

## Première année

### Cours obligatoires

|            |  |    |   |     |   |
|------------|--|----|---|-----|---|
| GEST0001-2 | <i>Business Game</i> - Wilfried NIESSEN  | 30 | - | -   | 2 |
| FINA0007-1 | <i>Evaluation financière</i> - Didier VAN CAILLIE  | 24 | - | -   | 4 |
| DROI0898-1 | <i>Fiscalité belge et internationale de l'entreprise</i> - Jean-Pierre BOURS                   | 24 | - | -   | 4 |
| GRHO0003-1 | <i>Gestion du changement</i> - Olivier LISEIN, François PICHault                               | 24 | - | -   | 4 |
| LANG0805-1 | <i>Langue anglaise pour le management (L1) niveau 4</i> (anglais) - Jean CUPERS                | 30 | - | -   | 3 |
| MQGE0001-1 | <i>Operations Research</i> (anglais) - Yves CRAMA  | 24 | - | -   | 4 |
| GEST1095-7 | <i>Préparation au travail de fin d'études</i> - Annie CORNET - [10h AUTR]                      | 15 | - | [+] | 2 |
| MARK0773-1 | <i>Marketing stratégique</i> - Cécile DELCOURT, Thomas FROEHLICHER, Henri GUTMAN, Jean TONDEUR | 24 | - | -   | 4 |

### Cours au choix

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en bachelier

*Remarque* : Les étudiants dont le cours de néerlandais ou d'allemand ne figurait pas à leur programme de bachelier, ont la possibilité de remplacer leur deuxième langue ou leur troisième langue par un cours de néerlandais ou d'allemand niveau débutant.

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| LANG0806-1 | <i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 4</i> (allemand) - Sylvia DEROOSE               | 30 | - | - | 3 |
| LANG0807-3 | <i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 4</i> (espagnol) - Bernard THIRY                | 30 | - | - | 3 |
| LANG0808-1 | <i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 4</i> (italien) - Silvia LUCCHINI               | 30 | - | - | 3 |
| LANG0809-1 | <i>Langue japonaise pour le management (L2) niveau 4</i> (japonais) - Ching Lin PANG               | 30 | - | - | 3 |
| LANG0899-1 | <i>Langue chinoise pour le management (L2) niveau 4</i> - Ching Lin PANG                           | 30 | - | - | 3 |
| LANG0810-1 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 4</i> (néerlandais) - Doris DE LAET, ISLV    | 30 | - | - | 3 |
| LANG0811-1 | <i>Langue portugaise pour le management (L2) niveau 4</i> (portugais) - Angélica DA SILVA CARVALHO | 30 | - | - | 3 |
| LANG0812-1 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant</i> (néerlandais) - Nicole ENGELN   | 30 | - | - | 3 |
| LANG0813-1 | <i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 1</i> (allemand) - Marie MAWHIN        | 30 | - | - | 3 |

Poursuite du choix de troisième langue effectué en bachelier :

*Remarque* : Les étudiants dont le cours de néerlandais ou d'allemand ne figurait pas à leur programme de bachelier, ont la possibilité de remplacer leur deuxième langue ou leur troisième langue par un cours de néerlandais ou d'allemand niveau débutant.

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| LANG0814-1 | <i>Intercultural Studies - Part I</i> (anglais) - Michèle JOHNSON                                  | 30 | - | - | 2 |
| LANG0815-1 | <i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 4</i> (allemand) - Sylvia DEROOSE               | 30 | - | - | 2 |
| LANG0816-1 | <i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 4</i> (espagnol) - Bernard THIRY                | 30 | - | - | 2 |
| LANG0817-1 | <i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 4</i> (italien) - Silvia LUCCHINI               | 30 | - | - | 2 |
| LANG0818-1 | <i>Langue japonaise pour le management (L3) niveau 4</i> (japonais) - Ching Lin PANG               | 30 | - | - | 2 |
| LANG0900-1 | <i>Langue chinoise pour le management (L3) niveau 4</i> (chinois) - Ching Lin PANG                 | 30 | - | - | 2 |
| LANG0819-1 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 4</i> (néerlandais) - Doris DE LAET, ISLV    | 30 | - | - | 2 |
| LANG0820-1 | <i>Langue portugaise pour le management (L3) niveau 4</i> (portugais) - Angélica DA SILVA CARVALHO | 30 | - | - | 2 |
| LANG0821-1 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 1</i> (néerlandais) - Nicole ENGELN | 30 | - | - | 2 |
| LANG0822-1 | <i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 1</i> (allemand) - Marie MAWHIN        | 30 | - | - | 2 |

