alain DUBOIS, Wilfried NIESSEN	30	-	-	<b>5</b>
GEST3030-1	<i>Développement de compétences managériales</i> - Jean-Marie DUJARDIN, Jocelyne ROBERT	12	-	-	<b>2</b>
MQGE0005-5	<i>Quantitative Methods in Management</i> (anglais)				<b>5</b>
	- <i>Partim Operations Research</i> - Yasemin ARDA	15	-	-	
	- <i>Partim Statistics</i> - Cédric HEUCHENNE	15	-	-	
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Cécile DELCOURT, Henri GUTMAN, Jean TONDEUR	30	-	-	<b>5</b>
FINA0050-1	<i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Laurent BODSON, Séverine PLUNUS, Alain SCHOCKERT, Danielle SOUGNÉ	30	-	-	<b>5</b>

### Cours au choix

Choisir 1 cours parmi :

GRHO0003-4	<i>Gestion du changement</i> - Olivier LISEIN, François PICHault	30	-	-	<b>5</b>
GRHO0017-2	<i>Change Management</i> (anglais) - Antonio GIANGRECO	30	-	-	<b>5</b>

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en bachelier :

*Remarque : les étudiants dont le cours de néerlandais ou d'allemand ne figurait pas à leur programme de bachelier, ont la possibilité de remplacer leur deuxième langue ou leur troisième langue par un cours de néerlandais ou d'allemand niveau débutant.*

LANG0806-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 4</i> (allemand) - Sylvia DEROOSE, Marie MAWHIN	30	-	-	<b>3</b>
LANG0807-1	<i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 4</i> (espagnol) - Véronique PEIFFER	30	-	-	<b>3</b>
LANG0808-2	<i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 4</i> (italien) - Silvia LUCCHINI	30	-	-	<b>3</b>
LANG1982-1	<i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 4</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	<b>3</b>
LANG0810-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 4</i> (néerlandais) - Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS	30	-	-	<b>3</b>
LANG0812-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant</i> (néerlandais) - Nicole ENGELLEN, François LEJEUNE	30	-	-	<b>3</b>
LANG0813-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 1</i> (allemand) - David HOMBURG, Marie MAWHIN	30	-	-	<b>3</b>
LANG0858-1	<i>French for Management (L2) beginner level 1</i> - ISLV	30	-	-	<b>3</b>

*Remarque : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones*

Choisir 1 cours parmi :

LANG1981-1	<i>Intercultural Studies - Part I</i> (anglais) - Ching Lin PANG	30	-	-	<b>2</b>
LANG0815-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 4</i> (allemand) - Sylvia DEROOSE, Marie MAWHIN	30	-	-	<b>2</b>
LANG0816-2	<i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 4</i> (espagnol) - Véronique PEIFFER	30	-	-	<b>2</b>
LANG0817-2	<i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 4</i> (italien) - Silvia LUCCHINI	30	-	-	<b>2</b>
LANG1983-1	<i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 4</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	<b>2</b>
LANG0819-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 4</i> (néerlandais) - Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS	30	-	-	<b>2</b>
LANG0821-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 1</i> (néerlandais) -	30	-	-	<b>2</b>

LANG0822-2	Nicole ENGELIN, François LEJEUNE <i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 1</i> (allemand) - David HOMBURG, Marie MAWHIN	30	-	-	2
------------	---	----	---	---	---

**Choisir une option parmi :**

*Remarque :* chaque option proposée ci-dessous est un pré-requis pour l'accès à la finalité du même nom, offerte en 2e année de master.

**Option "Management humain et organisation"**

GRHO0006-2	<i>Enjeux stratégiques de la gestion des compétences et de la formation</i> - Jean-Marie DUJARDIN	30	-	-	5
GRHO0005-2	<i>Gestion des ressources humaines : matières approfondies</i> - François PICHAULT	30	-	-	5

Choisir 1 cours parmi :

GRHO0013-3	<i>Gestion de la diversité</i> - Annie CORNET	30	-	-	5
GEST3031-1	(pas organisé en 2010-2011) <i>Intercultural Studies</i> - N...	30	-	-	5

*Remarque :* le responsable de la finalité spécialisée peut également permettre à l'étudiant de choisir un cours proposé dans les programmes de master à l'Institut de Sciences humaines et sociales ou en Faculté de Psychologie.