Choisir 3 cours parmi :

|            |   |    |    |     |   |
|------------|---|----|----|-----|---|
| GEST0279-1 | <i>Project Management : methodology and a case study</i> (anglais) - Marc DOORENBOS | 24 | -  | -   | 4 |
| TECH0003-3 | <i>Séminaire d'intégration des technologies</i> - Pierre DENEYE - [15h AUTR]        | -  | 24 | [+] | 4 |
| TECH0004-3 | <i>Théorie et pratique des techniques industrielles</i> - Pierre DENEYE             | 12 | 12 | -   | 4 |
| MQGE0003-1 | (pas organisé en 2009-2010) <i>Intelligence artificielle et management</i> -        | 24 | -  | -   | 4 |

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
| MQGE0004-1 | UBOIS (années paires)<br>(pas organisé en 2009-2010) <i>Analyse multivariée appliquée à la gestion</i> -<br>Gentiane HAESBROECK (années paires) | 24 | - | - | 4 |
| INFO0938-1 | (pas organisé en 2009-2010) <i>Modélisation des processus d'affaires</i> - Alain DUBOIS<br>(années paires)                                      | 24 | - | - | 4 |
| GEST1082-1 | (pas organisé en 2009-2010) <i>Séminaire d'environnement</i> - Joseph SMITZ (années<br>paires)  | 24 | - | - | 4 |
| MQGE0002-1 | <i>Advanced Operations Research</i> (anglais) - Yves CRAMA (années impaires)  | 24 | - | - | 4 |
| STAT0803-1 | <i>Modèles et méthodes de prévision</i> - Cédric HEUCHENNE (années impaires)  | 24 | - | - | 4 |
| INFO0936-1 | <i>Projets en systèmes d'information de gestion</i> - Michael SCHYNS (années impaires)  | 24 | - | - | 4 |
| TECH0757-1 | <i>Biotechnologies</i> - Patrick DU JARDIN (années impaires)  | 24 | - | - | 4 |

**Choisir un module parmi :**

**Module 1 : Logistique et Supply Chain Management**

Choisir des cours pour un total de 12 crédits parmi :

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
| LOGI0009-1 | <i>Distributive et mesure de la performance en SC</i> - Sabine LIMBOURG | 24 | - | - | 4 |
| LOGI0008-1 | <i>Gestion de la qualité</i> - Jean-Marie RIGO                          | 24 | - | - | 4 |
| LOGI0003-1 | <i>Modèles en gestion de production</i> - Yasemin ARDA                  | 24 | - | - | 4 |
| LOGI0004-1 | <i>Gestion des transports</i> - Sabine LIMBOURG                         | 24 | - | - | 4 |

**Module 2 : Gestion et Innovation technologique**

Choisir des cours pour un total de 12 crédits parmi :

|            |  |    |      |   |       |
|------------|--|----|------|---|-------|
| MARK0774-1 | <i>Strategic Market Planning for New Products and Services</i> (anglais) -<br>Charles PAHUD DE MORTANGES | 24 | -    | - | 4     |
| GRHO0004-1 | <i>Gestion stratégique des technologies de l'information</i> - Olivier LISEIN                            | 24 | -    | - | 4     |
| GEST1075-1 | <i>Sustainable Development and Innovation</i> - Luc COURARD, Pierre OZER,<br>Eric PIRARD                 | 24 | -    | - | 4     |
| INFO0935-1 | <i>Plateforme d'e-business et sécurité</i> - André BLAVIER, Eric VYNCKE                                  | 24 | -    | - | 4     |
| INFO0937-1 | <i>Technologies avancées en systèmes d'information</i> - Daniel DUBOIS, Eric VYNCKE                      | 24 | -    | - | 4     |
| GEST1090-1 | <i>Séminaire d'initiation aux comportements entrepreneuriaux</i> -<br>Bernard SURLEMONT                  | 24 | -    | - | 4     |
| GEST1088-1 | <i>Séminaire d'activités entrepreneuriales et managériales</i> - Aude NIFFLE - [30h<br>TD]               | -  | [30h | - | [+] 4 |

**Module 3 : Finance et Contrôle**

Choisir des cours pour un total de 12 crédits parmi :

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| DROI0899-1 | <i>Droit commercial approfondi</i> - Benoît KOHL                                 | 24 | - | - | 4 |
| FINA0008-1 | <i>Performance Management</i> - Didier VAN CAILLIE                               | 24 | - | - | 4 |
| FINA0009-1 | <i>Options, Futures and Other Derivative Securities</i> (anglais) - Aline MULLER | 24 | - | - | 4 |
| FINA0010-1 | <i>Organisation et gestion des institutions financières</i> - Jacques BERWART    | 24 | - | - | 4 |
| FINA0011-1 | <i>Audit financier</i> - Henri OLIVIER   | 24 | - | - | 4 |
| FINA0012-1 | <i>Asset and Portfolio Management</i> (anglais) - Séverine PLUNUS                | 24 | - | - | 4 |
| FINA0026-1 | <i>Comptabilité et fiscalité</i> - Danielle SOUGNÉ                               | 24 | - | - | 4 |

Choisir 1 cours pour 4 crédits parmi :

|            |  |   |      |   |       |
|------------|--|---|------|---|-------|
| GEST1088-1 | <i>Séminaire d'activités entrepreneuriales et managériales</i> - Aude NIFFLE - [30h<br>TD] | - | [30h | - | [+] 4 |
| [...]      | les cours du Module 1 : Logistique et Supply Chain Management                              |   |      |   |       |
| [...]      | les cours du Module 2 : Gestion et innovation technologique                                |   |      |   |       |
| [...]      | les cours du Module 3 : Finance et Contrôle  |   |      |   |       |
| [...]      | Les cours du panier "recherche"  |   |      |   |       |

**Liste des cours du panier "recherche"**

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
| RECH0005-1 | <i>Méthode qualitative pour la recherche</i> - Annie CORNET | 30 | - | - | 4 |
|------------|---|----|---|---|---|

Remarque : Cours accessible uniquement sur dossier.

|            |  |    |    |   |          |
|------------|--|----|----|---|----------|
| RECH0006-1 | <i>Méthode quantitative pour la recherche</i> - N...   | -  | -  | - | <b>4</b> |
|            | <i>Remarque</i> : Cours accessible uniquement sur dossier.   |    |    |   |          |
| ECON0213-1 | <i>Econométrie II</i> - Jean-Pierre URBAIN   | 30 | 15 | - | <b>4</b> |
| MQGE0004-1 | (pas organisé en 2009-2010) <i>Analyse multivariée appliquée à la gestion</i> -<br>Gentiane HAESBROECK (années paires) | 24 | -  | - | <b>4</b> |
| STAT0803-1 | <i>Modèles et méthodes de prévision</i> - Cédric HEUCHENNE (années impaires)   | 24 | -  | - | <b>4</b> |

## Deuxième année

### Cours obligatoires

|            |  |    |   |   |           |
|------------|--|----|---|---|-----------|
| GEST1076-1 | <i>Strategy and Corporate Social Responsibility (Seminar)</i> (anglais) - Claire GRUSLIN,<br>François PICHAULT | 30 | - | - | <b>5</b>  |
| GMEM0012-1 | <i>Mémoire / Projet</i> (y compris évaluation de l'anglais) - COLLÉGIALITÉ                                     | -  | - | - | <b>22</b> |