**Option "Banking and Asset Management"**

FINA0051-1	<i>Banking and Insurance</i> (anglais) - Fabien BONIVER, Georges HÜBNER	30	-	-	5
FINA0052-1	<i>Financial Derivatives</i> (anglais) - Aline MULLER	30	-	-	5
FINA0053-1	<i>Investments and Portfolio Management</i> (anglais) - Séverine PLUNUS	30	-	-	5

**Option "Financial Analysis and Audit"**

FINA0011-2	<i>Audit</i> - Michel GRIGNARD, Henri OLIVIER	30	-	-	5
FINA0030-1	<i>Consolidation and IFRS</i> (anglais) - Patrice SCHUMESCH	30	-	-	5
FINA0044-5	<i>Strategic Performance Management</i> (anglais) - Gabriele CATANIA	30	-	-	5

**Option "Intelligence stratégique et marketing"**

GEST3032-1	<i>eBusiness and eCommerce</i> (anglais) - André BLAVIER, Michael SCHYNS	30	-	-	5
GEST3033-1	<i>Intelligence stratégique et géopolitique</i> - Michel HERMANS	30	-	-	5
GEST3034-1	<i>Multivariate Analysis for Marketing</i> (anglais) - Gentiane HAESBROECK, Michael SCHYNS	30	-	-	5

**Option "Management des entreprises sociales"**

GEST3035-1	<i>Introduction à l'économie sociale et à l'entrepreneuriat social</i> - Jacques DEFOURNY	30	-	-	5
GEST3036-1	<i>Social Innovation and Organisational Diversity</i> (anglais) - Benjamin HUYBRECHTS	30	-	-	5
GEST3037-1	<i>Financement de l'entreprise sociale</i> - Sybille MERTENS DE WILMARS	30	-	-	5

**Cours obligatoires**

DROI2351-1	<i>Droit social</i>	30	-	-	5
GEST1079-3	<i>Entrepreneurship</i> (anglais) - Jean-Marie CHOFFRAY	30	-	-	5
GEST3029-1	<i>International Strategy</i> (anglais) - Thomas FROELICHER	18	-	-	3
INFO2039-2	<i>Management Information Systems</i> (anglais) - Alain DUBOIS, Wilfried NIESSEN	30	-	-	5
GEST3030-1	<i>Développement de compétences managériales</i> - Jean-Marie DUJARDIN, Jocelyne ROBERT	12	-	-	2
MQGE0005-2	<i>Quantitative Methods in Management</i> (anglais) - <i>Partim Operations Research</i> - Yasemin ARDA - <i>Partim Statistics</i> - Cédric HEUCHENNE	12	-	-	5
MARK0781-2	<i>Strategic Marketing</i> (anglais) - Cécile DELCOURT, Henri GUTMAN, Jean TONDEUR	30	-	-	5
FINA0050-1	<i>Valuation and Capital Budgeting</i> (anglais) - Laurent BODSON, Séverine PLUNUS, Alain SCHOCKERT, Danielle SOUGNÉ	30	-	-	5

**Cours au choix**

Choisir 1 cours parmi :

GRHO0003-4	<i>Gestion du changement</i> - Olivier LISEIN, François PICHAULT	30	-	-	5
GRHO0017-2	<i>Change Management</i> (anglais) - Antonio GIANGRECO	30	-	-	5

Choisir un cours de langue parmi :

*Remarque* : seuls les étudiants qui ont suivi un cours de langue de niveau "avancé" en bachelier, peuvent remplacer cette langue par une autre au niveau "élémentaire".