### Cours au choix

Poursuite du choix de deuxième langue effectué en 1re année de master

|            |  |    |   |   |          |
|------------|--|----|---|---|----------|
| LANG0823-1 | <i>Langue allemande pour le management (L2) niveau 5</i> (allemand) - Sylvia DEROOSE                   | 30 | - | - | <b>3</b> |
| LANG0824-1 | <i>Langue espagnole pour le management (L2) niveau 5</i> (espagnol) - Bernard THIRY                    | 30 | - | - | <b>3</b> |
| LANG0825-1 | <i>Langue italienne pour le management (L2) niveau 5</i> (italien) - Silvia LUCCHINI                   | 30 | - | - | <b>3</b> |
| LANG0826-1 | <i>Langue japonaise pour le management (L2) niveau 5</i> (japonais) - Ching Lin PANG                   | 30 | - | - | <b>3</b> |
| LANG0827-1 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau 5</i> (néerlandais) -<br>Doris DE LAET           | 30 | - | - | <b>3</b> |
| LANG0828-1 | <i>Langue portugaise pour le management (L2) niveau 5</i> (portugais) -<br>Angélica DA SILVA CARVALHO  | 30 | - | - | <b>3</b> |
| LANG0829-1 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L2) niveau débutant 2</i> (néerlandais) -<br>Nicole ENGELEN | 30 | - | - | <b>3</b> |
| LANG0830-1 | <i>Langue allemande pour le management (L2) niveau débutant 2</i> (allemand) -<br>Marie MAWHIN         | 30 | - | - | <b>3</b> |

### Cours obligatoires

|            |  |    |   |   |           |
|------------|--|----|---|---|-----------|
| GEST2021-1 | <i>Séminaire de préparation au rôle de manager</i> - Jocelyne ROBERT | 12 | - | - | <b>2</b>  |
| GSTG0013-1 | <i>Stage</i> - N...  | -  | - | - | <b>10</b> |

### Cours au choix

Poursuite du choix de troisième langue effectué en 1re année de master :

|            |  |    |   |   |          |
|------------|--|----|---|---|----------|
| LANG0885-1 | <i>Intercultural Studies - Part II</i> (anglais) - Ching Lin PANG                                      | 30 | - | - | <b>2</b> |
| LANG0831-1 | <i>Langue allemande pour le management (L3) niveau 5</i> (allemand) - Sylvia DEROOSE                   | 30 | - | - | <b>2</b> |
| LANG0832-1 | <i>Langue espagnole pour le management (L3) niveau 5</i> (espagnol) - Bernard THIRY                    | 30 | - | - | <b>2</b> |
| LANG0833-1 | <i>Langue italienne pour le management (L3) niveau 5</i> (italien) - Silvia LUCCHINI                   | 30 | - | - | <b>2</b> |
| LANG0834-1 | <i>Langue japonaise pour le management (L3) niveau 5</i> (japonais) - Ching Lin PANG                   | 30 | - | - | <b>2</b> |
| LANG0835-1 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau 5</i> (néerlandais) -<br>Doris DE LAET, ISLV     | 30 | - | - | <b>2</b> |
| LANG0836-1 | <i>Langue portugaise pour le management (L3) niveau 5</i> (portugais) -<br>Angélica DA SILVA CARVALHO  | 30 | - | - | <b>2</b> |
| LANG0837-1 | <i>Langue néerlandaise pour le management (L3) niveau débutant 2</i> (néerlandais) -<br>Nicole ENGELEN | 30 | - | - | <b>2</b> |
| LANG0838-1 | <i>Langue allemande pour le management (L3) niveau débutant 2</i> (allemand) -<br>Marie MAWHIN         | 30 | - | - | <b>2</b> |