LANG1925-1	<i>Allemand 4</i> - N...	30	-	-	5
LANG1926-1	<i>Allemand avancé 4</i> - N...	30	-	-	5
LANG1927-1	<i>Espagnol 4</i> - N...	30	-	-	5
LANG1928-1	<i>Espagnol avancé 4</i> - N...	30	-	-	5
LANG1929-1	<i>Italien 4</i> - N...	30	-	-	5
LANG1930-1	<i>Italien avancé 4</i> - N...	30	-	-	5
LANG1931-1	<i>Néerlandais 4</i> - N...	30	-	-	5
LANG1932-1	<i>Néerlandais avancé 4</i> - N...	30	-	-	5
LANG1933-1	<i>Allemand élémentaire 1</i> - N...	30	-	-	5
LANG1934-1	<i>Espagnol élémentaire 1</i> - N...	30	-	-	5
LANG1935-1	<i>Italien élémentaire 1</i> - N...	30	-	-	5
LANG1936-1	<i>Néerlandais élémentaire 1</i> - N...	30	-	-	5
LANG1954-1	<i>French beginner level 1</i>	30	-	-	5

*Remarque* : ce cours est accessible uniquement aux étudiants étrangers non francophones.

**Choisir une option parmi :**

*Remarque* : chaque option proposée ci-dessous est un pré-requis pour l'accès à la finalité du même nom, offerte en 2e année de master.

**Option "Management humain et organisation"**

GRHO0006-2	<i>Enjeux stratégiques de la gestion des compétences et de la formation</i> - Jean-Marie DUJARDIN	30	-	-	5
GRHO0005-2	<i>Gestion des ressources humaines : matières approfondies</i> - François PICHAULT	30	-	-	5

Choisir 1 cours parmi :

GRHO0013-3	<i>Gestion de la diversité</i> - Annie CORNET	30	-	-	5
GEST3031-1	<i>Intercultural Studies</i> - N...	30	-	-	5

*Remarque* : le responsable de la finalité spécialisée peut également permettre à l'étudiant de choisir un cours proposé dans les programmes de master à l'Institut de Sciences humaines et sociales ou en Faculté de Psychologie.

**Option "Banking and Asset Management"**

FINA0051-1	<i>Banking and Insurance</i> (anglais) - Fabien BONIVER, Georges HÜBNER	30	-	-	5
FINA0052-1	<i>Financial Derivatives</i> (anglais) - Aline MULLER	30	-	-	5
FINA0053-1	<i>Investments and Portfolio Management</i> (anglais) - Séverine PLUNUS	30	-	-	5

**Option "Financial Analysis and audit"**

FINA0011-2	<i>Audit</i> - Michel GRIGNARD, Henri OLIVIER	30	-	-	5
FINA0030-1	<i>Consolidation and IFRS</i> (anglais) - Patrice SCHUMESCH	30	-	-	5
FINA0044-5	<i>Strategic Performance Management</i> (anglais) - Gabriele CATANIA	30	-	-	5

**Option "Intelligence stratégique et marketing"**

GEST3032-1	<i>eBusiness and eCommerce</i> (anglais) - André BLAVIER, Michael SCHYNS	30	-	-	5
GEST3033-1	<i>Intelligence stratégique et géopolitique</i> - Michel HERMANS	30	-	-	5
GEST3034-1	<i>Multivariate Analysis for Marketing</i> (anglais) - Gentiane HAESBROECK,	30	-	-	5

CHYNS

**Option "Management des entreprises sociales"**

GEST3035-1	<i>Introduction à l'économie sociale et à l'entrepreneuriat social</i> - Jacques DEFOURNY	30	-	-	<b>5</b>
GEST3036-1	<i>Social Innovation and Organisational Diversity</i> (anglais) - Benjamin HUYBRECHTS	30	-	-	<b>5</b>
GEST3037-1	<i>Financement de l'entreprise sociale</i> - Sybille MERTENS DE WILMARS	30	-	-	<b>5</b>

**Deuxième année**

**Cours obligatoires**

GEST1076-1	<i>Strategy and Corporate Social Responsibility (Seminar)</i> (anglais) - Nathalie CRUTZEN, Marc FOIDART, Thomas FROELICHER, Claire GRUSLIN, Maurice OLIVIER	30	-	-	<b>5</b>
GMEM0015-1	<i>Mémoire (y compris évaluation de l'anglais)</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	<b>22</b>

**Cours au choix**

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en 1re année de master :