### Poursuite du choix de module effectué en 1re année

#### Module 1 : Logistique et Supply Chain Management

Choisir des cours pour un total de 8 crédits parmi :

|            |   |    |   |   |          |
|------------|---|----|---|---|----------|
| LOGI0006-1 | <i>Séminaire intégré de SCM</i> - Yasemin ARDA, Robert NONDONFAZ                      | 24 | - | - | <b>4</b> |
| ECON0099-1 | (pas organisé en 2009-2010) <i>Stratégie industrielle : analyse économique de cas</i> | 30 | - | - | <b>4</b> |

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| LOGI0005-1 | <i>International Logistics</i> (anglais) - Robert NONDONFAZ  | 24 | - | - | 4 |
| [...]      | Choisir 2 cours parmi la liste des cours au choix ci-dessous |    |   |   |   |

**Module 2 : Gestion et Innovation technologique**

Choisir des cours pour un total de 8 crédits parmi :

|            |   |    |   |   |       |
|------------|---|----|---|---|-------|
| GEST0266-1 | <i>Innovation Strategy</i> (anglais) - Marcel SAUCET  | 24 | - | - | 4     |
| INFO0935-1 | <i>Plateforme d'e-business et sécurité</i> - André BLAVIER, Eric VYNCKE (années impaires)                                       | 24 | - | - | 4     |
| INFO0937-1 | (pas organisé en 2009-2010) <i>Technologies avancées en systèmes d'information</i> - Daniel DUBOIS, Eric VYNCKE (années paires) | 24 | - | - | 4     |
| TECH0759-1 | <i>Veille en technologie de l'information et de la communication</i> - André BLAVIER, Damien JACOB, Eric VYNCKE                 | 24 | - | - | 4     |
| GEST1088-1 | <i>Séminaire d'activités entrepreneuriales et managériales</i> - Aude NIFFLE - [30h TD]   | -  | - | - | [+] 4 |
| GRHO0014-1 | <i>International Seminar on Strategic HRM (visites d'entreprises à l'étranger)</i> (anglais) - François PICHAULT                | 24 | - | - | 4     |
|            | <i>Remarque</i> : Cours accessible uniquement sur dossier   |    |   |   |       |
| DROI0902-1 | <i>Propriété intellectuelle</i> - Dominique KAESMACHER  | 24 | - | - | 4     |
| [...]      | Choisir 2 cours parmi la liste des cours aux choix  |    |   |   |       |

**Module 3 : Finance et Contrôle**

Choisir des cours pour un total de 8 crédits parmi :

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| FINA0031-1 | <i>Gestion et théorie des assurances</i> - André ROCHEZ                                      | 24 | - | - | 4 |
| FINA0023-1 | <i>Financial Risk Management</i> (anglais) - Georges HÜBNER                                  | 24 | - | - | 4 |
| FINA0033-1 | <i>Advanced Management Control</i> (anglais) - Didier VAN CAILLIE - Suppl : Nathalie CRUTZEN | 24 | - | - | 4 |
| FINA0030-1 | <i>Consolidation and IFRS : an introduction</i> (anglais) - Patrice SCHUMESCH                | 24 | - | - | 4 |
| FINA0029-1 | <i>Empirical Finance</i> (anglais) - Albert CORHAY   | 24 | - | - | 4 |
| [...]      | Choisir 2 cours parmi la liste des cours aux choix ci-dessous                                |    |   |   |   |

**Module 4 : Recherche**

|            |  |    |   |   |   |
|------------|--|----|---|---|---|
| RECH0007-2 | <i>Research (Doctoral) Seminar</i> (anglais) - Didier VAN CAILLIE  | 24 | - | - | 4 |
|            | <i>Remarque</i> : Cours accessible uniquement sur dossier et non recommandé avec la formule "mémoire-projet" |    |   |   |   |
| RECH0008-1 | <i>Research Global Seminar</i> (anglais) - Michael SCHYNS  | -  | - | - | 4 |
|            | <i>Remarque</i> : Cours accessible uniquement sur dossier  |    |   |   |   |

Choisir des cours pour un total de 8 crédits parmi :

|            |   |    |   |   |   |
|------------|---|----|---|---|---|
|            | <i>Remarque</i> : Cours accessibles uniquement sur dossier  |    |   |   |   |
| RECH0009-1 | <i>Advanced Research Studies in Banking</i> (anglais) - Georges HÜBNER (années paires)                    | 30 | - | - | 4 |
| RECH0010-1 | <i>Research Seminar in Credit Risk</i> (anglais) - Georges HÜBNER (années impaires)                       | -  | - | - | 4 |
| RECH0011-1 | <i>Research Seminar in Financial Markets &amp; Corporate Strategy</i> (anglais) - Aline MULLER            | 30 | - | - | 4 |
| RECH0012-1 | <i>Research Seminar of Operations Research</i> (anglais) - Yves CRAMA                                     | 30 | - | - | 4 |
| RECH0013-1 | <i>Research Topics in Supply Chain Management</i> (anglais) - Yasemin ARDA                                | 30 | - | - | 4 |
| RECH0014-1 | <i>Current Research Topics in Marketing</i> (anglais) - Charles PAHUD DE MORTANGES                        | 30 | - | - | 4 |
| RECH0015-1 | (pas organisé en 2009-2010) <i>Seminar of Advanced Marketing Research</i> (anglais)                       | 16 | - | - | 4 |
| RECH0016-1 | <i>Research Seminar in Information Technology and Organizational Change</i> (anglais) - François PICHAULT | 16 | - | - | 4 |
| RECH0017-1 | <i>Research Seminar in Entrepreneurship</i> (anglais) - Bernard SURLEMONT                                 | 16 | - | - | 4 |
|            | <i>Remarque</i> : Le jury peut permettre à l'étudiant de choisir un ou deux cours dans un autre module    |    |   |   |   |

*du programme de deuxième année de master en ingénieur de gestion ou un cours du panier de cours à option "recherche" du programme de master en ingénieur de gestion de l'ULB.*

**Liste des cours au choix**

|            |   |    |   |   |          |
|------------|---|----|---|---|----------|
| INFO0024-2 | <i>Internet-Based Investment Laboratory</i> (anglais) - Jean-Marie CHOFFRAY   | 24 | - | - | <b>4</b> |
| TECH0758-1 | <i>Technology State of the Art</i> - Pierre DENEYE - Suppl : Carine HANSENNE  | 24 | - | - | <b>4</b> |
| MQGE0003-1 | (pas organisé en 2009-2010) <i>Intelligence artificielle et management</i> - Daniel DUBOIS (années paires)          | 24 | - | - | <b>4</b> |
| MQGE0004-1 | (pas organisé en 2009-2010) <i>Analyse multivariée appliquée à la gestion</i> - Gentiane HAESBROECK (années paires) | 24 | - | - | <b>4</b> |
| INFO0938-1 | (pas organisé en 2009-2010) <i>Modélisation des processus d'affaires</i> - Alain DUBOIS (années paires)             | 24 | - | - | <b>4</b> |
| GEST1082-1 | (pas organisé en 2009-2010) <i>Séminaire d'environnement</i> - Joseph SMITZ (années paires)                         | 24 | - | - | <b>4</b> |
| MQGE0002-1 | <i>Advanced Operations Research</i> (anglais) - Yves CRAMA (années impaires)  | 24 | - | - | <b>4</b> |
| STAT0803-1 | <i>Modèles et méthodes de prévision</i> - Cédric HEUCHENNE (années impaires)  | 24 | - | - | <b>4</b> |
| INFO0936-1 | <i>Projets en systèmes d'information de gestion</i> - Michael SCHYNS (années impaires)                              | 24 | - | - | <b>4</b> |
| TECH0757-1 | <i>Biotechnologies</i> - Patrick DU JARDIN (années impaires)  | 24 | - | - | <b>4</b> |