LANG0823-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 5</i> (allemand) - Françoise CARL	30	-	-	<b>3</b>
LANG0824-2	<i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 5</i> (espagnol) - Nicole GRUTMAN	30	-	-	<b>3</b>
LANG0825-2	<i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 5</i> (italien) - Silvia LUCCHINI	30	-	-	<b>3</b>
LANG1984-1	<i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 5</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	<b>3</b>
LANG0827-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 5</i> (néerlandais) - Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS	30	-	-	<b>3</b>
LANG0828-2	<i>Langue portugaise pour le management (L2) niveau 5</i> (portugais) - Angélica DA SILVA CARVALHO	30	-	-	<b>3</b>
LANG0829-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 2</i> (néerlandais) - Nicole ENGELN, François LEJEUNE	30	-	-	<b>3</b>
LANG0830-2	<i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 2</i> (allemand) - Marie MAWHIN	30	-	-	<b>3</b>
LANG0908-1	<i>English for Entrepreneurs</i> - David HOMBURG	30	-	-	<b>3</b>
<i>Remarque : ce cours est obligatoire et accessible uniquement aux étudiants de la finalité spécialisée en entrepreneuriat.</i>					
LANG0826-2	<i>Langue japonaise pour le management (L2) niveau 5</i> (japonais) - Ching Lin PANG	30	-	-	<b>3</b>

**Cours obligatoires**

GEST0266-1	<i>Innovation Strategy</i> (anglais) - Marcel SAUCET	24	-	-	<b>4</b>
GSTG0008-1	<i>Stage</i> - COLLÉGIALITÉ	-	-	-	<b>10</b>

**Cours au choix**

**Poursuite du choix de module effectué en 1re année de master**

**Module 1 : Finance et contrôle**

Choisir des cours pour un total de 12 crédits parmi :

DROI8026-1	<i>Droit et fiscalité des institutions financières</i> - Denis-Emmanuel PHILIPPE	24	-	-	<b>4</b>
FINA0031-1	<i>Gestion et théorie des assurances</i> - Frank JEUNETTE	24	-	-	<b>4</b>
FINA0023-1	<i>Financial Risk Management</i> (anglais) - Georges HÜBNER	24	-	-	<b>4</b>
FINA0024-1	<i>Comptabilité approfondie et dossiers pratiques</i> - Jean-Pascal LABILLE	24	-	-	<b>4</b>
FINA0025-1	<i>Contrôle externe</i> - Michel GRIGNARD	24	-	-	<b>4</b>
FINA0027-1	<i>International Financial Reporting</i> (anglais) - Henri OLIVIER	24	-	-	<b>4</b>
FINA0028-1	<i>International Finance</i> (anglais) - Aline MULLER	24	-	-	<b>4</b>
FINA0029-1	<i>Empirical Finance</i> (anglais) - Albert CORHAY	24	-	-	<b>4</b>
FINA0054-1	<i>Fund Industry</i> (anglais) - Danielle SOUGNÉ	30	-	-	<b>4</b>

[...] Choisir un cours à 4 crédits parmi les cours de la finalité spécialisée du programme de la 2e année du master en sciences de gestion ou le cours d'activités entrepreneuriales et managériales

### Module 2 : Marketing et organisations

Choisir des cours pour un total de 12 crédits parmi :

GEST0379-1	<i>Entrepreneuriat et management en économie sociale</i> - Sybille MERTENS DE WILMARS	30	-	-	4
DROI0902-1	<i>Propriété intellectuelle</i> - Dominique KAESMACHER	24	-	-	4
GRHO0011-1	<i>Stratégies d'entreprise et nouvelles formes d'organisation</i> - François PICHHAULT	24	-	-	4
GRHO0012-1	<i>Marché du travail, recrutement et sélection</i> - Jean-Pierre VOOS	24	-	-	4
GEST1058-1	<i>Relations sociales en entreprises</i> - Jean-Pierre VOOS	24	-	-	4
MARK0775-1	<i>B-to-B and Sales Management</i> (anglais) - Claude BOFFA, Jean TONDEUR	24	-	-	4
MARK0776-1	<i>Retail Management</i> (anglais) - Claude BOFFA	24	-	-	4
MARK0777-1	<i>Advanced Global Marketing</i> (anglais) - Charles PAHUD DE MORTANGES	24	-	-	4
[...]	Choisir un cours à 4 crédits parmi les cours de la finalité spécialisée du programme de la 2e année du master en sciences de gestion ou le cours d'activités entrepreneuriales et managériales				

### Module 3 : Global management

Poursuite du choix de troisième langue effectué en 1re année de master :

LANG0831-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 5</i> (allemand) - Françoise CARL	30	-	-	4
LANG0832-2	<i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 5</i> (espagnol) - Nicole GRUTMAN	30	-	-	4
LANG0833-2	<i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 5</i> (italien) - Silvia LUCCHINI	30	-	-	4
LANG0834-2	<i>Langue japonaise pour le management (L3) niveau 5</i> (japonais) - Ching Lin PANG	30	-	-	4
LANG0835-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 5</i> (néerlandais) - Lutgarde NACHTERGAELE, Baudoin YANS	30	-	-	4
LANG0836-2	<i>Langue portugaise pour le management (L3) niveau 5</i> (portugais) - Angélica DA SILVA CARVALHO	30	-	-	4
LANG0837-2	<i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 2</i> (néerlandais) - Nicole ENGELEN, François LEJEUNE	30	-	-	4
LANG0838-2	<i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 2</i> (allemand) - Marie MAWHIN	30	-	-	4
LANG1985-1	<i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 5</i> - Ching Lin PANG	30	-	-	4

Choisir des cours pour un total de 8 crédits parmi :

LOGI0005-1	<i>International Logistics</i> (anglais) - Robert NONDONFAZ	24	-	-	4
DROI0904-1	<i>Droit économique européen</i> - Michel DE WOLF	24	-	-	4
GRHO0013-3	<i>Gestion de la diversité</i> - Annie CORNET	30	-	-	4
GRHO0014-1	<i>International Seminar on Strategic HRM (visites d'entreprises à l'étranger)</i> (anglais) - François PICHHAULT	24	-	-	4
	<i>Remarque</i> : Cours accessible uniquement sur dossier				
GEST1081-1	<i>Strategic Stakes in Globalization</i> - Michel HERMANS	24	-	-	4
FINA0028-1	<i>International Finance</i> (anglais) - Aline MULLER	24	-	-	4
[...]	Choisir un cours de 4 crédits parmi les cours de la finalité spécialisée du programme de la 2e année du master en sciences de gestion ou le cours d'activités entrepreneuriales et managériales				

### Module 4 : Recherche

RECH0007-2	<i>Research (Doctoral) Seminar</i> (anglais) - Didier VAN CAILLIE	24	-	-	4
	<i>Remarque</i> : cours accessible uniquement sur dossier				
RECH0008-1	<i>Research Global Seminar</i> (anglais) - Michael SCHYNS	-	-	-	4
	<i>Remarque</i> : cours accessible uniquement sur dossier				

Choisir des cours pour un total de 8 crédits parmi :

*Remarque* : Cours accessibles uniquement sur dossier

RECH0009-1	<i>Advanced Research Studies in Banking</i> (anglais) - Georges HÜBNER (années paires)	30	-	-	4
RECH0010-1	<i>Research Seminar in Credit Risk</i> (anglais) - Georges HÜBNER (années impaires)	30	-	-	4
RECH0011-1	<i>Research Seminar in Financial Markets &amp; Corporate Strategy</i> (anglais) - Aline MULLER	30	-	-	4
RECH0012-1	<i>Research Seminar of Operations Research</i> (anglais) - Yves CRAMA	30	-	-	4
RECH0013-1	<i>Research Topics in Supply Chain Management</i> (anglais) - Yasemin ARDA	30	-	-	4
RECH0014-1	<i>Current Research Topics in Marketing</i> (anglais) - Charles PAHUD DE MORTANGES	30	-	-	4
RECH0015-1	(pas organisé en 2010-2011) <i>Seminar of Advanced Marketing Research</i> (anglais)	16	-	-	4
RECH0016-1	<i>Research Seminar in Information Technology and Organizational Change</i> (anglais) - François PICHAULT	16	-	-	4
RECH0017-1	<i>Research Seminar in Entrepreneurship</i> (anglais) - Bernard SURLEMONT	16	-	-	4

*Remarque* : Le jury peut permettre à l'étudiant de choisir un cours du panier de cours à option "recherche" du programme de master en ingénieur de gestion de l'ULB.